DHG PHARMA

Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn



CHUYỂN TIẾP TƯƠNG LAI

2018 www.dhgpharma.com.vn

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

DHG PHARMA
qua những câu chuyện kể

DƯỢC HẬU GIANG TRÂN TRỌNG NHỮNG GIÁ TRỊ LỊCH SỬ

“45 năm trôi qua, một khoảng thời gian không ngắn nhưng cũng không quá dài với lịch sử phát triển của một doanh nghiệp. Trưởng thành từ kháng chiến, DHG Pharma luôn tự hào là đơn vị đoàn kết. Để rồi từng ngày, DHG Pharma đều khắc ghi công ơn của thế hệ đi trước, đã góp công, góp sức xây dựng một nên DHG Pharma, một đơn vị anh hùng lao động, một nhà máy đạt tiêu chuẩn quốc tế như ngày nay.

Để có được vị thế đó, để có được tất cả những thành tích, những danh hiệu, những giấy chứng nhận hệ thống quản lý chất lượng quốc tế,... DHG Pharma xin gửi lời cảm ơn chân thành, những lời tri ân sâu sắc đến toàn thể CBNV Công ty, người tiêu dùng, đối tác, quý cổ đông, nhà đầu tư và đặc biệt là Quý Khách hàng từ Bắc chí Nam, những người góp phần quyết định cho sự phát triển của DHG Pharma, chính quý vị đã giúp cho thương hiệu Dược Hậu Giang ngày càng đi vào lòng của người tiêu dùng trong cả nước và nhiều nước trên thế giới.

“**Quá khứ**” luôn được DHG Pharma trân trọng với các mốc son lịch sử tươi thắm, với mồ hôi - công sức - ý chí của nhiều thế hệ, với món quà “**Bản sắc văn hóa**” được truyền từ thế hệ đi trước cho các thế hệ hôm nay và mai sau. DHG Pharma tin rằng: Quá khứ chúng tôi đã làm được, thì tương lai chắc chắn chúng tôi cũng sẽ làm được, vì chúng tôi đã xác định đúng con đường phát triển của mình”. Dù trong bất kỳ giai đoạn nào, ý chí - trí tuệ - bản sắc và con người DHG Pharma vẫn luôn được nuôi dưỡng, tỏa sáng; để hướng đến sự trường tồn của thương hiệu Dược Hậu Giang “**Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn**”.

















Daily News 2.9
DHG PHARMA

DƯỢC HẬU GIANG VỚI SỰ KHÁC BIỆT VƯỢT TRỘI

45 năm qua, dù hoạt động sản xuất kinh doanh nhưng DHG Pharma luôn xác định mình là thành viên của ngành Y tế. Mỗi năm, DHG Pharma lại thấy tự hào và hạnh phúc khi được đồng hành cùng ngành y tế tổ chức các hoạt động kỷ niệm, đặc biệt là chung vui cùng Quý Khách hàng nhân ngày 27/2, ngày Thầy thuốc Việt Nam.





Còn nhớ, từ 2004 đến 2006, cứ sau tết nguyên đán, công ty lại tổ chức Lễ hội "**Dược Hậu Giang với ngày hội thầy thuốc**" nhằm tôn vinh những chiến sĩ áo trắng, tôn vinh sự nghiệp chăm sóc sức khỏe cộng đồng. Thời đó, tại Việt Nam ngành tổ chức sự kiện chưa thực sự nổi bật, vậy mà DHG Pharma - một doanh nghiệp dược trong nước dám tổ chức một sự kiện "**khác biệt vượt trội**" gây chấn động giới chuyên môn, đặc biệt là ngành truyền thông và sự kiện lúc bấy giờ.



Lễ hội thành công vượt bậc ngoài mong đợi khi thu hút gần 6.000 khách hàng là các bác sĩ, dược sĩ, chủ nhà thuốc từ Lạng Sơn đến mũi Cà Mau tham dự. Chương trình quy mô, hoành tráng và ấn tượng với những mô hình hoàn chỉnh từ sản phẩm Công ty như: Chùa một cột, Chùa Thiên Mụ, Chợ Bến Thành, Cầu Cần Thơ... cùng những trò chơi dân gian được tái hiện đầy sáng tạo. Có lẽ, cái khác biệt lớn nhất của DHG Pharma chính là Lễ hội được tổ chức với quy mô rất hoành tráng, nhưng từ ý tưởng, kịch bản, thiết kế, trang trí, ẩm thực đến sân khấu hóa... đều do khối óc, đôi bàn tay của CBNV công ty thực hiện.

DHG Pharma hiểu rằng, muốn bứt phá và thành công thì phải tạo nên sự khác biệt so với các doanh nghiệp khác. Kể cả sự khác biệt từ mẫu mã hàng hóa đến các dịch vụ bán hàng, từ chính sách đến việc chăm sóc khách hàng, công ty luôn tìm tòi



để chọn lối đi riêng, luôn làm mới hình ảnh thông qua từng chương trình, hoạt động chứ không bao giờ hài lòng với những gì đã có. Đó là điều mà DHG Pharma mong muốn chia sẻ, cung cấp và mong muốn vững vàng hơn nữa trên chặng đường phát triển của mình.

Mùa xuân đã nhẹ nhàng đi qua, những hoạt động dành cho khách hàng, đối tác, người tiêu dùng và người lao động cũng được hoàn thiện, mong rằng câu chuyện này được chuyển tải đến mọi người sẽ là một món quà ý nghĩa, một lời tri ân đặc biệt đến những Thầy thuốc Việt Nam.



Và trên hết, hơn 3.000 thành viên DHG Pharma vẫn ngày đêm sống, làm việc và hướng đến mục tiêu to lớn đã đặt ra "Hợp tác cùng thịnh vượng" với Quý Khách hàng, chung tay góp phần xây dựng cuộc sống khỏe đẹp hơn.

DHG PHARMA
qua những câu chuyện kể

4 XÂY DỰNG VĂN HÓA DOANH NGHIỆP VỚI BẢN SẮC RIÊNG

“Xây dựng một đội ngũ cán bộ, CBNV giỏi về chuyên môn, hoàn thiện về nhân cách; chăm lo tốt đời sống văn hóa tinh thần cho người lao động; chia sẻ với cộng đồng bằng những hoạt động xã hội thiết thực, ý nghĩa là những nét văn hóa đặc trưng của DHG Pharma. Điều đó góp phần vào lợi thế cạnh tranh của và sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

XÂY DỰNG BẢN SẮC RIÊNG

Nhiều năm qua, DHG Pharma kiên trì xây dựng nét văn hóa rất riêng. Qua từng năm, công ty ban hành các quy định và hoàn thiện dần nhằm xây dựng và rèn luyện đạo đức, văn hóa cho CBNV như ăn, mặc, ở, lời nói, cử chỉ... Những qui tắc ấy phù hợp và gần gũi với lễ, nghĩa của dân tộc: khi gặp nhau nên gật đầu, mỉm cười chào nhau; lên xe nhường chỗ cho người già, phụ nữ có con nhỏ, nam nhường chỗ cho nữ; phải biết cảm ơn và xin lỗi đúng lúc; không chửi thề nói tục, không dùng câu **"nửa nạc, nửa mỡ"** để tiếp khách, xã giao; không vừa ăn vừa đi trên đường; không vứt rác bừa bãi ra đường hoặc nơi công cộng... Lúc đầu, những qui định ấy bắt buộc, lâu dần thành thói quen, ý thức, phản xạ của mỗi CBNV, tạo nên phong cách đẹp và văn hóa.

ĐỜI SỐNG VĂN HÓA TINH THẦN CỦA NGƯỜI LAO ĐỘNG PHONG PHÚ

Tại DHG Pharma, Công đoàn và các đoàn thể công ty chăm lo cho CBNV rất chu đáo, thường xuyên tổ chức sinh hoạt dã ngoại, vui chơi, nói chuyện chuyên đề sức khỏe, trình diễn văn nghệ, thi đấu thể thao... Những chương trình sinh hoạt tập thể giúp mọi người trong công ty đoàn kết với nhau và gắn bó với công ty hơn.

Một hoạt động tiêu biểu của DHG Pharma trở thành tập quán suốt nhiều năm qua là các hoạt động mừng xuân mỗi dịp Tết Nguyên đán. Năm nào cũng vậy, vào khoảng 25 đến 28 tháng 12 âm lịch, công ty tổ chức Lễ tổng kết và Hội nghị người lao động, chương trình họp mặt cuối năm nhằm báo cáo tổng kết và trao đổi giữa Lãnh đạo với CBNV. Bên cạnh đó, tổ chức các hoạt động văn nghệ, vui chơi, thi đấu thể thao giúp CBNV thư giãn sau một năm làm việc mệt nhọc và ăn Tết vui vẻ.

Đặc biệt, mỗi CBNV được tặng một phần quà gồm nhu yếu phẩm trong gia đình như: gạo, nếp, bánh mứt, nước mắm, lạp xưởng, tôm khô…và không thể thiếu sản phẩm chăm sóc sức khỏe do công ty sản xuất như: kẹo Cozz - Giúp làm ấm và thông họng, thơm miệng; Hỗ trợ giảm ho, đau rát họng và khản tiếng. Trà gừng mật ong Hati - Giúp phòng ngừa đầy hơi, nôn ói, lạnh bụng... để ăn Tết.

Dịp này, Công đoàn cũng tổ chức thăm hỏi và tặng quà cho CBNV đã nghỉ hưu, thể hiện tấm lòng tri ân của công ty đối với những người đã từng góp sức cho sự lớn mạnh của DHG Pharma ngày hôm nay.



DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

BAP	:	Business Action Plan - Kế hoạch hành động bán hàng
BKS	:	Ban Kiểm soát
BTGĐ	:	Ban Tổng Giám đốc
CBNV	:	Cán bộ nhân viên
CBTT	:	Công bố thông tin
CTCP	:	Công ty cổ phần
ĐBSCL	:	Đồng bằng Sông Cửu Long
ĐH	:	Đại học
ĐHĐCĐ	:	Đại hội đồng cổ đông
ĐVT	:	Đơn vị tính
ERM	:	Hệ thống quản trị rủi ro
ERP	:	Hệ thống hoạch định nguồn lực doanh nghiệp
ESOP	:	Chương trình sở hữu cổ phiếu cho người lao động
FDA	:	Cục quản lý Thực phẩm và Dược phẩm Hoa Kỳ
GDP	:	Tổng sản phẩm nội địa
GDP (*)	:	Thực hành tốt phân phối thuốc
GLP	:	Thực hành tốt phòng kiểm nghiệm thuốc
GMP	:	Thực hành tốt sản xuất thuốc
GPP	:	Thực hành tốt nhà thuốc
GSP	:	Thực hành tốt bảo quản thuốc
GTGT	:	Giá trị gia tăng
HĐQT	:	Hội đồng Quản trị
HĐTV	:	Hội đồng thành viên
IQVIA	:	Tổ chức IQVIA Institute
IR	:	Quan hệ nhà đầu tư
ISO	:	Tổ chức Quốc tế về tiêu chuẩn hoá
ISO/IEC 17025	:	Tiêu chuẩn về hệ thống quản lý chất lượng áp dụng chuyên biệt cho phòng thử nghiệm và hiệu chuẩn
KPI	:	Chỉ tiêu đánh giá nhân viên
KTNB	:	Kiểm toán nội bộ
LNST	:	Lợi nhuận sau thuế
NĐTCKCN	:	Nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp
PCCC	:	Phòng cháy chữa cháy
PIC/S	:	Hệ thống hợp tác thanh tra Dược phẩm
Power BI	:	Công cụ trực quan hóa dữ liệu của Microsoft
QTCT	:	Quản trị công ty
QTRR	:	Quản trị rủi ro
R&D	:	Nghiên cứu và phát triển sản phẩm
ROA	:	Lợi nhuận ròng/Tổng tài sản bình quân
ROE	:	Lợi nhuận ròng/Vốn chủ sở hữu bình quân
ROS	:	Lợi nhuận ròng/Doanh thu thuần
SKU	:	Đơn vị lưu kho (Mã hàng hóa)
SXKD	:	Sản xuất kinh doanh
TNHH MTV	:	Trách nhiệm hữu hạn một thành viên
UBCK	:	Ủy ban Chứng khoán
VNĐ	:	Việt Nam đồng
WHO	:	Tổ chức Y tế thế giới
XNLH	:	Xí nghiệp liên hiệp

CHỦ ĐỀ BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN DHG PHARMA NĂM 2018



Trân trọng giá trị lịch sử, phát huy bản sắc văn hóa doanh nghiệp là niềm tin gắn kết, là động lực vững tin tiến bước của toàn thể cán bộ nhân viên DHG Pharma trên hành trình xây dựng những giá trị mới nhằm hướng đến kỷ niệm 45 năm thành lập Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang. Năm 2018 khép lại, đồng nghĩa với việc mở ra trang sử mới - một cột mốc lịch sử ghi dấu ấn với những định hướng chiến lược đầy táo bạo, mạnh mẽ, không ngừng mở rộng quy mô, đưa thương hiệu Dược Hậu Giang vươn xa tầm châu lục. Đặc biệt, với chủ đề ***CHUYỂN TIẾP TƯƠNG LAI****, DHG Pharma tự tin gặt hái thêm nhiều thành tựu khả quan trên chặng đường tương lai.*

NỘI DUNG

DHG PHARMA
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2018

10 45 năm - Hành trình vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn
12 Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng Quản trị

TINH HOA
TỪ GIÁ TRỊ LỊCH SỬ

14 GIỚI THIỆU TỔNG QUAN DHG PHARMA
16 Thông tin chung về Công ty
17 Tầm nhìn - Sứ mạng - Giá trị cốt lõi
18 Tổng quan tài chính 2014 - 2018
20 Giải thưởng tiêu biểu năm 2018
22 Lịch sử hình thành và phát triển
24 Các sự kiện tiêu biểu trong năm 2018
26 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
32 Mô hình hoạt động Công ty
34 Cơ cấu tổ chức
36 Giới thiệu Ban Quản trị Công ty
40 Giới thiệu Ban Kiểm soát

BỨT PHÁ
TỪ TẦM NHÌN CHIẾN LƯỢC

42 CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN 2019 - 2023
44 Tổng quan kinh tế Việt Nam năm 2018 và triển vọng năm 2019
46 Tổng quan thị trường ngành dược Việt Nam năm 2018 và triển vọng
48 Phân tích S.W.O.T
50 Chiến lược phát triển 2019 - 2023
52 Kế hoạch kinh doanh 2019
54 Các yếu tố tạo động lực tăng trưởng
55 Vị thế của DHG Pharma so với ngành Dược Việt Nam

DẤU ẤN
TỪ KHÁC BIỆT VƯỢT TRỘI

58 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2018
60 Báo cáo của Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ III (2014-2018)
70 Đánh giá kết quả hoạt động của công ty con và công ty liên kết
72 Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc
80 Phân tích báo cáo tài chính năm 2018
87 Phân phối lợi nhuận và số dư các quỹ năm 2018

UY TÍN
TỪ GIÁ TRỊ ĐƯỢC TÔN VINH

88 BÁO CÁO QUẢN TRỊ CÔNG TY
90 Thông tin cổ phiếu và cơ cấu cổ đông
94 Hoạt động của Hội đồng Quản trị
102 Hoạt động của các Tiểu ban trực thuộc HĐQT
106 Hoạt động của Ban Kiểm soát
112 Các giao dịch, thù lao, tiền thưởng và các khoản lợi ích của HĐQT, BKS, BTGĐ năm 2018
114 Báo cáo đánh giá tình hình QTCT năm 2018
126 Hệ thống Kiểm soát nội bộ và Quản trị rủi ro
136 Đánh giá tình hình thực hiện QTCT dựa trên thẻ điểm Quản trị công ty khu vực Asean

BẢN SẮC
TỪ BIỂU TƯỢNG NHÂN VĂN

150 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG
152 Thông tin chung về Báo cáo phát triển bền vững
154 Định hướng và chiến lược phát triển bền vững
159 Tóm tắt hiệu quả hoạt động của các bên có liên quan
160 Tăng trưởng kinh tế
162 Quản trị phát triển nguồn nhân lực
168 Đầu tư phát triển cộng đồng
174 Bảo vệ môi trường

VƯƠN XA
TỪ VỮNG VÀNG NỀN TẢNG

180 BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT
182 Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc
184 Báo cáo kiểm toán độc lập
186 Bảng cân đối kế toán hợp nhất
188 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
189 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
190 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất

222 Các điểm phân phối



“45 năm vì sứ mạng nâng cao sức khỏe con người. DHG Pharma tự hào trở thành lá cờ tiên phong trong việc thực hiện các hoạt động có ích, đóng góp trở lại cho xã hội. Hành trình trở thành biểu tượng nhân văn chưa bao giờ là dễ dàng nhưng cũng chưa bao giờ DHG Pharma muốn dừng bước đường trên con đường ấy. Bởi tất cả đều hiểu rằng, xây dựng nên Công ty vững mạnh, ngoài nguồn lực nội bộ thì chính cộng đồng là nền tảng quan trọng nhất.

Năm 1974

THÀNH LẬP, TIỀN THÂN LÀ XÍ NGHIỆP QUỐC DOANH DƯỢC PHẨM 2/9 TẠI U MINH, CÀ MAU.

Năm 1997

NĂM CỦA NHỮNG ĐIỀU ĐẦU TIÊN

Năm đầu tiên dẫn đầu ngành Công nghiệp Dược Việt Nam.

Một trong những doanh nghiệp Việt Nam đầu tiên có nhà máy đạt tiêu chuẩn GMP ASEAN.

Năm 2004

CỔ PHẦN HÓA XNLH DƯỢC HẬU GIANG

Cổ phần hóa, trở thành Công ty Cổ phần - mở đầu cho giai đoạn phát triển, vốn điều lệ: 80 tỷ VNĐ.

Tuyên bố Sứ mạng và 7 Giá trị cốt lõi.

Năm 2006

NIÊM YẾT TRÊN SỞ GDCK TP.HCM (HOSE)

Uy tín và giá trị thương hiệu Dược Hậu Giang được nâng cao thông qua việc phát hành thành công 2 triệu cổ phiếu.

Đạt tiêu chuẩn WHO-GMP/GLP/GSP.

Năm 2014

10 NĂM SAU CỔ PHẦN HÓA

18 năm liên tiếp dẫn đầu ngành Công nghiệp Dược Việt Nam.

Kỷ niệm 40 năm thành lập Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang và kỷ niệm 10 năm cổ phần hóa.

Năm 2018

HỘI NHẬP CÙNG ĐỐI TÁC CHIẾN LƯỢC

Nâng tỷ lệ sở hữu của NĐT nước ngoài tại DHG Pharma từ 49% lên 100% vốn điều lệ.

Đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP và Japan - GMP cho các dây chuyền sản xuất.

THÔNG ĐIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



> Phát huy thế mạnh sáng tạo, tinh thần nhiệt huyết của toàn thể CNBV cùng sự hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước sẽ mở ra cho DHG Pharma những cơ hội mới trong sản xuất kinh doanh, hướng tới mục tiêu phát triển vững mạnh, vươn xa tầm quốc tế.

Kính gửi Quý cổ đông, nhà đầu tư, khách hàng, đối tác và toàn thể cán bộ công nhân viên!

Năm 2018 đã khép lại với những nỗ lực không ngừng của toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang nhằm hướng tới kỷ niệm 45 năm thành lập - đánh dấu cột mốc quan trọng gần nửa thập kỷ mang tâm đức ngành y phục vụ cộng đồng, cùng sứ mạng "**Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn**".

Tổng quan nền kinh tế toàn cầu nói chung và ngành Dược nói riêng năm 2018 còn nhiều thách thức khi thị trường thương mại quốc tế tiềm ẩn nhiều biến động khó lường, các công ty Dược phẩm trong nước đối diện với sức ép cạnh tranh rất lớn từ các công ty Dược phẩm nước ngoài. Trước bối cảnh đó, toàn thể CBNV DHG Pharma đã tích cực phấn đấu thực hiện các chỉ tiêu Đại hội đồng Cổ đông giao phó, Hội đồng Quản trị luôn phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành chỉ đạo sát sao các hoạt động sản xuất kinh doanh và đạt được kết quả đáng khích lệ. Kết thúc năm 2018, doanh thu thuần là 3.882 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế là 732 tỷ đồng, tiếp tục giữ vững vị trí dẫn đầu ngành Dược Việt Nam 22 năm liền.

Bên cạnh những kết quả đạt được từ hoạt động sản xuất kinh doanh, với bề dày lịch sử tròn 45 năm - khoảng thời gian đủ dài để DHG Pharma khẳng định vị thế trước những thăng trầm của các dấu mốc lịch sử, đủ bản lĩnh vững vàng để vượt qua những sóng gió thử thách của thương trường, đủ uy tín để khẳng định bản sắc thương hiệu trước những thay đổi, biến chuyển không ngừng và đặc biệt đủ vững tin để tiếp tục kiên định con đường phát triển bền vững, hướng tới tương lai. Trên chặng đường đó, DHG Pharma đã tích lũy được những giá trị nền tảng vững mạnh mà ít doanh nghiệp nào có được: nguồn nhân lực giàu kinh nghiệm, tận tụy với nghề và tâm tâm cống hiến; hệ thống phân phối sâu và rộng khắp cả nước; hệ thống quản trị chuyên nghiệp và tiệm cận với tiêu chuẩn quốc tế… Đây chính là nguồn động lực to lớn để DHG Pharma tiếp tục phát triển trong giai đoạn tiếp theo, vững mạnh vươn xa trên hành trình mở rộng phát triển tại thị trường quốc tế.

Trong năm qua, DHG Pharma đã thiết lập được kênh giới thiệu sản phẩm chuyên trách phòng khám, phòng mạch tại 34 tỉnh, thành phố. Chất lượng sản phẩm của DHG Pharma được tuân thủ nghiêm ngặt theo các tiêu chuẩn trong và ngoài nước. Với chứng nhận chất lượng quốc tế, các sản phẩm DHG Pharma sẽ sớm có mặt tại Nhật Bản - quốc gia tiêu thụ thuốc nhiều thứ hai thế giới và phủ sóng khắp Đông Nam Á. Sắp tới, DHG Pharma sẽ tiếp tục nâng cấp hàng loạt dây chuyền còn lại lên chuẩn quốc tế, nhằm gia tăng danh mục dược phẩm của Công ty vươn ra toàn cầu. Năm 2018, DHG Pharma cũng đã đón nhận nhiều giải thưởng cao: Top 10 Báo cáo thường niên tốt nhất; 1 trong 3 công ty đạt giải thưởng Quản trị công ty tốt nhất khu vực ASEAN; Công ty Dược duy nhất trong Top 40 Thương hiệu công ty giá trị nhất Việt Nam.

Bước sang năm 2019, DHG Pharma sẽ tiếp tục phát huy hơn nữa tinh thần chủ động, sáng tạo, nghiên cứu và ứng dụng các tiến bộ khoa học; mạnh dạn đưa công nghệ tiên tiến vào hoạt động sản xuất kinh doanh; không ngừng nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, chất lượng phục vụ nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng. Phấn đấu năm 2019 đạt mục tiêu doanh thu thuần 3.943 tỷ đồng. Sự quyết tâm của toàn thể CBNV cùng với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành, DHG Pharma tin tưởng sẽ gặt hái những thành tựu khả quan trong năm 2019.

Thay mặt Hội đồng Quản trị DHG Pharma, tôi xin trân trọng cảm ơn Quý khách hàng, Quý cổ đông và các cấp, ban ngành Thành phố Cần Thơ, Bộ Y tế đã tích cực hỗ trợ, đóng góp, tin tưởng DHG Pharma trong năm qua và mong muốn tiếp tục nhận được sự hỗ trợ tích cực của Quý vị trong thời gian tới.

Trân trọng.

Chủ tịch Hội đồng Quản trị

NGUYỄN CHÍ THÀNH

TINH HOA

TỪ GIÁ TRỊ LỊCH SỬ

Trải qua 45 năm hình thành và phát triển, những giá trị lịch sử làm nên thương hiệu Dược Hậu Giang đã trở thành mốc son in đậm dấu ấn về những chặng đường phát triển hội đủ các cung bậc thăng trầm. Cho đến tận hôm nay, những cột mốc ấy vẫn luôn được trân trọng lưu giữ như những dấu tích lịch sử và được truyền từ thế hệ đi trước cho thế hệ hôm nay và mai sau.

CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC HẬU GIANG

Tên Công ty bằng tiếng Anh	:	DHG Pharmaceutical Joint Stock Company
Tên viết tắt	:	DHG Pharma
Mã chứng khoán	:	DHG (niêm yết tại Sở GDCK Hồ Chí Minh)
Trụ sở chính	:	288 Bis Nguyễn Văn Cừ, P. An Hòa, Q. Ninh Kiều, TP. Cần Thơ
Vốn điều lệ		1.307.460.710.000 VNĐ
Vốn chủ sở hữu (31/12/2018)	:	3.144.262.109.231 VNĐ
Điện thoại	:	(+84) 2923 891 433
Fax	:	(+84) 2923 895 209
Email	:	dhgpharma@dhgpharma.com.vn
Website	:	www.dhgpharma.com.vn
Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh và mã số thuế	:	1800156801



Tầm nhìn – Sứ mạng
Giá trị cốt lõi

DHG PHARMA
Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn

Tầm nhìn

Vì một cuộc sống
Khỏe Đẹp hơn

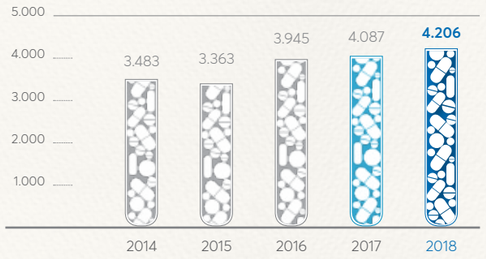
Sứ mạng

Dược Hậu Giang luôn luôn cung cấp sản phẩm và dịch vụ chất lượng cao, thỏa mãn ước vọng Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn.

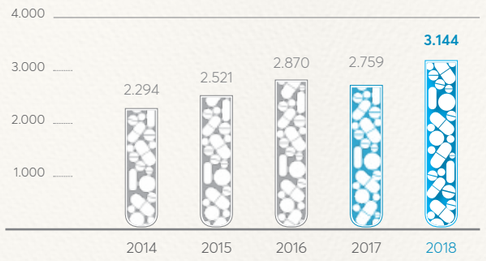
Giá trị cốt lõi

- Lấy chất lượng, an toàn, hiệu quả làm cam kết cao nhất.
- Lấy tri thức, sáng tạo làm nền tảng cho sự phát triển.
- Lấy trách nhiệm, hợp tác, đãi ngộ làm phương châm hành động.
- Lấy bản sắc Dược Hậu Giang làm niềm tự hào Công ty.
- Lấy sự thịnh vượng cùng đối tác làm mục tiêu lâu dài.
- Lấy sự khác biệt vượt trội làm lợi thế trong cạnh tranh.
- Lấy lợi ích cộng đồng làm khởi sự cho mọi hoạt động.

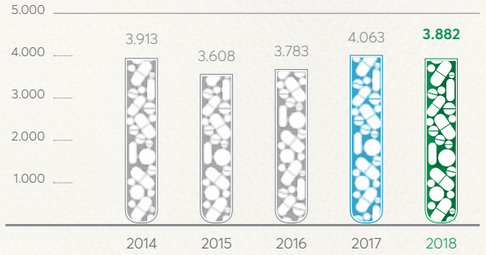
4.206
TỶ VNĐ
TỔNG TÀI SẢN



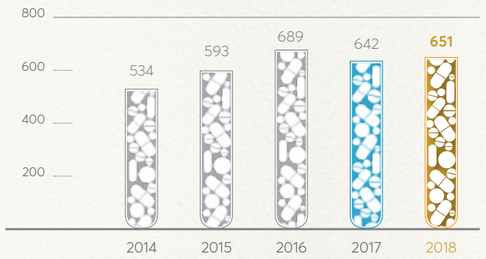
3.144
TỶ VNĐ
VỐN CHỦ SỞ HỮU



3.882
TỶ VNĐ
DOANH THU THUẦN



651
TỶ VNĐ
LỢI NHUẬN SAU THUẾ



CHỈ TIÊU	ĐVT	2014	2015	2016	2017	2018
Kết quả hoạt động kinh doanh						
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	3.913	3.608	3.783	4.063	**3.882**
Lãi gộp	Tỷ đồng	2.131	1.413	1.713	1.783	**1.717**
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	722	701	757	719	**732**
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	534	593	689	642	**651**
Lợi nhuận cổ đông công ty mẹ	Tỷ đồng	533	589	686	642	**653**
Bảng cân đối kế toán						
Tổng tài sản	Tỷ đồng	3.483	3.363	3.945	4.087	**4.206**
Tài sản ngắn hạn	Tỷ đồng	2.386	2.221	2.746	2.939	**3.148**
Tài sản dài hạn	Tỷ đồng	1.096	1.142	1.199	1.148	**1.058**
Nợ phải trả	Tỷ đồng	1.189	842	1.076	1.328	**1.062**
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	2.294	2.521	2.870	2.759	**3.144**
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	872	872	872	1.307	**1.307**
Bảng lưu chuyển tiền tệ						
Tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	Tỷ đồng	301	475	645	460	**291**
Tiền thuần từ hoạt động đầu tư	Tỷ đồng	-334	-369	-278	-192	**-461**
Tiền thuần từ hoạt động tài chính	Tỷ đồng	-82	-183	-185	-322	**-304**
Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ	Tỷ đồng	-115	-78	182	-53	**-474**
Tiền và tương đương tiền đầu kỳ	Tỷ đồng	613	498	421	603	**550**
Tiền và tương đương tiền cuối kỳ	Tỷ đồng	498	421	603	550	**76**
Các chỉnh số tài chính cơ bản						
Biên lợi nhuận gộp	%	54,5	39,2	45,3	43,9	**44,2**
Biên lợi nhuận trước thuế	%	18,5	19,4	20,0	17,7	**18,9**
ROS	%	13,6	16,4	18,2	15,8	**16,8**
ROA	%	16,3	17,3	18,8	16,0	**15,7**
ROE	%	25,0	24,6	25,5	22,8	**22,1**
Thông tin về cổ phiếu						
Số lượng cổ phiếu	Cổ phiếu	87.164.330	87.164.330	87.164.330	130.746.071	**130.746.071**
Số lượng cổ phiếu quỹ	Cổ phiếu	10.130	222.380	-	-	**-**
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	Cổ phiếu	87.154.200	86.941.950	87.164.330	130.746.071	**130.746.071**
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng/cổ phiếu	5.169	5.748	4.485	4.378	**4.445**
Cổ tức	Đồng	3.000	3.500	3.500	3.000	**3.500** (*)

(*) Cổ tức năm 2018 dự kiến trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2018.

GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU NĂM 2018

03 NĂM LIÊN TIẾP CÔNG TY DƯỢC DUY NHẤT TRONG TOP 40
THƯƠNG HIỆU CÔNG TY GIÁ TRỊ NHẤT VIỆT NAM

DO TẠP CHÍ FORBES VIỆT NAM BÌNH CHỌN



Vietnam Value
THƯƠNG HIỆU QUỐC GIA
VIETNAM VALUE

01 TRONG 97 THƯƠNG HIỆU TIÊU BIỂU CỦA VIỆT NAM ĐƯỢC VINH DANH THƯƠNG HIỆU QUỐC GIA NĂM 2018



01 TRONG 03 CÔNG TY ĐẠI DIỆN CỦA VIỆT NAM ĐƯỢC TRAO GIẢI THƯỞNG
QUẢN TRỊ CÔNG TY TỐT NHẤT KHU VỰC ASEAN

DO TỔ CHỨC QUẢN TRỊ CÔNG TY KHU VỰC ASEAN ĐÁNH GIÁ



05 NĂM LIÊN TIẾP TOP 50 CÔNG TY NIÊM YẾT TỐT NHẤT

DO TẠP CHÍ FORBES VIỆT NAM BÌNH CHỌN



07 NĂM LIÊN TIẾP — **Top 50** CÔNG TY KINH DOANH HIỆU QUẢ NHẤT VIỆT NAM
DO BÁO NHỊP CẦU ĐẦU TƯ TỔ CHỨC

03 NĂM LIÊN TIẾP — **Top 5** BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG TỐT NHẤT

11 NĂM LIÊN TIẾP — **Top 10** LARGECAP BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN TỐT NHẤT

Top 5 LARGECAP NỘI DUNG QUẢN TRỊ CÔNG TY TỐT NHẤT

23 NĂM LIỀN — **Danh hiệu Hàng Việt Nam chất lượng cao**
DO NGƯỜI TIÊU DÙNG BÌNH CHỌN

ĐỨNG ĐẦU — **Top 10** CÔNG TY DƯỢC UY TÍN NĂM 2018
DO CÔNG TY CỔ PHẦN BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ VIỆT NAM (VIETNAM REPORT) PHỐI HỢP CÙNG BÁO ĐIỆN TỬ VIETNAMNET THỰC HIỆN

LỊCH SỬ
HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Năm 2019 là năm đánh dấu chặng đường lịch sử 45 năm "Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn", một mốc son đáng nhớ và là niềm tự hào lớn lao của DHG Pharma khi tiếp tục giữ vững vị thế dẫn đầu, kiên định trên hành trình chăm sóc sức khỏe cộng đồng bằng những sản phẩm và dịch vụ chất lượng cao.

1974

THÀNH LẬP CÔNG TY, TIỀN THÂN CỦA DHG PHARMA LÀ XÍ NGHIỆP QUỐC DOANH DƯỢC PHẨM 2/9.

2004

Cổ phần hóa Xí nghiệp Liên hợp Dược Hậu Giang thành Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang.

2006

Niêm yết cổ phiếu DHG Pharma trên sàn Giao dịch Chứng khoán TP. HCM (HOSE).

2007

Khẳng định lại tầm nhìn, sứ mạng và 7 giá trị cốt lõi. Tăng vốn điều lệ từ 80 tỷ lên 200 tỷ đồng.

2008

Thực hiện các công cụ quản trị hiện đại và hiệu quả: 10.5S, Balance Score Card.

2009

Thực hiện thành công chiến lược 20/80 sản phẩm, khách hàng, nhân sự.

2010

Thực hiện thành công chiến lược "kiềng 3 chân": cổ đông, khách hàng và người lao động.

2011

Triển khai thành công "Dự án nâng cao năng suất nhà máy" và "Dự án nâng cao hiệu quả hoạt động Công ty con".

2012

Chủ đề "Giải pháp hôm nay là vấn đề ngày mai" đã mang lại hiệu quả cao cho Công ty trong công tác kiểm soát chi phí, quản trị rủi ro và chính sách.

2013

Hoàn tất xây dựng Nhà máy mới NonBetalactam và nhà máy In - Bao bì DHG 1 tại Khu Công nghiệp Tân Phú Thạnh.

2014

Kỷ niệm 40 năm thành lập Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang và kỷ niệm 10 năm cổ phần hóa.

2015

Năm bản lề DHG Pharma thực hiện tái cấu trúc, củng cố lại mọi hoạt động của Công ty để chuẩn bị cho một chu kỳ tăng trưởng mới.

2016

Năm khởi đầu của chiến lược 05 năm giai đoạn 2016 - 2020, khởi đầu cho sự phát triển bền vững và hiệu quả.

2017

Chuyển tiếp nhịp nhàng đồng thời 2 vị trí nhân sự cấp cao của Công ty: Chủ tịch HĐQT và Tổng Giám đốc.

2018

Điều chỉnh giới hạn tỷ lệ sở hữu của nhà đầu tư nước ngoài tại DHG Pharma từ 49% lên 100%vốn điều lệ. Đạt 2 tiêu chuẩn cao PIC/s - GMP và Japan - GMP cho các dây chuyền sản xuất.

2019

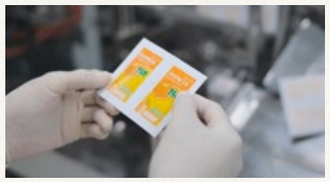
CÁC SỰ KIỆN TIÊU BIỂU TRONG NĂM 2018

01. GIỮ VỮNG VỊ THẾ DẪN ĐẦU NGÀNH CÔNG NGHIỆP DƯỢC VIỆT NAM



Tiền thân của DHG Pharma là Xí nghiệp Quốc doanh Dược phẩm 2/9, thành lập ngày 02/09/1974. Với bao thiếu thốn, khó khăn, vất vả lúc khởi đầu, DHG Pharma nay đã trở thành một trong những doanh nghiệp dược lớn nhất Việt Nam. Hơn thế, DHG Pharma đã vươn lên và liên tục dẫn đầu ngành Công nghiệp Dược Việt Nam về doanh thu, lợi nhuận và năng lực sản xuất trong suốt 22 năm qua.

02. ĐẠT TIÊU CHUẨN PIC/S - GMP (MALAYSIA)



Tháng 10/2018, DHG Pharma được Cục Quản lý Dược Malaysia cấp chứng nhận Nhà máy đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP cho dây chuyền viên nén sủi và thuốc bột sủi bọt. Chứng nhận PIC/s - GMP là tấm giấy thông hành để sản phẩm mang thương hiệu Dược Hậu Giang được xuất khẩu sang các nước phát triển đồng thời nâng cao giá trị và hình ảnh thương hiệu Dược Hậu Giang trênthị trường, tạo được lòng tin của người tiêu dùng đối với sản phẩm của Công ty.

03. ĐẠT TIÊU CHUẨN JAPAN - GMP (NHẬT BẢN)



Ngày 06/03/2019, Cục Quản lý Dược Việt Nam công bố giấy chứng nhận Japan - GMP cho dây chuyền viên nén xưởng Non - Betalactam. Japan - GMP là tiêu chuẩn thực hành tốt sản xuất thuốc của Nhật Bản (tương đương với EU - GMP, US - FDA của Mỹ,...). Với việc sở hữu chứng nhận này, DHG Pharma sẽ xuất khẩu các sản phẩm chiến lược đạt Japan - GMP vào thị trường Nhật Bản, Đông Nam Á thông qua mạng lưới phân phối toàn cầu sẵn có của đối tác Taisho.

04. ĐẨY MẠNH HỢP TÁC NGHIÊN CỨU VÀ PHÁT TRIỂN



Ngày 22/03/2018, DHG Pharma và Vinamilk đã tổ chức "Lễ ký kết hợp tác chiến lược" với mục tiêu xây dựng, phát triển sản phẩm khoa học và chất lượng nhằm đáp ứng tốt nhất nhu cầu chăm sóc sức khỏe, tạo ra các giá trị mới cho cộng đồng, hướng đến một cuộc sống khỏe đẹp hơn. DHG Pharma còn hợp tác với Đại học Cần Thơ, Viện Hàn lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam (Viện Công nghệ sinh học, Viện dược liệu,...) để nghiên cứu và phát triển các sản phẩm mới.

05. NÂNG TỶ LỆ SỞ HỮU NHÀ ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI TỪ 49% LÊN 100%



Giới hạn tỷ lệ sở hữu của Nhà đầu tư nước ngoài đối với cổ phiếu DHG Pharma đã được chính thức điều chỉnh lên 100% kể từ ngày 04/07/2018. DHG Pharma kỳ vọng việc nâng tỷ lệ sở hữu sẽ gia tăng cơ hội hợp tác với các nhà đầu tư nước ngoài có tiềm lực về vốn, kinh nghiệm, công nghệ, nghiên cứu, phát triển và nguồn nhân lực chất lượng cao.

06. ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ THÔNG TIN



Nỗ lực ứng dụng khoa học công nghệ mang lại nhiều hiệu quả trong truyền thông nội bộ, quản lý bán hàng và các hoạt động nhân văn. Khách hàng có thể tự kiểm soát thông tin liên quan đến việc mua bán, giao dịch, thanh toán, khuyến mãi,... với DHG Pharma mọi lúc mọi nơi. Ngoài ra, công nghệ thông tin còn là cầu nối thông tin hữu hiệu giữa lãnh đạo và CBNV, là kênh đặt hàng nội bộ giúp chi tiêu hợp lý.

07. PHÁT TRIỂN KÊNH PHÂN PHỐI VÀ XUẤT KHẨU



Bên cạnh kênh Pharmacy và Hospital, DHG Pharma đã đầu tư kênh hiện đại và ghi nhận sự phát triển mạnh mẽ cả về quy mô lẫn chất lượng trong năm 2018. Hoạt động xuất khẩu cũng đã có sự tăng trưởng đáng kể so với cùng kỳ 2017 với doanh thu đạt 62 tỷ đồng, tăng 25% so với cùng kỳ. Hai dây chuyền đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP (Malaysia) và Japan - GMP (Nhật Bản) kỳ vọng sẽ mang đến bước tiến nhảy vọt cho hoạt động xuất khẩu và đấu thầu vào kênh điều trị của DHG Pharma trong các năm tới.

08. GIỮ VỮNG GIÁ TRỊ THƯƠNG HIỆU



Đầu tháng 08/2018, DHG Pharma tự hào khi là doanh nghiệp Dược duy nhất được bình chọn Top 40 thương hiệu công ty giá trị nhất Việt Nam trong 3 năm liên tiếp. Các giá trị của DHG Pharma đều hướng đến khách hàng, cổ đông, người tiêu dùng, chính quyền địa phương, người lao động và cả cộng đồng, xã hội với tầm nhìn xuyên suốt "Vì một cuộc sống khoẻ đẹp hơn".

09. GẦN NỬA THẾ KỶ VÌ SỨ MỆNH NÂNG CAO SỨC KHỎE CON NGƯỜI



Gần nửa thế kỷ qua, DHG Pharma đã phát triển và tung ra thị trường hơn 300 sản phẩm chăm sóc sức khỏe, tạo công ăn việc làm cho hơn 3.000 lao động, khám bệnh và phát thuốc miễn phí cho hơn 600.000 người nghèo và hỗ trợ hàng tỷ đồng trang thiết bị y tế cho những nơi thiếu thốn.

16 NĂM

THÀNH LẬP QUỸ BẢO TRỢ BỆNH NHÂN NGHÈO DƯỢC HẬU GIANG

>600.000
người dân khám bệnh, cấp thuốc miễn phí

2.200
bệnh nhân nghèo được hỗ trợ viện phí

225
bệnh nhân nghèo được hỗ trợ mổ tim

1.000
trẻ em được tặng áo ấm, khám chữa bệnh

3.000
đơn vị máu hiến tặng cứu người

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

VỚI SỨ MỆNH THIÊNG LIÊNG LÀ GÓP PHẦN NÂNG CAO SỨC KHỎE CON NGƯỜI, GẦN NỬA THẾ KỶ QUA, DHG PHARMA KHÔNG CHỈ TẬP TRUNG ĐẦU TƯ VÀO CON NGƯỜI, CÔNG NGHỆ, NGUỒN NGUYÊN LIỆU, ĐIỀU KIỆN SẢN XUẤT, CẢI TIẾN LIÊN TỤC HỆ THỐNG QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG MÀ CÒN ÁP DỤNG TRANG THIẾT BỊ HIỆN ĐẠI BẬC NHẤT, ÁP DỤNG CÁC NGHIÊN CỨU KHOA HỌC VÀO SẢN PHẨM ĐỂ MANG LẠI GIÁ TRỊ TỐT NHẤT CHO NGƯỜI TIÊU DÙNG.

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH

- DƯỢC PHẨM
- THỰC PHẨM CHỨC NĂNG
- DƯỢC MỸ PHẨM



DƯỢC PHẨM













THỰC PHẨM CHỨC NĂNG













DƯỢC MỸ PHẨM











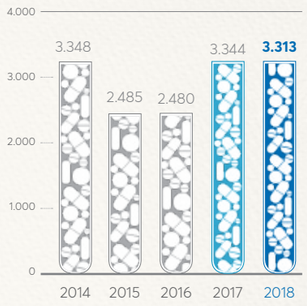
NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

CƠ CẤU DOANH THU THEO LĨNH VỰC KINH DOANH

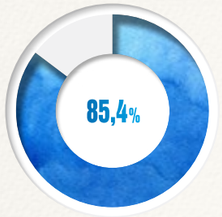
DƯỢC PHẨM

Với mong muốn mang đến cuộc sống khỏe đẹp hơn cho tất cả mọi người, DHG Pharma không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm, nghiên cứu & hợp tác phát triển các sản phẩm dược phẩm mang hàm lượng khoa học cao. Một trong các chiến lược quan trọng nhất của DHG Pharma là giữ vững vị thế doanh nghiệp dược Generic lớn nhất Việt Nam. Hiện tại, Công ty có 263 số đăng ký dược phẩm với danh mục sản phẩm đa dạng và phong phú.

DOANH THU GIAI ĐOẠN 2014 - 2018

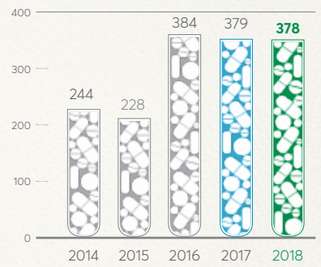


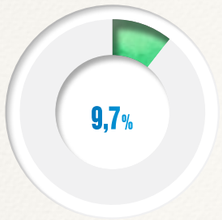
TỶ TRỌNG DOANH THU



THỰC PHẨM CHỨC NĂNG & DƯỢC MỸ PHẨM

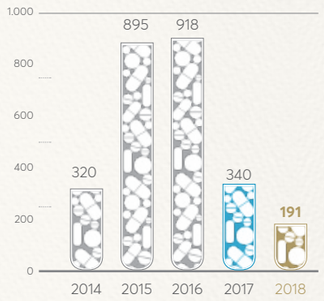
Trong những năm gần đây, thực phẩm chức năng và dược mỹ phẩm đang dần phổ biến tại Việt Nam, giúp bổ sung thêm dưỡng chất cần thiết cho cơ thể, phòng ngừa bệnh tật và nâng cao sức khỏe cho người sử dụng. Nhận thấy được tầm quan trọng trên, Công ty liên tục đẩy mạnh nghiên cứu, hợp tác phát triển thực phẩm chức năng và dược mỹ phẩm và hiện có 55 số đăng ký thực phẩm chức năng, dược mỹ phẩm.

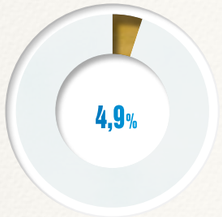




LĨNH VỰC KINH DOANH KHÁC

Lĩnh vực kinh doanh khác của DHG Pharma và Công ty con bao gồm kinh doanh nguyên liệu, gia công, in ấn bao bì, dịch vụ du lịch và phòng khám di động. Doanh thu lĩnh vực kinh doanh khác năm 2018 giảm do ngừng kinh doanh nguyên liệu khoảng 5 tháng để chuyển đổi hình thức kinh doanh khi thực hiện nâng tỷ lệ sở hữu của nhà đầu tư nước ngoài lên 100%.



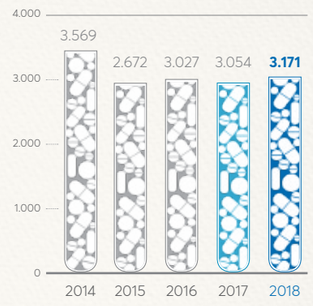


CƠ CẤU DOANH THU THEO CHỨC NĂNG

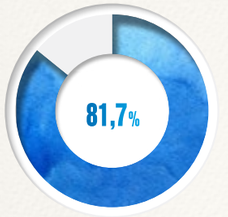
THÀNH PHẨM

Doanh thu thành phẩm là doanh thu đến từ hàng tự sản xuất. Đây là mảng kinh doanh chính của Công ty. Sau nới room, doanh thu thành phẩm sẽ chiếm trên 90% tỷ trọng doanh thu của DHG Pharma. Để dễ dàng quản lý và đầu tư xây dựng thương hiệu, DHG Pharma chia danh mục sản phẩm theo chức năng điều trị thành 9 ngành hàng gồm: Kháng sinh, Giảm đau - Hạ sốt, Hô hấp, Dinh dưỡng, Cơ - Xương - Khớp, Tiêu hóa - Gan Mật, Thần kinh - Nhãn khoa, Tim mạch - Tiểu đường, Chăm sóc da.

DOANH THU GIAI ĐOẠN 2014 - 2018

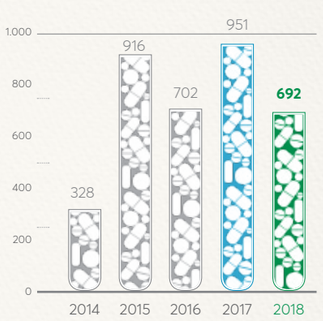


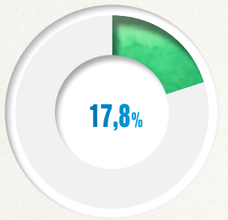
TỶ TRỌNG DOANH THU



HÀNG HÓA

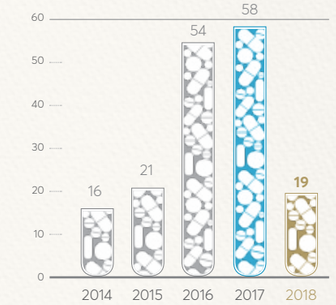
Để tận dụng và khai thác hiệu quả hệ thống phân phối, DHG Pharma thực hiện phân phối các loại sản phẩm cho các đối tác Mega, MSD và kinh doanh nguyên liệu. Năm 2018, thực hiện nâng tỷ lệ sở hữu nhà đầu tư nước ngoài lên 100% (nới room), DHG Pharma không được phép phân phối Dược phẩm theo các quy định về giới hạn tỷ lệ sở hữu của nhà đầu tư nước ngoài. Vì vậy, doanh thu năm 2018 giảm so với các năm trước.

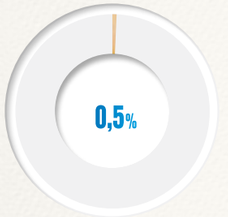




DỊCH VỤ

Doanh thu dịch vụ của DHG Pharma bao gồm doanh thu dịch vụ du lịch (DHG Travel), phòng khám di động (Fuji Medic) và thu nhập từ hoa hồng phân phối cho MSD. Năm 2018, doanh thu này giảm do mất doanh thu từ du lịch (giải thể DHG Travel) và hoa hồng phân phối MSD. Kế hoạch năm 2019 sẽ không phát sinh doanh thu hoa hồng phân phối do ngừng kinh doanh sản phẩm của Eugica, MSD và Công ty có kế hoạch ngưng hoạt động kinh doanh phòng khám di động trong năm 2019.





ĐỊA BÀN KINH DOANH

THỊ TRƯỜNG NỘI ĐỊA

Thị trường nội địa chiếm

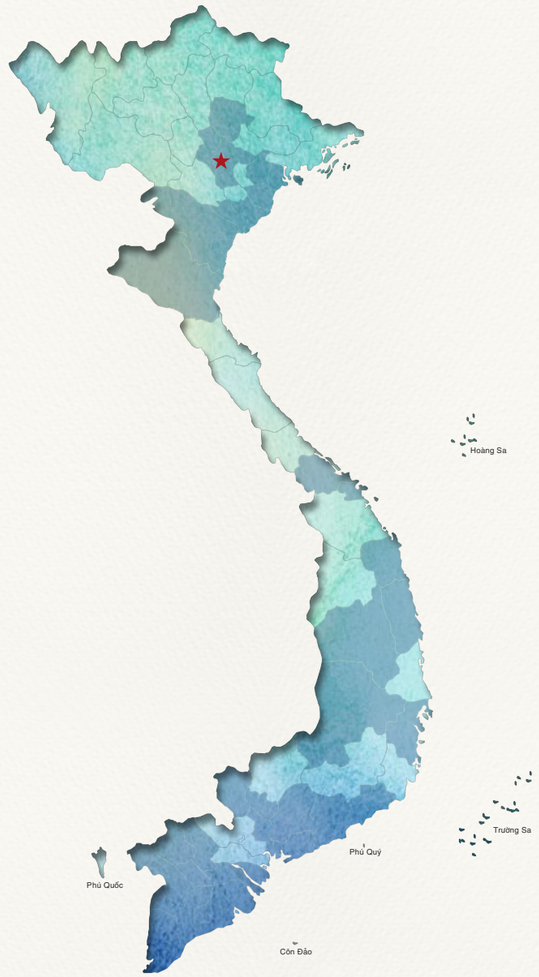
98% DOANH SỐ BÁN HÀNG CỦA CÔNG TY

Qua 45 năm có mặt trên thị trường dược phẩm Việt Nam, DHG Pharma được đánh giá là doanh nghiệp có hệ thống phân phối sâu rộng và lớn nhất cả nước, với:

36 CHI NHÁNH PHÂN PHỐI HÀNG HÓA

TRÊN KHẮP CẢ NƯỚC TỪ THÀNH THỊ ĐẾN NÔNG THÔN (PHÂN PHỐI ĐẾN 3 TẦNG: THÀNH PHỐ, HUYỆN, XÃ) VỚI:

>27.000 KHÁCH HÀNG



Sản phẩm của DHG Pharma được phân phối đến khách hàng thông qua các kênh sau:

KÊNH THƯƠNG MẠI

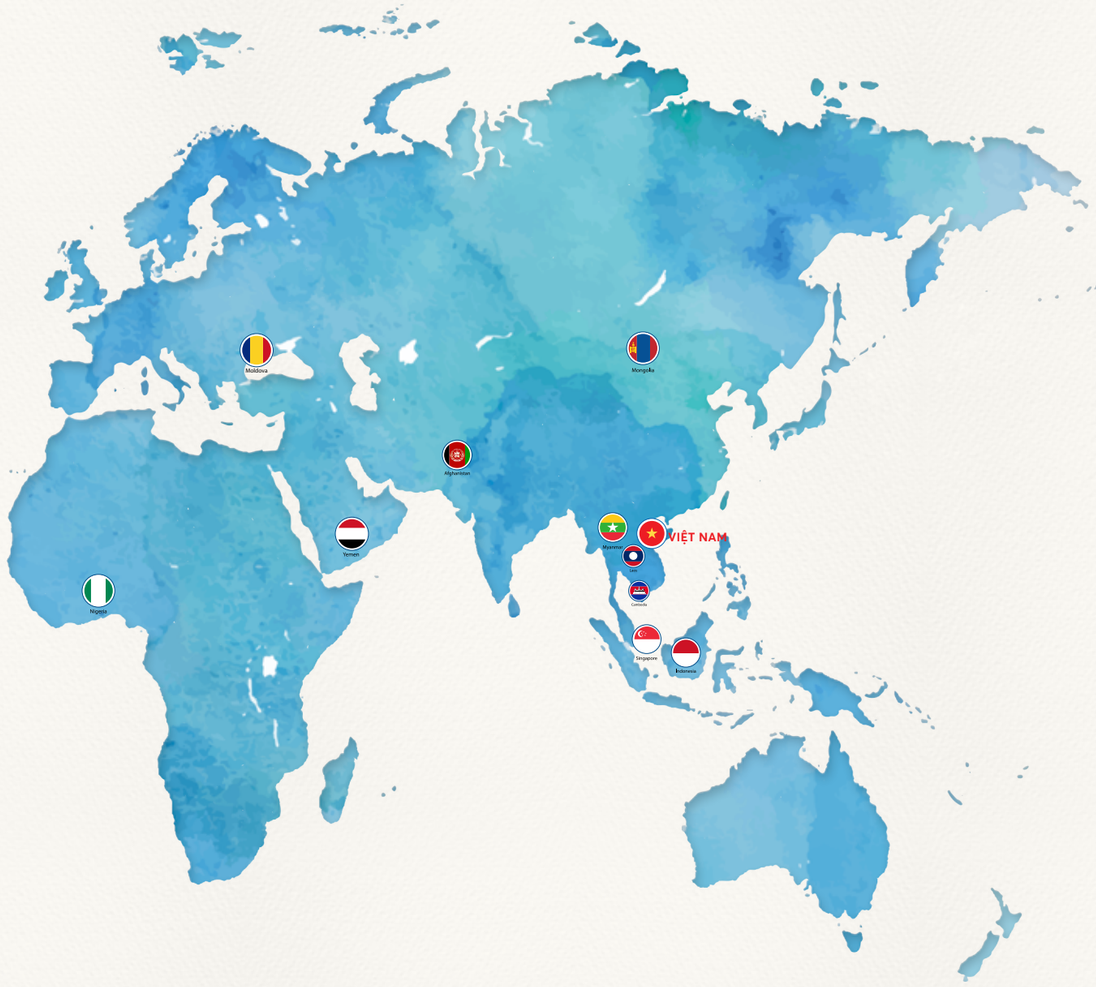
Bao gồm đại lý, nhà thuốc tư nhân, nhà thuốc bệnh viện, công ty phân phối và cửa hàng bán lẻ,…

KÊNH ĐIỀU TRỊ

Bao gồm bệnh viện, phòng khám và trung tâm y tế,…

KÊNH HIỆN ĐẠI VÀ KÊNH THƯƠNG MẠI ĐIỆN TỬ

DHG Pharma còn phân phối sản phẩm thông qua kênh hiện đại như siêu thị, chuỗi nhà thuốc lớn,… và kênh thương mại điện tử như lazada, tiki, TV homeshopping...



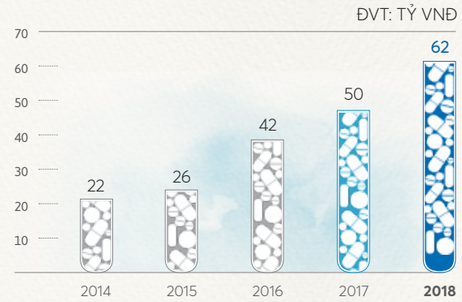
THỊ TRƯỜNG XUẤT KHẨU

DHG Pharma đã xây dựng được mạng lưới bán hàng tại các thị trường xuất khẩu như: Singapore, Campuchia, Lào, Myanmar, Moldova, Mông Cổ, Nigeria, Yemen, Indonesia,… với khoảng 100 số đăng ký sản phẩm.

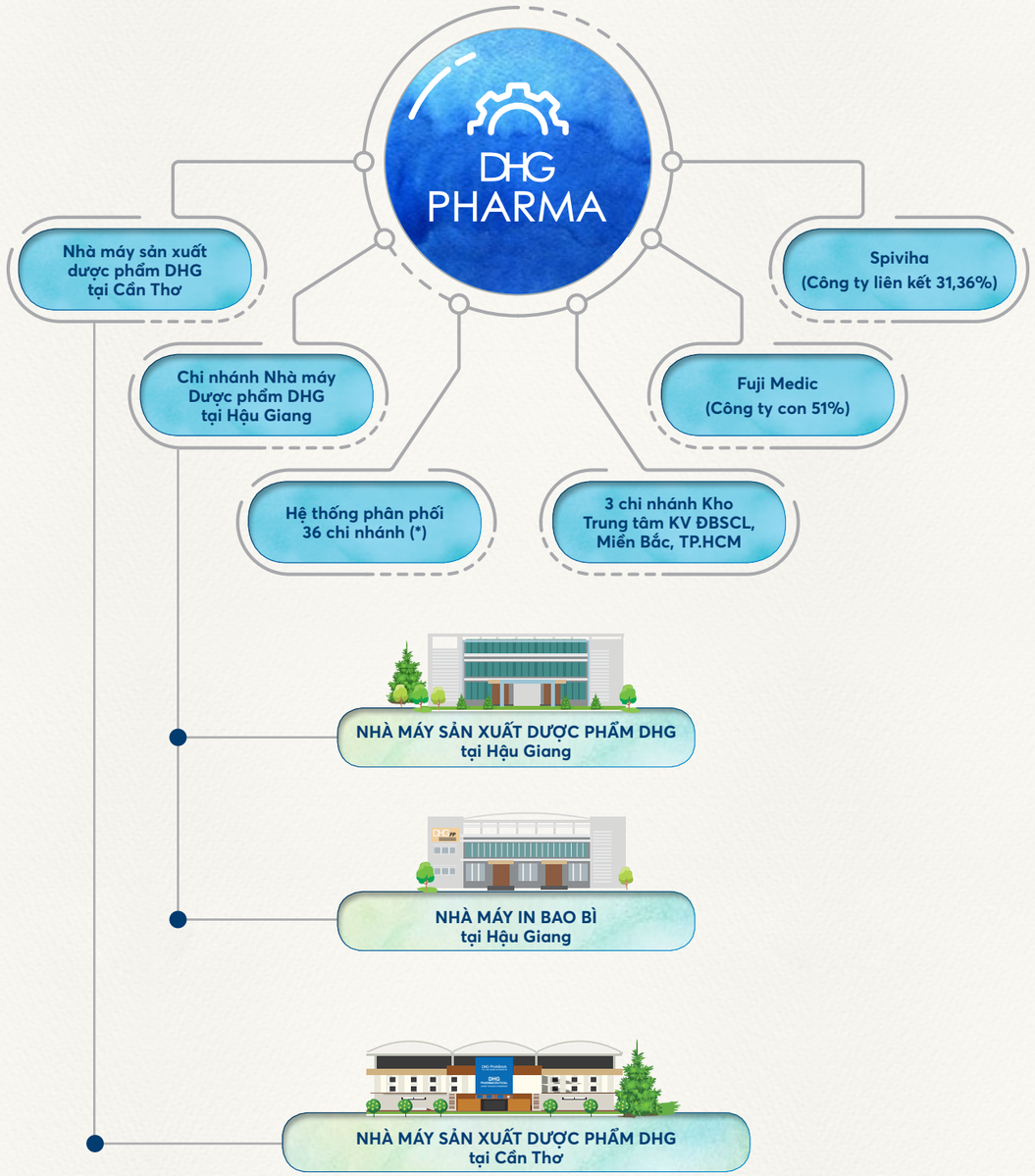
Năm 2018, xuất khẩu của DHG Pharma đã có sự tăng trưởng đáng kể so với cùng kỳ 2017 với doanh thu đạt 62 tỷ đồng, tăng 25% so với cùng kỳ.

Trong thời gian tới, lộ trình nâng cao tiêu chuẩn chất lượng và chiến lược mở rộng thị trường xuất khẩu, hợp tác sản xuất quốc tế hứa hẹn sẽ đem nhiều lợi thế đưa sản phẩm của DHG Pharma ra thị trường thế giới, một lần nữa khẳng định thương hiệu dẫn đầu Việt Nam và là nhà xuất khẩu số 1 của Việt Nam.

DOANH THU XUẤT KHẨU TĂNG 25%



MÔ HÌNH HOẠT ĐỘNG CÔNG TY



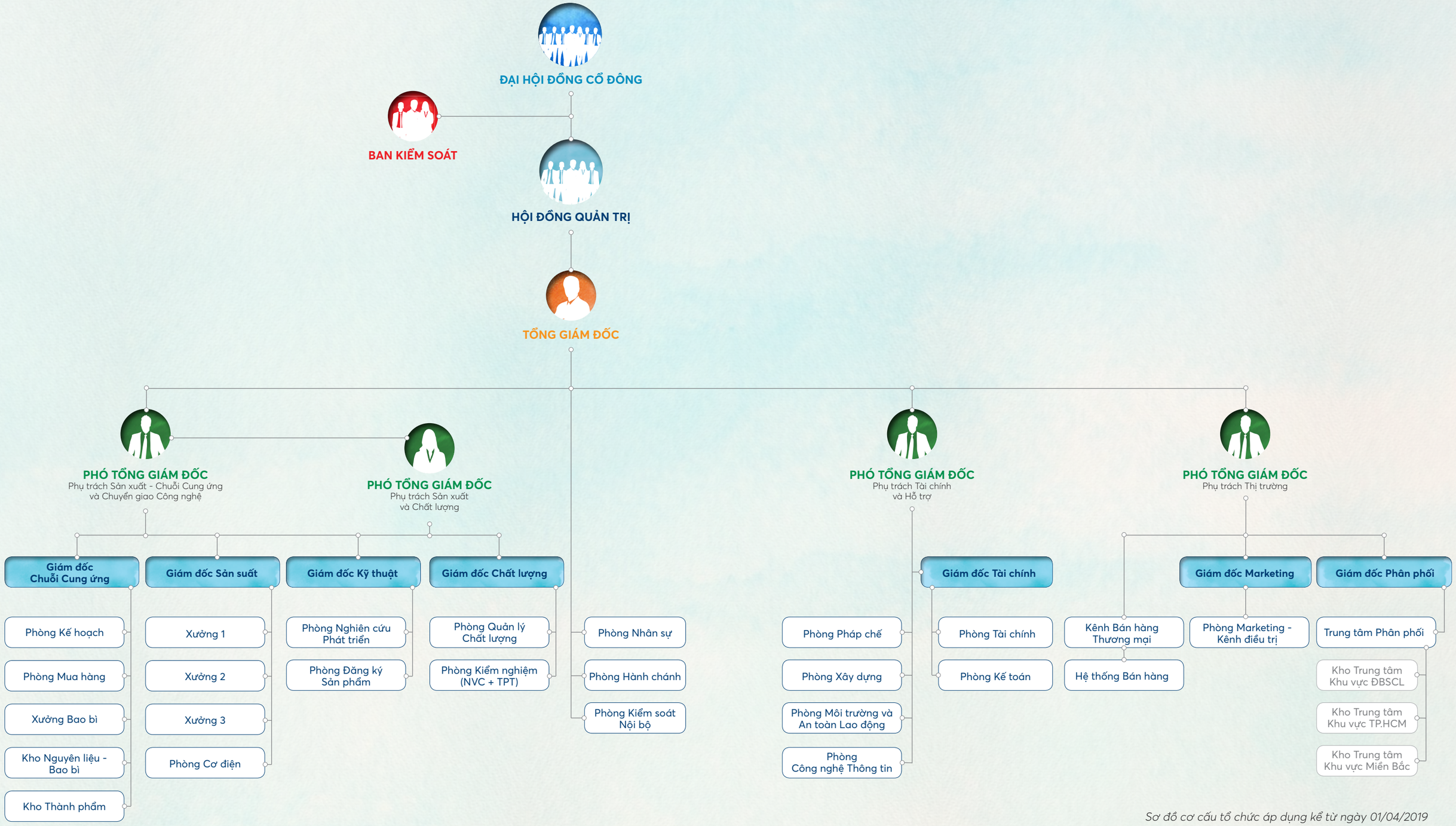
Ghi chú: Mô hình áp dụng kể từ ngày 01/04/2018

THAY ĐỔI MÔ HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2018

- Ngày 28/03/2018, ĐHĐCĐ Công ty thông qua phương án sáp nhập Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 và Công ty TNHH Dược phẩm DHG vào Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang. Ngày 01/04/2018, Nhà máy Dược phẩm DHG và Nhà máy In bao bì hoạt động dưới hình thức chi nhánh Nhà máy Dược phẩm DHG tại Hậu Giang. Đã hoàn tất các thủ tục giải thể 02 Công ty con Bao bì và Dược phẩm DHG.
- Ngày 16/03/2018, DHG Pharma đã mua lại cổ phiếu của Công ty Cổ phần Dược Sông Hậu, nâng tỷ lệ nắm giữ từ 51% lên 100% và thực hiện giải thể Công ty để chuyển toàn bộ hoạt động của Công ty này thành Chi nhánh Vị Thanh trực thuộc Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang.
- Ngày 10/05/2018, Hội đồng Quản trị Công ty thông qua việc thành lập 03 Chi nhánh Kho Trung tâm tại Cần Thơ (Kho Trung tâm khu vực ĐBSCL), TP.HCM (Kho Trung tâm khu vực TP.HCM và Miền Đông) và TP. Hà Nội (Kho Trung tâm khu vực Miền Bắc). Mục đích thành lập: luân chuyển hàng hóa hợp lý, tách biệt rõ chức năng logistic của hệ thống kho trung tâm khu vực và nhiệm vụ bán hàng/giao hàng của hệ thống chi nhánh phân phối.
- Ngày 25/07/2018, Hội đồng Quản trị Công ty thông qua việc giải thể Chi nhánh Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang - Cơ sở thu mua và nấu cao Artichaut. Các thủ tục giải thể đã hoàn tất. Lý do giải thể: Cơ cấu lại tổ chức phù hợp với chiến lược.

CÁC CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

CÔNG TY NẮM GIỮ TRÊN 50% VỐN CỔ PHẦN/VỐN GÓP CỦA DHG PHARMA	Không có
CÔNG TY CÓ TRÊN 50% VỐN CỔ PHẦN, VỐN GÓP DO DHG PHARMA NẮM GIỮ	**CÔNG TY TNHH FUJI MEDIC (Fuji Medic)** Ngày chính thức hoạt động: 27/07/2016 Trụ sở chính: TP. Cần Thơ Vốn điều lệ: 26,946 tỷ đồng Ngành nghề kinh doanh: Phòng khám đa khoa, chuyên khoa và nha khoa Tỷ lệ góp vốn DHG Pharma: 51%
CÔNG TY LIÊN KẾT	**CÔNG TY CỔ PHẦN TẢO VĨNH HẢO (Spiviha)** Ngày chính thức hoạt động: 01/04/2008 Trụ sở chính: Vĩnh Hảo, Tuy Phong, Bình Thuận Vốn điều lệ: 12 tỷ đồng Ngành nghề kinh doanh: sản xuất và kinh doanh Tảo Spirulina Tỷ lệ góp vốn DHG Pharma: 31,36%



Sơ đồ cơ cấu tổ chức áp dụng kể từ ngày 01/04/2019

GIỚI THIỆU
BAN QUẢN TRỊ CÔNG TY



Ông **NGUYỄN CHÍ THÀNH**

Chủ tịch Hội đồng Quản trị
Thành viên HĐQT không điều hành
Trưởng Tiểu ban Chiến lược

Năm sinh: 1972

Trình độ chuyên môn

- Thạc sỹ Chính sách công, Học viện Quốc gia về nghiên cứu chính sách Nhật Bản.
- Cử nhân Kinh doanh thương mại, Đại học Kinh tế Quốc Dân Hà Nội.

Chức vụ tại tổ chức khác

- Phó Tổng Giám đốc Phụ trách Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh Vốn Nhà nước (SCIC).
- Thành viên Hội đồng Quản trị Ngân hàng Thương mại Cổ phần Quân đội.
- Thành viên Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam (Vinamilk).

Quá trình công tác

- 1995 - 2006: Cán bộ, Phó trưởng phòng - Vụ Quản lý Ngoại hối Ngân hàng Nhà nước Việt Nam
- 10/2006 - 11/2008: Phó Trưởng ban Chiến lược - SCIC
- 11/2008 - 06/2010: Trưởng ban Chiến lược - SCIC
- 07/2010 - 04/2013: Trưởng ban Quản lý rủi ro - SCIC
- 04/2013 - 08/2014: Trưởng ban Quản lý Vốn đầu tư 3 - SCIC
- 09/2014 - 01/2015: Giám đốc Chi nhánh phía Nam - SCIC
- 02/2015 - 07/2015: Trưởng Ban Quản lý Vốn đầu tư 3 - SCIC
- 07/2015 - Nay: Phó Tổng Giám đốc phụ trách SCIC
- 10/2017- Nay: Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ III (2014 -2018) DHG Pharma



Bà **PHẠM THỊ VIỆT NGA**

Thành viên HĐQT không điều hành
Phó Tiểu ban Chiến lược

Năm sinh: 1951

Trình độ chuyên môn

- Tiến sỹ Kinh tế, Đại học Kinh tế TP. HCM
- Dược sĩ Đại học, Đại học Y Dược TP. HCM

Chức vụ tại tổ chức khác

- Chủ tịch HĐTV Công ty TNHH Fuji Medic (Công ty con 51% DHG Pharma)

Quá trình công tác

- 07/1980 - 07/1986: Chủ nhiệm Hiệu thuốc Thốt Nốt
- 07/1986 - 04/1988: Giám đốc Công ty Cung ứng Vật tư - Y tế tỉnh Hậu Giang
- 04/1988 - 09/2004: Giám đốc XNLH Dược Hậu Giang
- 09/2004 - 07/2012: Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ I và nhiệm kỳ II kiêm Tổng Giám đốc DHG Pharma
- 07/2012 - 04/2014: Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ II DHG Pharma
- 05/2014 - 08/2017: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ III kiêm Tổng Giám đốc DHG Pharma
- 09/2018 - Nay: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018) DHG Pharma



Ông **ĐOÀN ĐÌNH DUY KHƯƠNG**

Thành viên HĐQT điều hành
Thành viên Tiểu ban Chiến lược
Quyền Tổng Giám đốc

Năm sinh: 1974

Trình độ chuyên môn

- Thạc sỹ Kinh tế ngành Quản trị Kinh doanh, UBI - Bỉ

Chức vụ tại tổ chức khác

- Không có

Quá trình công tác

- 1993 - 1999: Phụ trách chương trình quảng cáo, Phụ trách Sales & Marketing Sup tại Công ty Unilever Việt Nam, Công ty Kỹ nghệ Thực phẩm Việt Nam, Công ty VN Foremost.
- 2000 - 01/2004: Nhân viên Phòng Kế hoạch, phụ trách Phát triển sản phẩm và hoạt động thương hiệu - XNLH Dược Hậu Giang
- 09/2004 - 10/2005: Giám đốc Thương hiệu, Phó Phòng Marketing DHG Pharma
- 10/2005 - 04/2012: Giám đốc Marketing, Trưởng Phòng Marketing DHG Pharma
- 05/2012 - 09/2017: Phó Tổng Giám đốc phụ trách Thị trường DHG Pharma
- 04/2006 - 04/2009: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ I DHG Pharma
- 04/2010 - 04/2014: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ II DHG Pharma
- 04/2014 - 09/2017: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018) DHG Pharma
- 09/2017 - Nay: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018) DHG Pharma kiêm Quyền Tổng Giám đốc DHG Pharma



Ông **JUN KURODA**

Thành viên HĐQT điều hành
Thành viên Tiểu ban Chiến lược

Năm sinh: 1956

Trình độ chuyên môn

- Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh, Đại học Golden Gate, Hoa Kỳ

Chức vụ tại tổ chức khác

- Tổng Giám đốc PT. Taisho Pharmaceutical Indonesia Tbk
- Tổng Giám đốc Compania International de Comercio, S.A.P,I de C.V.(Mexico)
- Giám đốc Điều hành Taisho Pharmaceutical Singapore Private Limited
- Chủ tịch HĐQT Taisho Co., Ltd. Shanghai
- Tổng Giám đốc Taisho Pharmaceutical California Inc.
- Giám đốc HOE Pharma Holdings Sdn. Bhd. (Malaysia)
- Giám đốc Taisho Pharmaceutical (M) Sdn Bhd. (Malaysia)
- Giám đốc Osotspa Taisho Pharmaceutical Co., Ltd. (Thailand)
- Giám đốc Taisho Vietnam Co., Ltd.

Quá trình công tác

- Từ 1984: Taisho Pharmaceutical Co., Ltd. (Nhật Bản)
- 2010 - 2011: Giám đốc tại Hội sở Kinh doanh Quốc tế - Taisho
- 2012 - 2017: Giám đốc Điều hành, Hội sở Kinh doanh Quốc tế - Taisho
- 8/2016 - Nay: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018) - DHG Pharma
- 2018 - Nay: Thành viên HĐQT, Giám đốc Điều hành cấp cao - Taisho



Bà **ĐẶNG THỊ THU HÀ**

Thành viên HĐQT không điều hành
Trưởng Tiểu ban Kiểm toán và Quản trị Rủi ro

Năm sinh: 1973

Trình độ chuyên môn

- Thạc sỹ quản trị kinh doanh (MBA), Viện Quản trị Kinh doanh.
- Cử nhân kinh tế Quản trị Kinh doanh, Đại học kinh tế quốc dân.
- Cử nhân Ngoại ngữ (Tiếng Anh), Đại học quốc gia Hà Nội.
- Chứng chỉ hành nghề Tư vấn Tài chính Doanh nghiệp, Trung tâm đào tạo UBCK Nhà Nước

Chức vụ tại tổ chức khác

- Phó trưởng Ban Đầu tư 3 - Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh Vốn Nhà nước - SCIC
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Thuốc ung thư Bennovas
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam - Vinamilk

Quá trình công tác

- 9/2000 - 3/2007: Giám sát viên Phòng Kế toán Tuân thủ - Ngân hàng Mizuho Hà Nội
- 2007 - 2008: Cán bộ Phòng Tư vấn Tài chính Doanh nghiệp - Công ty Cổ phần Chứng khoán Tràng An
- 2008 - 2015: Phó Trưởng Ban Phụ trách Ban Quản lý Vốn đầu tư 4 - SCIC
- 6/2015 - Nay: Phó trưởng ban Ban Đầu tư 3 - SCIC
- 07/2017- Nay: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 -2018) DHG Pharma



Ông **TRẦN CHÍ LIÊM**

Thành viên độc lập HĐQT
Trưởng Tiểu ban Nhân sự và Đãi ngộ

Năm sinh: 1950

Trình độ chuyên môn

- Phó Giáo sư, Tiến sỹ - Bác sĩ Y Khoa

Chức vụ tại tổ chức khác

- Chuyên gia Cao cấp ngành Y tế

Quá trình công tác

- 1967 - 1975: Ban Dân Y tỉnh Kiên Giang
- 1976 - 1983: Hiệu phó Trường Trung Cấp Y tế Kiên Giang
- 1983 - 1987: Hiệu trưởng Trường Trung Cấp Y tế Kiên Giang
- 1988 - 1998: Giám đốc Sở Y tế tỉnh Kiên Giang
- 1999 - 2010: Thứ trưởng Bộ Y tế
- 27/02/2010 - Nay: Nghỉ hưu
- 28/04/2014 - Nay: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ III DHG Pharma



Ông **PHAN MINH TIÊN**

Thành viên độc lập HĐQT
Thành viên Tiểu ban Chiến lược

Năm sinh: 1970

Trình độ chuyên môn

- Cử nhân Kinh tế, Học viện Quản lý Moscow, Nga

Chức vụ tại tổ chức khác

- Giám đốc Điều hành Marketing - Công ty CP Sữa Việt Nam
- Giám đốc Điều hành Khối Kinh doanh Nội địa - Công ty CP Sữa Việt Nam

Quá trình công tác

- 2008 - 2013: Phó Chủ tịch phụ trách ngành hàng Thực phẩm - Công ty TNHH Quốc tế Unilever Việt Nam
- 2013 - 2014: Giám Đốc Marketing - Samsung Vietnam
- 2014 - Nay: Giám Đốc Điều Hành Marketing & Kinh doanh Nội địa - Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam
- 01/04/2018 - Nay: Thành viên độc lập HĐQT nhiệm kỳ III DHG Pharma

GIỚI THIỆU
BAN QUẢN TRỊ CÔNG TY



Ông **LÊ CHÁNH ĐẠO**

Phó Tổng Giám đốc phụ trách
Tài chính và Hỗ trợ

Năm sinh: 1959

Trình độ chuyên môn

- Thạc sỹ Kinh tế ngành Quản trị Kinh doanh, Đại học Kinh tế TP. HCM

Quá trình công tác

- 1984 - 1985: Trưởng phòng Kế hoạch XN Chăn nuôi quốc doanh 1, Hậu Giang
- 1985 - 09/1989: Phó phòng Kế hoạch XNLH Chăn nuôi Tỉnh Hậu Giang
- 09/1989 - 11/1989: Phó phòng Kế toán XNLH Dược Hậu Giang
- 11/1989 - 03/1997: Kế toán trưởng XNLH Dược Hậu Giang
- 03/1997 - 09/2004:Phó Giám đốc XNLH Dược Hậu Giang
- 09/2004 - 04/2014: Thành viên HĐQT nhiệm kỳ I và nhiệm kỳ II DHG Pharma
- 09/2004 - Nay: Phó Tổng Giám đốc DHG Pharma



Ông **TOMOYUKI KAWATA**

Thành viên Tiểu ban Chiến lược
Phó Tổng Giám đốc Phụ trách Sản xuất, Chuỗi cung ứng, Đào tạo và Chuyển giao Công nghệ

Năm sinh: 1966

Trình độ chuyên môn

- Cử nhân ngành Dược lý, Đại học Dược và Sinh học Tokyo, Nhật Bản

Quá trình công tác

- 04/1990 - 09/2010: Trưởng phòng Sản xuất Nội địa - Taisho Pharmaceutical Co., Ltd. Japan (Taisho)
- 10/2010-03/2013: Trưởng phòng Quản lý Sản xuất Nước ngoài - Taisho
- 04/2013 - 03/2014: Quản đốc Nhà máy Okayama - Taisho
- 4/2014 - 09/2014: Trưởng phòng Kiểm soát Chất lượng Sản xuất Nội địa - Taisho
- 10/2014 - Nay: Giám đốc Khối vận hành kỹ thuật Quốc tế - Taisho
- 10/2017 - Nay: Phó Tổng Giám đốc phụ trách Sản xuất và Chuỗi cung ứng - DHG Pharma



Bà **NGUYỄN NGỌC DIỆP**

Phó Tổng Giám đốc phụ trách
Sản xuất và Chuỗi cung ứng

Năm sinh: 1968

Trình độ chuyên môn

- Dược sĩ chuyên khoa 1, Trường Đại học Y dược TP.HCM

Quá trình công tác

- 12/1991 - 06/1995: Nhân viên phòng Kiểm nghiệm XNLH Dược Hậu Giang
- 07/1995 - 12/1996: Phó phòng Kiểm nghiệm XNLH Dược Hậu Giang
- 01/1997 - 06/1997: Phó phòng Nghiên cứu XNLH Dược Hậu Giang
- 06/1997 - 09/2004: Trưởng phòng Kiểm nghiệm XNLH Dược Hậu Giang
- 09/2004 - 04/2012: Trưởng phòng Kiểm nghiệm DHG Pharma
- Từ 05/2012 - Nay: Phó Tổng Giám đốc DHG Pharma



Ông **LÂM DIỆU PHI**

Thành viên Tiểu ban Chiến lược
Giám đốc Marketing

Năm sinh: 1977

Trình độ chuyên môn

- Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh Thực hành EMBA - UBI (Bỉ)

Quá trình công tác

- 2003 - 09/2004: Nhân viên Phòng Kế hoạch XNLH Dược Hậu Giang
- 09/2004 - 2006: Tổ trưởng Tổ Phát triển sản phẩm - DHG Pharma
- 2006 - 2007: Trưởng Bộ phận Quản trị Thương hiệu - DHG Pharma
- 2008 - 2009: Trưởng Bộ phận Phát triển Sản phẩm - DHG Pharma
- 2009 - 06/2012: Trợ lý chiến lược cho TGĐ DHG Pharma, Phó trưởng Phòng Marketing - DHG Pharma và Phó Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu - DHG Pharma
- 06/2012 - 04/2016: Trưởng Phòng Marketing - DHG Pharma
- 04/2016 - Nay: Giám đốc Marketing - DHG Pharma



Bà **LÊ THỊ HỒNG NHUNG**

Thành viên Tiểu ban Chiến lược
Giám đốc Tài chính
Thư ký Hội đồng Quản trị
Người phụ trách Quản trị Công ty

Năm sinh: 1981

Trình độ chuyên môn

- Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh Thực hành EMBA - UBI (Bỉ), Cử nhân Kế toán Tổng hợp

Quá trình công tác

- 2004 - 2005: Cán bộ Tín dụng - Ngân hàng Công thương TP. Cần Thơ
- 2006 - 06/2010: Chuyên viên Phân tích Tài chính và Đầu tư - DHG Pharma
- 07/2010 - 08/2016: Trưởng ban Quan hệ Đầu tư (IR) - DHG Pharma, Thư ký HĐQT (từ tháng 11/2011)
- 08/2016 - 04/2017: Trưởng phòng Tài chính, Thư ký HĐQT - DHG Pharma
- 05/2017 - Nay: Giám đốc Tài chính kiêm Trưởng phòng Tài chính, Thư ký HĐQT, Người phụ trách Quản trị Công ty (từ tháng 1/2018) - DHG Pharma



Ông **HỒ BỬU HUÂN**

Kế toán trưởng

Năm sinh: 1980

Trình độ chuyên môn

- Thạc sĩ Tài chính - Ngân hàng (Đại học Cần Thơ)

Quá trình công tác

- 2003 - 2004: Nhân viên Kế toán Công ty Vật liệu Xây dựng Motilen Cần Thơ
- 12/2004 - 2011: Nhân viên Kế toán Ngân hàng - DHG Pharma
- 11/2011 - 10/2014: Phó phòng Quản trị Tài chính - DHG Pharma
- 11/2014 - 07/2016: Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV Dược Phẩm DHG
- 07/2016 - 12/2016: Người phụ trách Kế toán kiêm Trưởng phòng Kế toán - DHG Pharma
- 01/2017 - Nay: Kế toán trưởng, Trưởng phòng Kế toán - DHG Pharma.

GIỚI THIỆU
BAN KIỂM SOÁT



Ông **TRẦN QUỐC HƯNG**

Trưởng Ban Kiểm soát

Năm sinh: 1958

Trình độ chuyên môn

- Cử nhân Kinh tế ngành Tài chính Kế toán (ĐH Kinh tế TP. HCM)

Quá trình công tác

- 1979 - 1983: Giáo viên Trường Thương nghiệp Tỉnh Bến Tre
- 1983 - 1988: Kế toán trưởng Công ty Cung ứng Vật tư - Y tế Tỉnh Hậu Giang
- 1988 - 06/2007: Kế toán viên - Phòng Quản trị Tài chính DHG Pharma
- 06/2007 - Nay: Kiểm soát viên - Phòng Nhân sự DHG Pharma
- 09/2004 - 05/2012: Thành viên BKS nhiệm kỳ I và nhiệm kỳ II DHG Pharma
- 05/2012 - Nay: Trưởng BKS nhiệm kỳ II và nhiệm kỳ III DHG Pharma



Bà **NGUYỄN PHƯƠNG THẢO**

Kiểm soát viên

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn

- Thạc sỹ Tài chính Ngân hàng (ĐH Monash - Úc)

Quá trình công tác

- 05/1997 - 03/2002: Nhân viên Ngân hàng VID Public Bank
- 05/2002 - 07/2005: Học Thạc sỹ tại trường ĐH Monash - Úc
- 08/2005 - 08/2006: Nhân viên Ngân hàng MB
- 08/2006 - 07/2007: Nhân viên Ngân hàng VID Public Bank
- 08/2007 - Nay: Chuyên viên Ban Đầu tư 3 - SCIC
- 04/2012 - 10/2018: Thành viên BKS nhiệm kỳ II và nhiệm kỳ III DHG Pharma.
- 10/2018: Từ nhiệm Thành viên BKS DHG Pharma



Ông **TRẦN TRUNG KIÊN**

Kiểm soát viên

Năm sinh: 1977

Trình độ chuyên môn

- Thạc sỹ Tài chính, Học viện Tài chính
- Thạc sỹ Quản trị, Massey University, New Zealand

Quá trình công tác

- 2000 - 2004: Giảng viên Trung tâm Đào tạo Bảo Việt, Tổng Công ty Bảo Việt
- 2004 - 2005: Chuyên viên Ban Quản lý Nghiệp vụ, Tổng Công ty Bảo Việt
- 2005 - 2010: Trưởng nhóm Ban Nhân sự, Tập đoàn Bảo Việt
- 2010 - 2017: Chuyên viên Ban Đầu tư 4 - SCIC
- 2017 - Nay: Chuyên viên Ban Kế hoạch Tổng hợp - SCIC
- 3/2018 - Nay: Thành viên BKS nhiệm kỳ III DHG Pharma

PIC/s - GMP



JAPAN - GMP



PIC/s - GMP và Japan - GMP là hai tiêu chuẩn cao trong sản xuất Dược phẩm được áp dụng tại các quốc gia gồm: Nhật, Anh, Pháp, Mỹ, Canada, Úc, Đức, Hà Lan, Phần Lan, Thụy Sĩ, Hàn Quốc, Malaysia, Singapore,...

02. CHIẾN LƯỢC
PHÁT TRIỂN 2019 - 2023



BỨT PHÁ
TỪ TẦM NHÌN CHIẾN LƯỢC

Tiền thân là Xí nghiệp Dược phẩm 2/9, sau cổ phần hóa 2004, DHG Pharma đã vươn lên vị trí một trong những doanh nghiệp dẫn đầu ngành dược. Hành trình 45 năm phát triển, DHG Pharma luôn có sự đồng hành của SCIC trong công tác quản trị doanh nghiệp, quản trị tài chính nhằm đảm bảo sử dụng hiệu quả nguồn vốn. Đồng thời, với sự hợp tác phát triển cùng Tập đoàn Taisho về chuyển giao công nghệ, đào tạo nhân sự, nâng cao năng lực quản trị đạt chuẩn quốc tế, giúp DHG Pharma không chỉ phát triển vững mạnh mà ngày càng vươn xa tầm quốc tế.

Năm 2018, quy mô nền kinh tế Việt Nam tiếp tục mở rộng với tốc độ tăng trưởng GDP đạt 7,08%, mức tăng cao nhất 11 năm qua. Kết quả tăng trưởng kinh tế ấn tượng của năm 2018 tạo cơ sở vững chắc trong năm 2019. Tuy nhiên, dự báo cho thấy trong năm 2019, kinh tế Việt Nam tiếp tục đối diện với nhiều khó khăn, thách thức cần phải nỗ lực vượt qua.



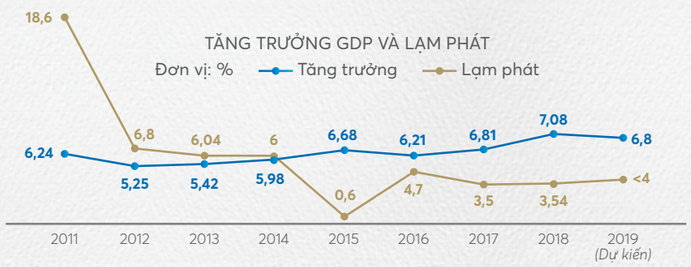
7,08%

TĂNG TRƯỞNG GDP VIỆT NAM NĂM 2018

Theo số liệu của Tổng cục Thống kê (GSO), GDP Việt Nam năm 2018 tăng 7,08% - mức cao nhất trong vòng 10 năm kể từ khủng hoảng kinh tế 2008. Dù tăng trưởng cao, nền kinh tế vẫn duy trì được ổn định vĩ mô với việc giữ vững mục tiêu kiểm soát CPI dưới 4%, nợ công giảm so với năm 2017,...

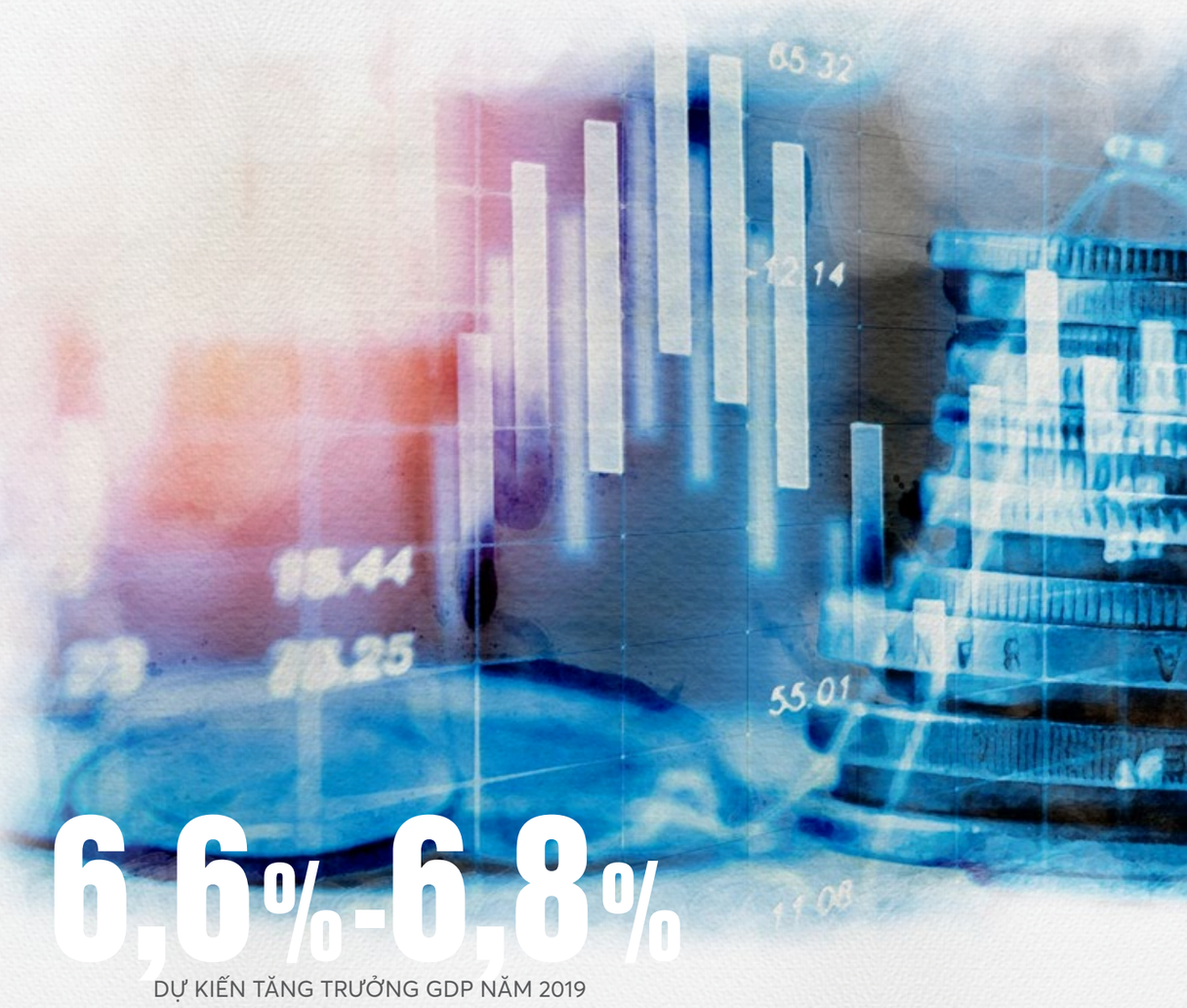
Cơ cấu kinh tế của Việt Nam tiếp tục chuyển dịch tích cực theo xu hướng giảm tỷ trọng nông, lâm nghiệp và thủy sản; tăng tỷ trọng ngành công nghiệp, xây dựng và ngành dịch vụ. Tỷ trọng khu vực nông nghiệp giảm mạnh từ 17,4% năm 2015 xuống 14,8% năm 2018; tỷ trọng các khu vực công nghiệp, dịch vụ tăng từ 82,6% lên 85,2%.

Bên cạnh đó, năng suất lao động của Việt Nam cũng có sự chuyển biến tích cực theo hướng tăng đều qua các năm và trở thành quốc gia có tốc độ tăng năng suất lao động cao trong khu vực ASEAN. Năng suất lao động toàn nền kinh tế theo giá hiện hành năm 2018 ước đạt 102 triệu đồng/lao động (tương đương 4.512 USD), tăng 346 USD so với năm 2017. Tính theo giá so sánh, năng suất lao động năm 2018 tăng 5,93% so với năm 2017 (bình quân giai đoạn 2016 - 2018, năng suất lao động tăng 5,75%/năm), cao hơn mức tăng 4,35%/năm của giai đoạn 2011 - 2015.



Nguồn: Tổng cục Thống kê

Môi trường đầu tư kinh doanh tiếp tục được cải thiện; chỉ số môi trường kinh doanh năm 2017 của Việt Nam tăng 14 bậc, lên thứ 68/189 trong xếp hạng của Ngân hàng Thế giới (WB). Điểm số của Việt Nam trong xếp hạng năm 2018 của WEF là 58,1 điểm, tăng nhẹ so với mức 57,9 điểm vào năm 2017, và xếp thứ 77/140 trong xếp hạng cạnh tranh của WEF năm nay, tụt 3 bậc so với vị trí 74/135 trong xếp hạng năm ngoái. Trong năm 2018, cộng hưởng cả hai xu hướng tăng giá USD và giảm giá Nhân dân tệ (CNY) đều khiến tạo sức ép tăng tỷ giá VND. Tuy nhiên, mức tăng tỷ giá VND cả năm thuộc nhóm thấp nhất trong tương quan nhiều đồng tiền khác trong khu vực và thế giới.



6,6%-6,8%

DỰ KIẾN TĂNG TRƯỞNG GDP NĂM 2019

DỰ BÁO KINH TẾ NĂM 2019 TIẾP TỤC KHẢ QUAN

Trên cơ sở tình hình kinh tế - xã hội 2018, Bộ Kế hoạch và Đầu tư cũng dự thảo kế hoạch năm 2019. Theo đó, dự kiến tổng sản phẩm trong nước GDP tăng khoảng 6,6% - 6,8% so với năm 2018. Tốc độ tăng giá tiêu dùng CPI bình quân khoảng 4% - 5%. Mặc dù đưa ra những con số lạc quan nhưng vẫn còn những rủi ro, thách thức ảnh hưởng tới nền kinh tế Việt Nam năm 2019 như chiến tranh thương mại giữa các quốc gia, nền kinh tế lớn kết hợp với yếu tố rủi ro địa chính trị, xu hướng bảo hộ thương mại nội địa, ... Bên cạnh đó là những thách thức từ các yếu tố nội tại của nền kinh tế như trình độ công nghệ thấp, đất đai, tài nguyên đang dần bị suy giảm; trình độ phát triển khu vực kinh tế trong nước và khu vực kinh tế có vốn nước ngoài còn chênh lệch, nhất là trong xuất nhập khẩu. Tuy vậy, triển vọng kinh tế Việt Nam năm 2019 và năm 2020 dự báo tiếp tục khả quan, nhất là môi trường kinh tế vĩ mô ổn định, niềm tin vào cải cách môi trường đầu tư, kinh doanh được củng cố.

TỔNG QUAN NGÀNH DƯỢC VIỆT NAM NĂM 2018 VÀ TRIỂN VỌNG

> Việt Nam hiện được xếp vào nhóm những nước có ngành dược mới nổi (Pharmerging)- theo phân loại của tổ chức IQVIA Institute - trước đây là IMS health and Quintilies.

Dân số đang bước vào giai đoạn "già hóa" (World Bank cảnh báo, Việt Nam đang trải qua giai đoạn tốc độ già hóa dân số nhanh nhất từ trước tới nay, tỷ trọng dân số từ 65 tuổi trở lên là 6,5% vào năm 2017, dự kiến sẽ đạt 21% vào năm 2050), đồng nghĩa với nhu cầu chăm sóc sức khỏe đang tăng lên. Ngoài ra, số lượng người tham gia bảo hiểm y tế tăng nhanh từ mức 68,6% dân số năm 2013 lên 88,5% dân số năm 2018 cũng làm tăng nhu cầu về thuốc.

Bên cạnh đó, mức độ sẵn sàng chi trả cho các dịch vụ y tế có xu hướng tăng lên do thu nhập bình quân đầu người và trình độ dân trí được cải thiện, trong khi môi trường sống ngày càng có nguy cơ ô nhiễm cao làm gia tăng ngày càng nhiều loại bệnh tật là yếu tố chính dẫn đến sự phát triển tất yếu của ngành dược.

Theo số liệu ước tính của IQVIA, thị trường dược phẩm Việt Nam năm 2018 đạt 92.381 tỷ đồng, tăng khoảng 8% so với năm trước. Việt Nam là một trong 21 nước được IQVIA xếp vào nhóm có tăng trưởng ngành dược cao nhất. Nhóm này được coi là động lực cho tăng trưởng cho thế giới, dự kiến sớm chiếm khoảng 1/3 tổng tiêu thụ thuốc toàn cầu so với mức 1/4 hiện tại.

Chi tiêu bình quân đầu người dành cho thuốc tại Việt Nam đã tăng dần từ 9,85 USD trong năm 2005 lên đến 22,25 USD trong năm 2010 và con số này tăng gần gấp đôi vào năm 2015 (37,97 USD). Mức tăng trưởng trung bình trong chi tiêu dành cho thuốc hàng năm đạt 14,6% trong giai đoạn 2010 - 2015 và duy trì ở mức tăng ít nhất 14%/năm cho tới năm 2025, chi tiêu dành cho thuốc theo đầu người tại Việt Nam được dự báo tăng gấp đôi lên 85 USD vào năm 2020 và 163 USD trong năm 2025.

TỔNG CHI TIỀN THUỐC CỦA VIỆT NAM ĐÃ TĂNG VỚI TỐC ĐỘ CAGR 5 NĂM (2011 - 2016)

12%

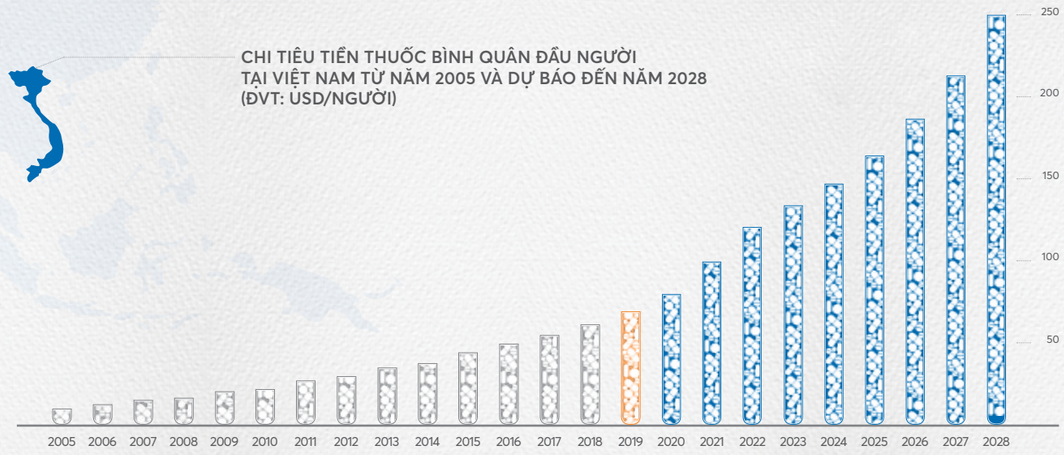
ĐẠT 4,2 TỶ USD TRONG NĂM 2016

IQVIA DỰ BÁO TIỀN THUỐC Ở CÁC NƯỚC PHARMERGING SẼ TIẾP TỤC VƯỢT MỨC TRUNG BÌNH CỦA THẾ GIỚI, VỚI CAGR

6-9%

TRONG GIAI ĐOẠN 2018 - 2022

CHI TIÊU TIỀN THUỐC BÌNH QUÂN ĐẦU NGƯỜI TẠI VIỆT NAM TỪ NĂM 2005 VÀ DỰ BÁO ĐẾN NĂM 2028 (ĐVT: USD/NGƯỜI)



Nguồn: Theo International Journal of Environmental Research and Public Health; MDPI



Tuy nhiên, ngành dược Việt Nam còn một số hạn chế cần phải cải thiện.

Đầu tiên, các doanh nghiệp dược phẩm phụ thuộc phần lớn vào nguyên liệu nhập khẩu. Việc phụ thuộc vào nguyên liệu nhập khẩu khiến ngành dược dễ chịu ảnh hưởng từ các yếu tố bên ngoài như biến động giá cả, tỷ giá, nguồn cung (chủ yếu từ Trung Quốc và Ấn Độ) cộng thêm các chi phí nhập khẩu.

Thứ hai, ngành dược là một trong những ngành chịu nhiều tác động bởi sự quản lý của Nhà nước. Chính phủ đã ban hành nhiều văn bản pháp lý để quản lý ngành dược bao gồm các văn bản liên quan đến các vấn đề như chính sách của Nhà nước về lĩnh vực dược, quản lý của Nhà nước về giá thuốc, điều kiện kinh doanh thuốc, quản lý thuốc thuộc danh mục phải kiểm soát đặc biệt, tiêu chuẩn chất lượng thuốc, cơ sở kiểm nghiệm thuốc,... Năm 2018, nhiều chính sách vĩ mô đã được thay đổi như việc áp dụng hóa đơn điện tử, kết nối thông tin với chính phủ, đấu thầu tập trung,... tác động mạnh đến các công ty dược cũng như các nhà thuốc đại lý. Đồng thời, các quy định pháp lý đang trong quá trình xây dựng và hoàn thiện nên còn nhiều kẽ hở và dễ xảy ra mâu thuẫn.

Cuối cùng, mặc dù chất lượng một số thuốc nội tương đương với thuốc ngoại, giá thành lại rẻ hơn nhưng người tiêu dùng vẫn ưu tiên lựa chọn thuốc ngoại. Các doanh nghiệp Dược Việt Nam đang nỗ lực tìm cách rút ngắn khoảng cách, đặc biệt là về công nghệ và nhân sự chất lượng cao, với mục tiêu giành lại lợi thế sân nhà của mình. Hy vọng rằng, trong tương lai không xa, ngành Dược Việt Nam sẽ ngày càng trưởng thành và đóng góp tích cực cho sự phát triển kinh tế nước nhà, nhờ đó người dân Việt Nam sẽ được hưởng những loại dược phẩm và dịch vụ y tế tốt nhất.

Tựu chung, kinh tế phát triển, thu nhập tăng, dân số lớn bắt đầu có dấu hiệu già hóa cộng với các vấn đề sức khỏe phát sinh do môi trường và quá trình công nghiệp hóa có thể là những yếu tố thúc đẩy tăng trưởng ngành. Tuy nhiên, làm thế nào để đưa ra các loại thuốc phiên bản mới một cách nhanh chóng, gia tăng tỷ lệ thuốc có giá trị cao và nâng cao niềm tin của người tiêu dùng cũng như khả năng cạnh tranh có thể sẽ là thách thức cho nhà sản xuất dược trong nước trong những năm tới.

Trong vài năm trở lại đây, thị trường dược phẩm Việt Nam ghi nhận làn sóng M&A khá mạnh mẽ từ cả nhà đầu tư nội và ngoại. Các doanh nghiệp dược kỳ vọng, việc bắt tay với doanh nghiệp nước ngoài sẽ mang thêm vốn, công nghệ và nguồn nhân lực chất lượng cao cho các doanh nghiệp sản xuất dược phẩm trong nước, hướng tới các dòng sản phẩm đạt tiêu chuẩn cao hơn như EU - GMP, PIC/s - GMP, Japan - GMP,... để nâng cao năng lực cạnh tranh và tận dụng sự hỗ trợ của nhà nước trong việc phát triển thuốc nội địa.

PHÂN TÍCH S.W.O.T

ĐIỂM MẠNH

Hệ thống phân phối sâu, rộng nhất Việt Nam so với cả đối thủ trong nước và nước ngoài, với 36 chi nhánh phân phối hàng hóa trên khắp cả nước từ thành thị đến nông thôn.

Công suất thiết kế của nhà máy sản xuất lớn nhất Việt Nam (7,5 tỷ đơn vị sản phẩm/năm). Ngoài sản xuất tự doanh, tăng trưởng sản lượng từ thị trường sẵn có; Công ty có thể nhận gia công tạm thời, hướng đến xuất khẩu, đấu thầu tập trung.

Nguồn lực tài chính mạnh, kinh doanh hiệu quả nên Công ty có điều kiện thực thi các chiến lược hiện đại, thu hút nhân sự giỏi, đầu tư R&D, huy động vốn và thực hiện M&A/liên doanh liên kết.

DHG Pharma đã xây dựng và đào tạo được đội ngũ nhân sự tâm huyết, yêu nghề, bản lĩnh, trung thành, mang đặc trưng bản sắc văn hóa riêng, từ đó tạo niềm tin cho khách hàng, người tiêu dùng, đối tác, nhà đầu tư với hình ảnh một Công ty uy tín, thân thiện.

DHG Pharma được tiếp thêm sức mạnh nhờ gói đóng góp hoạt động kỹ thuật, sản xuất từ cổ đông chiến lược Taisho giúp giảm chi phí, rút ngắn thời gian nâng nâng cấp nhà máy theo tiêu chuẩn PIC/s - GMP, Japan - GMP, tạo thuận lợi cho xuất khẩu và đấu thầu.

Thị phần, vị thế thương hiệu dẫn đầu: dẫn đầu ngành Công nghiệp Dược Việt Nam 22 năm liên tiếp về doanh thu, thị phần, năng lực sản xuất.

CƠ HỘI

Kinh tế Việt Nam phát triển, thu nhập và trình độ văn hóa tăng nên người dân ngày càng quan tâm đến việc chăm sóc, bảo vệ sức khỏe và sắc đẹp, từ đó tạo cơ hội cho doanh nghiệp dược phát triển, trong đó có DHG Pharma.

Nhà nước quản lý chặt chẽ, khoa học, chuyên nghiệp hơn tạo điều kiện giúp các doanh nghiệp có uy tín thương hiệu, sản phẩm chất lượng cao, ... phát huy lợi thế. Chính sách Nhà nước, Luật Dược mới mở ra cho doanh nghiệp nhiều cơ hội tự chủ trong sản xuất kinh doanh.

Cơ hội phát triển R&D từ các mối quan hệ hợp tác, liên doanh liên kết, nhận chuyển giao công nghệ, mua các đề tài khoa học, thuê nghiên cứu.

Nền kinh tế hội nhập, nhiều tập đoàn Dược phẩm vào thị trường Việt Nam tạo điều kiện cho nguồn nhân lực DHG Pharma tiếp cận nhanh khoa học kỹ thuật, sản phẩm mới hiện đại hơn.

Cơ chế đấu thầu tập trung, DHG Pharma thuận lợi khi tham gia (dựa vào năng lực sản xuất, chất lượng sản phẩm, hệ thống cung ứng và phân phối, năng lực tài chính,...).

Các điểm mạnh của DHG Pharma tạo lợi thế cho DHG Pharma cơ hội thu hút vốn đầu tư, liên doanh, liên kết, M&A, phân phối độc quyền, nhận chuyển giao công nghệ từ các tập đoàn lớn trên thế giới, lựa chọn nhà cung cấp chất lượng, cạnh tranh về giá.



ĐIỂM YẾU

Tiến độ đầu tư còn chậm so với kế hoạch do Công ty tập trung phân tích, chọn lựa kỹ càng để làm nền tảng cho giai đoạn phát triển sau này.

Mô hình quản trị rủi ro của Công ty chưa hoàn thiện như mong đợi, đang trong quá trình hoàn thiện hệ thống khung chính sách quản trị rủi ro và các công cụ đo lường, quản lý rủi ro hướng đến các chuẩn mực và thông lệ quốc tế.

Hệ thống báo cáo quản trị nội bộ vẫn đang trong giai đoạn hoàn thiện áp lực để tham mưu kịp thời cho các cấp quản lý điều hành chi tiết, tăng năng suất và hiệu quả.

Tuyển dụng nhân lực cao cấp giàu kinh nghiệm và đào tạo đội ngũ kế thừa chưa đủ đáp ứng nhu cầu gia tăng của DHG Pharma để triển khai thực thi chiến lược trong giai đoạn phát triển mới của Công ty.

THÁCH THỨC

Nền kinh tế Việt Nam hội nhập ngày càng sâu rộng, chính sách mở cửa thông thương với các nước, thị trường phát triển manh mún, tâm lý thích dùng hàng ngoại nhập, thuốc giá rẻ kém chất lượng tràn vào thị trường Việt Nam,... tạo sự cạnh tranh vô cùng khốc liệt của thị trường chăm sóc sức khỏe.

Ngành công nghiệp dược Việt Nam phải đối mặt với những khó khăn trong việc cạnh tranh trên thị trường quốc tế bởi vì các thuốc sản xuất tại Việt Nam thường chưa đạt được tiêu chuẩn cao hoặc tương đương sinh học nên chưa đủ điều kiện để xuất khẩu.

Các nguyên liệu sản xuất chính của DHG Pharma cũng như các doanh nghiệp khác trong ngành chủ yếu nhập khẩu (80% - 90%) nên chịu ảnh hưởng các yếu tố đầu vào như: Tỷ giá ngoại tệ, biến động giá nguyên liệu, chính sách thuế nhập khẩu,...

Chính sách điều hành tỷ giá của nền kinh tế vĩ mô ưu tiên xuất khẩu ảnh hưởng bất lợi đến các doanh nghiệp có tỷ trọng nhập khẩu lớn (về nguyên liệu, thiết bị, công nghệ).

Thuốc là mặt hàng Nhà nước quản lý giá trong khi các chi phí đầu vào ngày càng gia tăng, Bên cạnh đó, việc tăng giá thuốc còn chịu ảnh hưởng bởi yếu tố cạnh tranh và các phương tiện báo đài.

Sự quản lý thiếu chặt chẽ của ngành, sở y tế các tỉnh, giá thầu, áp thầu phòng mạch tư, nhà thuốc,... tạo cơ hội cho những người bán buôn thiếu lành mạnh, giá cả không ổn định. Rất khó khăn cho những doanh nghiệp có hệ thống phân phối trải rộng cả nước và doanh thu lớn.

> Với vai trò là doanh nghiệp dược dẫn đầu cả nước, DHG Pharma không ngừng nỗ lực phát huy mạnh những thế mạnh sẵn có, tiếp tục giữ vững

VỊ THẾ TIÊN PHONG, BẢN SẮC VÀ UY TÍN THƯƠNG HIỆU.

Đồng thời, nắm bắt kịp thời các cơ hội để phát triển vững mạnh trên chặng đường mới, làm chủ công nghệ và ngày càng tạo ra các sản phẩm mới chất lượng, hướng tới đáp ứng tốt nhất nhu cầu sử dụng thuốc của mọi đối tượng khách hàng.

ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC 2019 - 2023

Hội đồng Quản trị tiếp tục thực hiện các định hướng chiến lược 2016 - 2020 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua như sau:

1. Tối đa hóa giá trị doanh nghiệp và gia tăng lợi ích cho các bên hữu quan.
2. Là Doanh nghiệp dược Generic lớn nhất Việt Nam.
3. Là doanh nghiệp dược có kênh phân phối chuyên nghiệp, sâu, rộng và đa dạng nhất.
4. Là doanh nghiệp dẫn đầu về ứng dụng khoa học công nghệ trong hoạt động (R&D, sản xuất, thông tin, quản trị).
5. Là biểu tượng mang tính nhân văn trong việc đóng góp cho xã hội, nhằm nâng cao chất lượng cuộc sống.
6. Cải thiện và phát triển tốt các nguồn lực nền tảng.



GIẢI PHÁP CHIẾN LƯỢC 2019 - 2023

1. Đẩy mạnh khai thác các dây chuyền đã đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP, Japan - GMP.
2. Đẩy mạnh nghiên cứu phát triển sản phẩm mới phục vụ thị trường nội địa và quốc tế.
3. Thực hiện các hoạt động chuyển giao công nghệ nhằm gia tăng cơ hội đấu thầu, nâng cao uy tín trong giới điều trị và tạo điều kiện thuận lợi cho xuất khẩu. Thực hiện gia công cho các doanh nghiệp chuyển giao công nghệ.
4. Tiếp tục thực hiện tái cấu trúc hệ thống bán hàng nhằm tăng cường hiệu quả quản trị, góp phần tiết giảm chi phí, củng cố năng lực cạnh tranh tại thị trường nội địa.
5. Chọn lựa dây chuyền và sản phẩm chiến lược để nâng cấp tiêu chuẩn EU.
6. Phân phối các sản phẩm không phải là dược phẩm mà các đối tác chiến lược đang có sẵn trên thị trường.
7. Tập trung đầu tư truyền thông có trọng tâm các nhãn hàng, phối hợp chặt chẽ giữa Marketing và bán hàng để thực thi hiệu quả các chiến lược đẩy và kéo với khách hàng, người tiêu dùng.
8. Hoàn thiện mô hình quản trị tài chính chuyên nghiệp, đa dạng, hữu ích để tham mưu nhanh chóng cho các cấp quản lý.
9. Tiếp tục đầu tư cho hệ thống ERP theo hướng hiện đại, xây dựng hệ thống tích hợp Quản trị Doanh nghiệp hiệu quả, nhằm cung cấp thông tin kịp thời, chính xác và đầy đủ.



KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2019

3.943 TỶ VNĐ
DOANH THU THUẦN

3.560 TỶ VNĐ
DOANH THU HÀNG SẢN XUẤT

754 TỶ VNĐ
LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ

HẠNG MỤC	ĐVT	KH 2019	TH 2018	TĂNG TRƯỞNG
Doanh thu thuần	**Tỷ đồng**	**3.943**	**3.882**	**1,6%**
Trong đó:				
+ Doanh thu hàng sản xuất	*Tỷ đồng*	*3.560*	*3.171*	*12,3%*
+ Doanh thu hàng khác	*Tỷ đồng*	*383*	*711*	*-46,1%*
Lợi nhuận trước thuế	**Tỷ đồng**	**754**	**732**	3,0%
Trích bổ sung ngân sách cho hoạt động khen thưởng, phúc lợi nhân viên năm 2019 (*)	Tỷ đồng	47,9	-	-
Lợi nhuận trước thuế sau trích bổ sung ngân sách hoạt động khen thưởng, phúc lợi nhân viên	**Tỷ đồng**	**706**	**732**	**-3,5%**

** Từ năm 2019 sẽ thực hiện điều chỉnh trích quỹ khen thưởng phúc lợi từ lợi nhuận sau thuế 10% thành 7% ghi nhận trong chi phí Công ty và 3% từ lợi nhuận sau thuế.*

TỶ LỆ TRÍCH LẬP 2019 DỰ KIẾN

100%
LỢI NHUẬN SAU THUẾ

30%
mệnh giá (bằng tiền mặt)
CỔ TỨC NĂM 2019

3%
LNST HỢP NHẤT
QUỸ KHEN THƯỞNG PHÚC LỢI

CHỈ TIÊU	TỶ LỆ TRÍCH LẬP 2019 DỰ KIẾN
Lợi nhuận sau thuế	100% LNST
Chia cổ tức năm 2019	30% mệnh giá (bằng tiền mặt)
Trích Quỹ khen thưởng phúc lợi	3% LNST hợp nhất
Thù lao HĐQT, BKS, thành viên tiểu ban trực thuộc HĐQT, Tổ thư ký HĐQT năm 2019	6.000.000.000 đồng
Lợi nhuận còn lại bổ sung quỹ Đầu tư phát triển	Phần còn lại



MỤC TIÊU GIẢI PHÁP CHIẾN LƯỢC NĂM 2019

Năm 2019 là năm có ý nghĩa to lớn đối với hoạt động của DHG Pharma, năm kỷ niệm 45 thành lập và đánh dấu chặng đường "Vì một cuộc sống khoẻ đẹp hơn". Để đánh dấu mốc son lịch sử quan trọng của DHG Pharma, Ban Điều hành tiếp tục nỗ lực phấn đấu vượt qua mọi khó khăn, thách thức để hoàn thành các chỉ tiêu đề ra với chủ đề **"Gia tăng năng suất, nâng cao hiệu quả"**. Chính vì thế, DHG Pharma đã chủ động xem xét và đề ra các giải pháp chiến lược của Cụm thị trường, Cụm sản xuất, Cụm tài chính - kế toán, Cụm nhân sự - hỗ trợ để mọi hoạt động của Công ty được vận hành thông suốt và đạt được hiệu quả cao nhất.

CỤM THỊ TRƯỜNG

- Điều hành danh mục sản phẩm kinh doanh có hiệu quả cao.
- Doanh thu sản phẩm mới đạt ít nhất 100 tỷ đồng.
- Khai thác tối đa nhà máy đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP, Japan - GMP. Đầu tư kênh phòng khám, tập trung giới thiệu sản phẩm trong giới chuyên môn điều trị.
- Đầu tư truyền thông có trọng tâm các nhãn hàng, phối hợp chặt chẽ giữa Marketing và bán hàng để thực thi hiệu quả các chiến lược đẩy và kéo với khách hàng, người tiêu dùng.

CỤM SẢN XUẤT

- Cơ cấu tổ chức lại hệ thống phục vụ sản xuất theo hướng tinh gọn hiệu quả.
- Tăng cỡ lô, giảm hao phí trong sản xuất.
- Công bố dây chuyền viên nén Non - Betalactam đạt tiêu chuẩn Japan - GMP trước Quý 3/2019.
- Tự động hoá sản xuất trên các dây chuyền.
- Nghiên cứu mã hoá kho theo QR code giúp trung tâm phân phối quản lý xuất nhập tồn khoa học, chuyên nghiệp.
- Phát triển ít nhất 8 sản phẩm mang hàm lượng khoa học kỹ thuật cao.

CỤM TÀI CHÍNH - KẾ TOÁN

- Tiếp tục thiết kế hệ thống kế toán quản trị tự động trên BFO.
- Tăng cường phân tích và tham mưu để sử dụng hiệu quả ngân sách đầu tư, ngân sách hoạt động của Công ty.
- Tăng thu nhập tài chính cho Công ty bằng cách khai thác hiệu quả dòng tiền và sử dụng đòn bẩy tài chính.
- Đề xuất đầu tư giải pháp ERP để khắc phục hạn chế của BFO.
- Gia tăng thêm giá trị cho khách hàng thông qua các dịch vụ tăng tiện ích.
- Điều chỉnh, bổ sung các quy chế, quy trình Quản lý tài chính hướng tới xây dựng các khuôn khổ mới được thực hiện đơn giản, nhanh chóng những vẫn được kiểm soát chặt chẽ và hiệu quả.

CỤM CÔNG NGHỆ THÔNG TIN

- Phát huy tính năng của các ứng dụng công nghệ mới, đầu tư xây dựng văn phòng điện tử nhằm gia tăng năng suất hoạt động trong toàn Công ty.
- Tập trung đào tạo, nâng cao trình độ đội ngũ nhân sự về Công nghệ thông tin để có thể tiếp nhận hệ thống mới, nắm vững và từng bước tiến tới làm chủ hệ thống công nghệ.
- Tiếp tục đẩy mạnh việc áp dụng các phần mềm, ứng dụng công nghệ thông tin trong các công tác quản lý, cải cách các thủ tục hành chính, lưu trữ và truyền tải thông tin.
- Đảm bảo an toàn bảo mật thông tin trong mọi hoạt động, đặc biệt định hướng, chiến lược của Công ty cũng như đảm bảo mật thông tin cho khách hàng.

CỤM NHÂN SỰ HỖ TRỢ

- Ứng dụng công nghệ, xây dựng văn phòng điện tử, cải cách thủ tục hành chính.
- Thiết lập, ban hành và kiểm soát 100% các quy trình quản lý, quản trị trong toàn hệ thống Công ty.
- Tổ chức phong trào thi đua gia tăng năng suất, giảm hao phí trong mọi hoạt động chào mừng kỷ niệm 45 năm của Công ty.
- Phát huy phong trào cải tiến, sáng kiến nhằm đưa các sáng kiến có tính khả thi cao vào áp dụng thực tiễn nhằm góp phần tiết kiệm chi phí hoạt động, tối ưu thời gian thực hiện các công việc của các phòng, ban trong toàn Công ty.

CÁC YẾU TỐ TẠO ĐỘNG LỰC TĂNG TRƯỞNG

YẾU TỐ NỘI LỰC

1 **NGUỒN LỰC TÀI CHÍNH**
Tiềm lực tài chính vững mạnh; kinh doanh hiệu quả.

2 **NGUỒN LỰC SẢN XUẤT, BÁN HÀNG**
Hệ thống phân phối chuyên nghiệp, sâu, rộng và đa dạng nhất; nhà máy hiện đại với công suất lớn nhất Việt Nam.

3 **TÀI SẢN VÔ HÌNH VÀ SỞ HỮU TRÍ TUỆ**
Các bí quyết sản xuất hiện có và năng lực phát triển sản phẩm mới, thị phần và uy tín thương hiệu Dược Hậu Giang, mối quan hệ khăng khít với khách hàng, đội ngũ nhân viên tận tâm, yêu nghề và bản lĩnh.

4 **QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP**
Hệ thống quản trị dần hoàn thiện và hướng đến các thông lệ quốc tế.

5 **CHIẾN LƯỢC MARKETING**
Chiến lược Marketing dài hạn, rõ ràng và xuyên suốt (5 năm) theo chiến lược 5 năm của công ty.

YẾU TỐ BÊN NGOÀI

1 **YẾU TỐ XÃ HỘI**
Cơ hội từ xu hướng phát triển bền vững và các yếu tố nhân khẩu học như thay đổi cơ cấu dân số theo tuổi tác, giới tính,...

2 **YẾU TỐ MÔI TRƯỜNG**
Phát triển kinh tế song hành với bảo vệ môi trường, tài nguyên thiên nhiên.

3 **YẾU TỐ HỢP TÁC**
Các cơ hội hợp tác, liên doanh liên kết, chuyển giao khoa học công nghệ từ các đối tác và cổ đông chiến lược, mua các đề tài khoa học, thuê nghiên cứu.

VỊ THẾ CỦA DHG PHARMA SO VỚI NGÀNH DƯỢC VIỆT NAM

DHG Pharma LÀ CÔNG TY DƯỢC VIỆT NAM DUY NHẤT NẰM TRONG TOP **10** DẪN ĐẦU THỊ TRƯỜNG DƯỢC PHẨM VIỆT NAM.

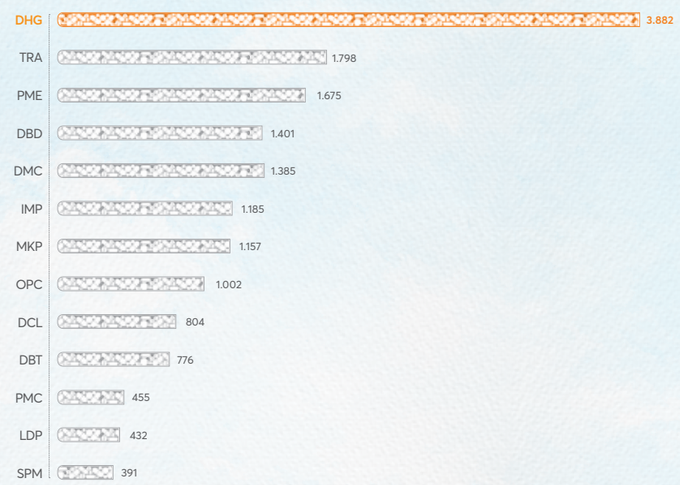
Rank	SPLY	Corporation	Value (bill VND)	Growth	Share	EI
1	1	SANOFI	3.287	3%	4%	95
2	2	NOVARTIS	2.752	30%	3%	120
3	4	ROCHE	2.540	27%	3%	177
4	3	GSK	2.230	7%	2%	99
5	5	PFIZER	1.864	8%	2%	100
6	9	ASTRAZENECA	1.663	21%	2%	112
7	6	DHG	1.636	-2%	2%	90
8	7	MSD	1.402	-14%	2%	80
9	10	SERVIER	1.369	15%	1%	106
10	8	BAYER H/C	1.354	-5%	1%	88

Nguồn: IQVIA Quý 4/2018

SO VỚI CÁC DOANH NGHIỆP DƯỢC TRONG NƯỚC

Doanh thu thuần dẫn đầu ngành Công nghiệp Dược Việt Nam 22 năm liên tiếp và lợi nhuận của DHG Pharma luôn có khoảng cách khá xa với các đối thủ cạnh tranh trong nước.

DOANH THU THUẦN NĂM 2018 (TỶ ĐỒNG)



Nguồn: BCTC đã kiểm toán của các Công ty Dược năm 2018

03. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2018



DẤU ẤN

TỪ KHÁC BIỆT VƯỢT TRỘI

Định vị thương hiệu với lối đi riêng để tạo nên sự bứt phá và thành công, đó chính là sự khác biệt vượt trội rất đáng tự hào mà DHG Pharma đã tạo dựng được và giữ vững vị thế tiên phong trên thị trường ngành Dược Việt Nam. Sự khác biệt vượt trội không chỉ thể hiện ở chất lượng sản phẩm, mẫu mã hàng hóa, chính sách chăm sóc khách hàng,… mà hơn hết thể hiện ở hình ảnh của một thương hiệu luôn gắn liền cái Tâm với sức khỏe cộng đồng.

KẾT QUẢ NỔI BẬT

Giữ vững VỊ TRÍ DẪN ĐẦU ngành Công nghiệp Dược Việt Nam 22 năm

VỀ DOANH THU, LỢI NHUẬN, THỊ PHẦN VÀ NĂNG LỰC SẢN XUẤT.



1. Hoàn thành xây dựng nhà máy Non Betalactam (đi vào hoạt động từ tháng 04/2014) và nhà máy Betalactam (đi vào hoạt động từ tháng 10/2016).

2. Hợp tác với cổ đông chiến lược Taisho nâng cấp dây chuyền viên nén sủi, thuốc bột sủi bọt đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP, dây chuyền viên nén Xưởng Non Betalactam đạt tiêu chuẩn Japan - GMP. Đây là bước đầu để Công ty có thể tiến xa hơn trong việc nâng cấp nhà máy đạt tiêu chuẩn cao theo xu hướng phát triển của thế giới.

3. Hoàn thành thủ tục nới room từ 49% lên 100% giúp Công ty dễ dàng tiếp cận các đối tác ngoại có lợi thế về vốn, công nghệ, kinh nghiệm sản xuất, kinh doanh và nâng tầm giá trị của Công ty.

4. Thành lập và vận hành 3 chi nhánh Kho trung tâm Khu vực ĐBSCL, Miền Bắc, TP. HCM đảm bảo số lượng hàng hoá, chất lượng hàng hóa và thời gian giao hàng phù hợp.

5. Kênh hiện đại phát triển mạnh mẽ cả về quy mô và chất lượng. 139 SKUs đã được bán vào 11 hệ thống siêu thị và chuỗi nhà thuốc lớn như Aeon, Big C, Guardian, An Khang, Medicare, Pharmacity, VinFa, …

6. Tiên phong trong công tác hỗ trợ nâng cao hình ảnh ngành y tế thông qua chương trình "Đặc nhiệm Blouse trắng".

7. Tiềm lực tài chính mạnh mẽ, công bố thông tin rõ ràng, minh bạch, chính xác, kịp thời cho các cổ đông, nhà đầu tư. Quản lý ngân sách và thực hiện các phân tích tài chính, thẩm định dự án đầu tư giúp các quyết định đầu tư được phê duyệt có cơ sở và tính khả thi cao.

8. Triển khai ứng dụng công nghệ thông tin trong hệ thống bán hàng, toàn thể CBNV như App DHG Cùng Thịnh Vượng, DHG Family, … giúp truyền tải thông tin hiệu quả, tiết kiệm thời gian, chi phí và đào tạo, huấn luyện chủ động, chuyên nghiệp hơn.

NHÂN SỰ HĐQT TRONG NHIỆM KỲ III (2014 - 2018)

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang nhiệm kỳ III (2014 - 2018) được bầu tại ĐHĐCĐ thường niên 2013 ngày 28/04/2014 với 07 thành viên như sau:

STT	HỌ VÀ TÊN	CHỨC VỤ
1.	Ông Hoàng Nguyên Học	Chủ tịch HĐQT
2.	Ông Lê Đình Bửu Trí	Phó Chủ tịch HĐQT
3.	Bà Phạm Thị Việt Nga	Thành viên HĐQT
4.	Ông Đoàn Đình Duy Khương	Thành viên HĐQT
5.	Bà Đặng Phạm Minh Loan	Thành viên HĐQT
6.	Ông Trần Chí Liêm	Thành viên độc lập HĐQT
7.	Ông Shuhei Tabata	Thành viên độc lập HĐQT

Trong nhiệm kỳ, Hội đồng quản trị có các thay đổi như sau:

STT	HỌ VÀ TÊN	BỔ NHIỆM/TỪ NHIỆM
1.	Bà Đặng Phạm Minh Loan	Thành viên HĐQT, từ nhiệm ngày 20/07/2016
2.	Ông Jun Kuroda	Thành viên HĐQT, bổ nhiệm từ ngày 15/08/2016
3.	Ông Shuhei Tabata	Thành viên độc lập HĐQT, từ nhiệm ngày 24/03/2017
4.	Bà Đặng Thị Thu Hà	Thành viên HĐQT, bổ nhiệm từ ngày 28/07/2017
5.	Ông Hoàng Nguyên Học	Chủ tịch HĐQT, từ nhiệm ngày 25/10/2017
6.	Ông Lê Đình Bửu Trí	Phó Chủ tịch HĐQT, từ nhiệm ngày 25/10/2017
7.	Ông Nguyễn Chí Thành	Chủ tịch HĐQT, bổ nhiệm từ ngày 26/10/2017
8.	Ông Phan Minh Tiên	Thành viên HĐQT, bổ nhiệm từ ngày 28/03/2018

Từ ngày 28/03/2018, thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018) như sau:

STT	HỌ VÀ TÊN	CHỨC VỤ
1.	Ông Nguyễn Chí Thành	Chủ tịch HĐQT
2.	Bà Phạm Thị Việt Nga	Thành viên HĐQT
3.	Ông Đoàn Đình Duy Khương	Thành viên HĐQT
4.	Bà Đặng Thị Thu Hà	Thành viên HĐQT
5.	Ông Jun Kuroda	Thành viên HĐQT
6.	Ông Trần Chí Liêm	Thành viên độc lập HĐQT
7.	Ông Phan Minh Tiên	Thành viên độc lập HĐQT

BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC THI CHIẾN LƯỢC GIAI ĐOẠN 2016 - 2020



Đại Hội đồng Cổ đông thường niên năm 2018 của DHG Pharma.,

1 TỐI ĐA HÓA GIÁ TRỊ DOANH NGHIỆP VÀ GIA TĂNG LỢI ÍCH CHO CÁC BÊN HỮU QUAN

Để đạt được các mục tiêu chiến lược trong giai đoạn 2016 - 2020, DHG Pharma tập trung đẩy mạnh củng cố nguồn lực nội bộ, triển khai đồng bộ các giải pháp trọng tâm nhằm chuẩn bị sẵn sàng các nguồn lực đáp ứng cạnh tranh trong bối cảnh kinh doanh mới, giữ vững cam kết đối với khách hàng, nhà đầu tư, người lao động và cộng đồng. Cụ thể:

- Sau 05 năm, giá trị vốn hóa của DHG Pharma tăng 1,4 lần, từ 4.248 tỷ VNĐ (02/01/2014) tăng lên 10.329 tỷ VNĐ (28/12/2018); so với thời điểm ngày 19/03/2019, giá trị vốn hóa đạt 15.297 tỷ VNĐ, tăng 2,6 lần. Tổng tài sản và vốn chủ sở hữu theo báo cáo tài chính năm 2018 đều tăng gấp 1,2 lần so với năm 2014.
- Chỉ số lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần (ROS) của DHG Pharma luôn duy trì ở mức cao từ 14% - 18% trong giai đoạn 2014 - 2018 và giữ mức ROS cao trong ngành Dược Việt Nam.
- Cổ tức chi trả hàng năm luôn giữ ở mức 30% - 35% mệnh giá, cao hơn so với trung bình ngành Dược và vượt kế hoạch đề ra.
- Hàng năm, DHG Pharma đóng góp hàng tỷ đồng vào ngân sách nhà nước cùng nhiều chương trình hoạt động xã hội cộng đồng. Năm 2018, nộp ngân sách nhà nước là: 292 tỷ đồng.
- Thông qua các chính sách tuyển dụng, đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, DHG Pharma góp phần tạo việc làm, tăng thu nhập cho người dân địa phương, thúc đẩy sự phát triển của nền kinh tế.
- Đảm bảo chất lượng thông tin công bố cho cổ đông, nhà đầu tư, đối tác, khách hàng, cộng đồng góp phần giữ vững uy tín DHG Pharma.

CỔ TỨC	2016	2017	2018
Kế hoạch (%/mệnh giá)	30%	30%	30%
Thực hiện (%/mệnh giá)	35%	30%	Dự kiến 35%
Giá trị (Tỷ đồng)	305,1	392,2	Dự kiến 457,6

2 LÀ DOANH NGHIỆP DƯỢC GENERIC LỚN NHẤT VIỆT NAM

DHG Pharma tiếp tục giữ vững vị trí dẫn đầu ngành công nghiệp Dược Việt Nam 22 năm về doanh thu, lợi nhuận và năng lực sản xuất. Theo số liệu năm 2018:

DOANH THU THUẦN **3.882** TỶ VNĐ
Hàng DHG Pharma sản xuất: 3.171 tỷ VNĐ

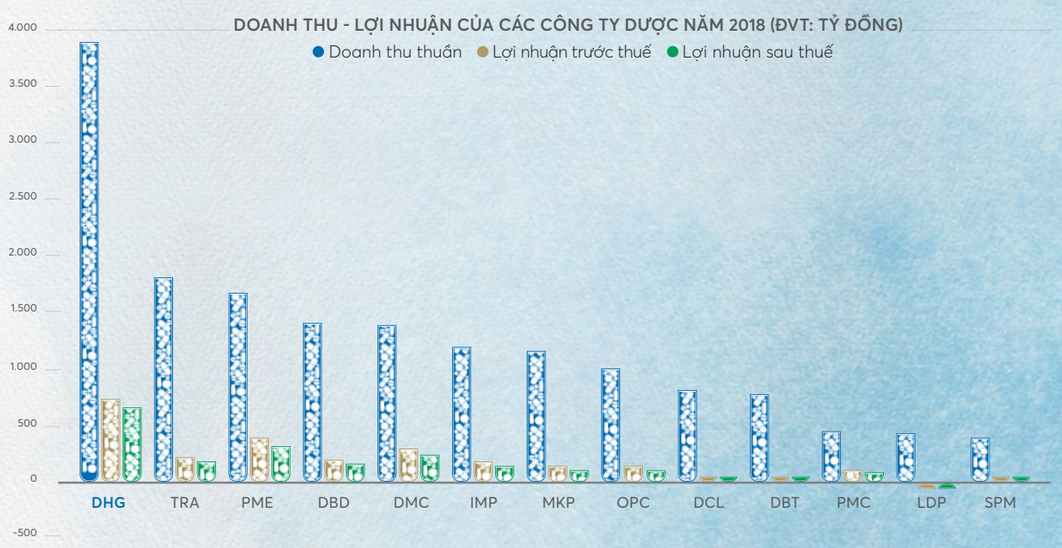
LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ **732** TỶ VNĐ

LỢI NHUẬN SAU THUẾ **651** TỶ VNĐ
Lợi nhuận của cổ đông Công ty mẹ 653 tỷ VNĐ

TỔNG SẢN LƯỢNG **4,58** TỶ ĐƠN VỊ SẢN PHẨM

GIÁ TRỊ SẢN XUẤT (theo giá bán): **4.104** TỶ VNĐ

DOANH THU - LỢI NHUẬN CỦA CÁC CÔNG TY DƯỢC NĂM 2018 (ĐVT: TỶ ĐỒNG)



	DHG	TRA	PME	DBD	DMC	IMP	MKP	OPC	DCL	DBT	PMC	LDP	SPM
Doanh thu thuần	3,882	1,798	1,675	1,401	1,385	1,185	1,157	1,002	804	776	455	432	391
Lợi nhuận trước thuế	732	216	386	201	286	174	135	130	20	26	93	(20)	13
Lợi nhuận sau thuế	651	175	309	163	229	139	108	101	13	21	74	(20)	11

Nguồn: Báo cáo tài chính sau kiểm toán các Công ty Dược năm 2018.

Theo báo cáo IQVIA Quý 4/2018, DHG Pharma tiếp tục giữ vững vị trí thứ 2 kênh Pharmacy và là nhà sản xuất Dược nội địa duy nhất có mặt trong Top 10 công ty Dược hàng đầu có hoạt động tại Việt Nam.

3 LÀ DOANH NGHIỆP DƯỢC CÓ KÊNH PHÂN PHỐI CHUYÊN NGHIỆP, SÂU, RỘNG VÀ ĐA DẠNG NHẤT

CHI NHÁNH KHO TRUNG TÂM

THÀNH LẬP VÀ VẬN HÀNH **3** CHI NHÁNH KHO TRUNG TÂM KHU VỰC ĐBSCL, MIỀN BẮC, TP. HCM ĐẢM BẢO SỐ LƯỢNG HÀNG HÓA, CHẤT LƯỢNG HÀNG HÓA VÀ THỜI GIAN GIAO HÀNG PHÙ HỢP

KÊNH TRUYỀN THỐNG

NGOÀI KÊNH TRUYỀN THỐNG LÀ NHÀ THUỐC, ĐẠI LÝ, BỆNH VIỆN,... DHG PHARMA ĐI ĐẦU TRONG CÔNG TÁC PHÁT TRIỂN KÊNH PHÂN PHỐI HIỆN ĐẠI VÀ TĂNG CƯỜNG XUẤT KHẨU.

KÊNH ĐIỀU TRỊ

DOANH THU KÊNH ĐIỀU TRỊ CHIẾM TRÊN **10%** DOANH THU KHỐI BÁN HÀNG
THIẾT LẬP ĐƯỢC KÊNH BÁN HÀNG CHUYÊN TRÁCH PHÒNG KHÁM PHÒNG MẠCH TRÊN 34 TỈNH THÀNH.

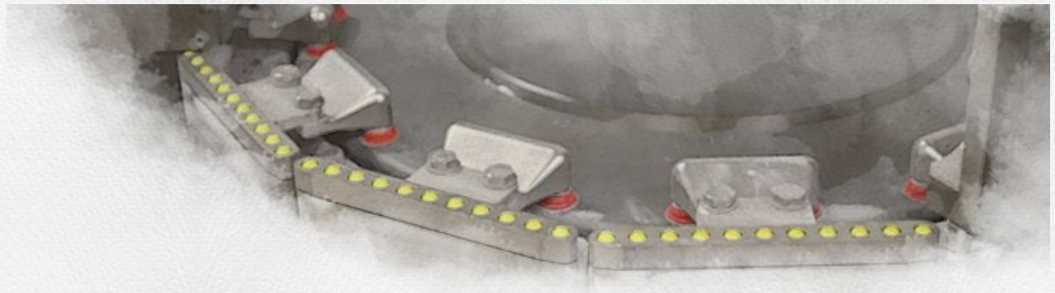
KHÁCH HÀNG

SỐ LƯỢNG KHÁCH HÀNG GIAO DỊCH ĐẾN 31/12/2018 **>27.000** KHÁCH HÀNG.
TRONG ĐÓ, HƠN 1/2 LÀ KHÁCH HÀNG CÂU LẠC BỘ THÂN THIẾT.

4 LÀ DOANH NGHIỆP DẪN ĐẦU VỀ ỨNG DỤNG KHOA HỌC CÔNG NGHỆ TRONG HOẠT ĐỘNG (R&D, SẢN XUẤT, THÔNG TIN, QUẢN TRỊ)

THÔNG TIN VÀ QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

- Cơ bản hoàn thành các thiết kế hệ thống kế toán quản trị tự động trên BFO.
- Hoàn thành triển khai và sử dụng hóa đơn điện tử trên toàn hệ thống bán hàng.
- Vận hành App DHG Cùng Thịnh Vượng, App DHG Family, xây dựng kế hoạch bán hàng trên từng khách hàng, hệ thống quản trị rủi ro tiền và hàng trong hệ thống bán hàng trên thiết bị di động, dự án tích hợp "xuất hàng tự động" với hoá đơn điện tử, dự án quản lý ngân sách,…



HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT VÀ R&D

- Đạt chứng nhận PIC/s - GMP (Malaysia) cho dây chuyền viên nén sủi bọt và thuốc bột sủi bọt.
- Đạt chứng nhận Japan - GMP (Nhật Bản) cho dây chuyền viên nén Xưởng Non Betalactam đạt tiêu chuẩn.
- Đến 31/12/2018, có 34 sản phẩm được công bố tương đương sinh học.
- Kết nối thành công hợp tác khoa học với Viện Công nghệ Sinh học, Viện Dược liệu, Đại học Cần Thơ và các trung tâm nghiên cứu lớn uy tín trong và ngoài nước, … nhằm hợp tác nghiên cứu và phát triển sản phẩm.
- Chất lượng sản phẩm của DHG Pharma luôn được tuân thủ nghiêm ngặt theo các quy định về ISO/IEC 17025, GMP-WHO, GLP, GSP, GDP, GPP trong quá trình sản xuất, lưu trữ và phân phối sản phẩm, các quy định của Bộ y tế, Cục quản lý Dược Việt Nam, Cục An toàn vệ sinh thực phẩm và các Sở y tế ban ngành địa phương.

5 LÀ BIỂU TƯỢNG MANG TÍNH NHÂN VĂN TRONG VIỆC ĐÓNG GÓP CHO XÃ HỘI, NHẰM NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG CUỘC SỐNG



DHG Pharma đồng hành cùng chương trình "Đặc nhiệm Blouse trắng" trong 3 năm liền góp phần xây dựng hình ảnh đẹp của những người chiến sĩ áo trắng, chia sẻ những sinh hoạt đời sống thường ngày của cán bộ trong ngành y tế, giúp người dân hiểu hơn về bác sĩ, nâng cao hình ảnh bác sĩ và ngành y tế trong mắt người dân.

Sau 16 năm hoạt động, Quỹ "Bảo trợ bệnh nhân nghèo" khép lại với nhiều giá trị nhân văn cho cộng đồng và xã hội. Nhằm kế thừa và nâng cao những giá trị của Quỹ "Bảo trợ bệnh nhân nghèo", DHG Pharma tiếp tục thành lập Quỹ "Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn" với định hướng mới và quy mô mở rộng hơn kể từ tháng 09/2018. Bên cạnh hỗ trợ các trường hợp có hoàn cảnh khó khăn, Quỹ sẽ tập trung khuyến khích phát triển y tế, văn hoá, giáo dục và cộng đồng cho nhiều tỉnh thành trên cả nước.

Trong giai đoạn 2016 - 2018, thực hiện hơn 210 chương trình khám bệnh phát thuốc miễn phí cho gần 110.000 lượt người dân ở các tỉnh thành trên cả nước và nước ngoài với tổng số tiền khoảng 8 tỷ đồng.

Câu lạc bộ hiến máu tại Công ty ra đời và được duy trì từ năm 2007 đến nay với hơn 500 hội viên. Trong 3 năm 2016 - 2018, tổ chức 7 đợt hiến máu với 856 người tặng 1.093 đơn vị máu và dự trữ tại Trung tâm huyết học Cần Thơ.

Định kỳ hàng năm tổ chức chương trình hội nghị khách hàng, hội nghị khách hàng VIP, chương trình Vu lan cho cha mẹ khách hàng, chương trình trải nghiệm mùa hè cho con khách hàng,… và được đông đảo khách hàng tham gia, ủng hộ và đánh giá rất cao.

6 CẢI THIỆN VÀ PHÁT TRIỂN TỐT CÁC NGUỒN LỰC NỀN TẢNG

- Triển khai dự án Chuẩn hóa lưu đồ, quy trình quản trị doanh nghiệp. Đến 31/12/2018, đã ban hành 177/251 quy trình (tương đương 71%), còn lại 74/251 quy trình đang xây dựng (tương đương 29%).

- Quản trị doanh nghiệp thông qua hoàn thiện công cụ đánh giá hoạt động hiệu quả KPI (Key Performance Indicator) cho tất cả các vị trí trong toàn Công ty.

- Tổ chức cập nhật những điểm mới của Bộ luật lao động, luật BHXH & BHYT, kiến thức An toàn Bảo hộ lao động, An toàn vệ sinh thực phẩm, các khoá học "Năng lực Quản trị", đào tạo nâng cao nhận thức quản trị rủi ro, kiến thức sản phẩm và chính sách bán hàng, huấn luyện hội nhập, các chương trình huấn luyện, các khóa học phù hợp chuyên môn đảm bảo công việc và nâng cao nghiệp vụ.

- Thực hiện tốt trách nhiệm đối với người lao động thông qua các hoạt động: tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho tất cả CBNV, tổ chức khám sức khỏe chuyên sâu cho CBNV làm việc nặng nhọc độc hại, khám sức khỏe cao cấp cho CBNV.





MỘT SỐ VẤN ĐỀ CẦN ĐƯỢC CẢI THIỆN

Ngoài những kết quả đạt được như trên, DHG Pharma vẫn còn một số hạn chế nhưng cũng đồng thời là cơ hội trong nhiệm kỳ tới:

1. Thay đổi về môi trường vĩ mô, các quy định về sử dụng hóa đơn điện tử, quản lý nhà thuốc theo phần mềm thống nhất cả nước, quy định quản lý bán ra các sản phẩm thuốc kháng sinh và mặt hàng kiểm soát đặc biệt đã ảnh hưởng rất lớn đến kết quả kinh doanh năm 2018 nhưng xét trong dài hạn là cơ hội giúp các doanh nghiệp có uy tín thương hiệu, chất lượng sản phẩm phát triển bền vững.

2. Mô hình quản trị rủi ro của Công ty chưa hoàn thiện như mong đợi, đang trong quá trình hoàn thiện hệ thống khung chính sách quản trị rủi ro và các công cụ đo lường, quản lý rủi ro hướng đến các chuẩn mực và thông lệ quốc tế.

3. Tần suất hoạt động của các tiểu ban trực thuộc HĐQT chưa cao, chưa thể hiện đủ vai trò tham mưu cho HĐQT đối với các vấn đề chuyên trách.

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

CÔNG TY TNHH MTV FUJI MEDIC (FUJI MEDIC) - CÔNG TY CON 51%



Fuji Medic được thành lập từ tháng 7/2016 trên cơ sở góp vốn của 3 đối tác DHG Pharma, Nomura Trading Co., Ltd và Japan Medical Laboratory Co., Ltd. Lĩnh vực hoạt động là kiểm tra sức khỏe lưu động và phân tích/xét nghiệm tình trạng sức khỏe.

	2017	2018	TĂNG TRƯỞNG
Kết quả kinh doanh			
Doanh thu thuần	2.074	3.993	92,6%
Lợi nhuận sau thuế	(3.552)	(3.960)	
Cân đối kế toán			
Tài sản ngắn hạn	11.128	7.432	-33,2%
Tài sản dài hạn	12.613	12.473	-1,1%
Tổng tài sản	23.741	19.905	-16,2%
Vốn chủ sở hữu	23.417	19.457	-16,9%

KẾT QUẢ NĂM 2017

Doanh thu thuần là 2,1 tỷ đồng đạt 23,0% kế hoạch năm và lợi nhuận sau thuế là âm 3,6 tỷ đồng. Kết quả kinh doanh thấp là do năm 2017 thời gian hoạt động thực tế của Công y chỉ có 3 - 4 tháng do chờ Sở Y tế cấp giấy phép và thiết lập lại cơ sở vật chất di dời trụ sở đến địa điểm mới.

KẾT QUẢ NĂM 2018

Doanh thu thuần là 4 tỷ đồng, đạt 57,0% và lợi nhuận sau thuế là âm 4 tỷ đồng. Nguyên nhân chủ yếu là do thiếu kinh nghiệm trong tiếp thị và bán hàng, chưa khai thác được lợi thế và ưu điểm riêng của Fuji Medic dưới sự hướng dẫn nghiệp vụ của đối tác Nhật JML. Bên cạnh đó, lĩnh vực khám và chăm sóc sức khỏe gặp sự cạnh tranh khá lớn và mô hình khám lưu động còn khá mới mẻ với người dân Việt Nam. Trong năm 2019, DHG Pharma dự kiến thoái toàn bộ phần vốn của DHG Pharma tại Fuji Medic nhằm cơ cấu lại hoạt động của Công ty và tinh gọn bộ máy quản lý.

CÔNG TY CỔ PHẦN TẢO VĨNH HẢO (SPIVIHA) - CÔNG TY LIÊN KẾT 31,36%

Spiviha được thành lập từ năm 2008 tại Vĩnh Hảo, Bình Thuận - nơi có nguồn nước khoáng thiên nhiên, rất phù hợp với việc nuôi tảo Spirulina tự nhiên, mang lại nguồn nguyên liệu đầu vào chất lượng cao để sản xuất sản phẩm Spivital của DHG Pharma theo chuỗi giá trị liên kết.

MỤC ĐÍCH ĐẦU TƯ

Tạo sự ổn định cho nguồn nguyên liệu sản xuất dòng sản phẩm Spivital và các dòng sản phẩm công nghệ sinh học khác.

KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2016 - 2018

Việc tiêu thụ sản phẩm gặp nhiều khó khăn, hoạt động sản xuất bị thu hẹp dưới điểm hòa vốn và dự phòng giảm giá hàng tồn kho được trích lập 2,4 tỷ đồng cho các sản phẩm tảo sản xuất trước năm 2014. Do đó, kết quả kinh doanh của Spiviha trong giai đoạn này không đạt như mức kỳ vọng. Năm 2018, tuy doanh thu Công ty giảm so với cùng nhưng lợi nhuận sau thuế đã giảm lỗ so với 2017 nhờ Spiviha nỗ lực tiết giảm chi phí.

	ĐVT	2016	2017	2018
Sản lượng sản xuất	Kg	3.009	6.775	3.943
Sản lượng tiêu thụ	Kg	5.907	6.527	3.620
Doanh thu thuần	Triệu đồng	3.146	3.270	1.775
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	(2.040)	(1.628)	(595)
Tổng tài sản	Triệu đồng	10.463	8.939	8.343
Nguồn vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	10.356	8.728	8.133
Vốn điều lệ	Triệu đồng	12.000	12.000	12.000



CỤM THỊ TRƯỜNG

"Một trong những mục tiêu chiến lược quan trọng của DHG Pharma là chiến lược xây dựng hệ thống phân phối sâu rộng, đa dạng và chuyên nghiệp. Để thực thi chiến lược này, DHG Pharma có các lợi thế như sau:

36
CHI NHÁNH PHÂN PHỐI KHẮP CẢ NƯỚC

Hệ thống phân phối sâu rộng, với 36 chi nhánh phân phối hàng hóa trên khắp cả nước từ thành thị đến nông thôn (phân phối đến 3 tầng: thành phố, huyện, xã) với hơn 27.000 khách hàng, hoạt động trên cả 3 kênh và đều trên cả nước.

Kênh truyền thống: Pharmacy, Hospital	Kênh hiện đại/ B2B: siêu thị, chuỗi nhà thuốc, doanh nghiệp	Kênh thương mại điện tử: lazada, tiki, TV homeshopping,..

>27.000
KHÁCH HÀNG

Đội ngũ bán hàng ngày càng chuyên nghiệp được đào tạo và huấn luyện bài bản với hơn 1.500 nhân viên giúp sản phẩm của DHG Pharma ngày càng phủ sâu rộng đến từng khách hàng trên 63 tỉnh thành.

1.500
NHÂN VIÊN BÁN HÀNG

Chiến lược Marketing được đầu tư dài hạn, rõ ràng và xuyên suốt (5 năm) theo chiến lược của công ty.

Đẩy mạnh ứng dụng nhiều giải pháp công nghệ thông tin: DHG Cùng Thịnh Vượng, DHG Family, BAP, Power BI, Gương thần. Công cụ, dụng cụ hỗ trợ cho công việc bán hàng khá tốt (máy tính bảng, phần mềm ứng dụng…).



Các chính sách bán hàng hấp dẫn, hoạt động chăm sóc & tri ân khách hàng tạo được ấn tượng tốt.

Hệ thống kho trung tâm lớn tại Cần Thơ, Tp. Hồ Chí Minh và Hà Nội giúp chuyên nghiệp hóa hệ thống logistic, hàng hóa được giao đến khách hàng một cách nhanh chóng, kiểm soát chặt chẽ lượng hàng hóa tồn kho và tránh mất mát,....



MỘT SỐ KẾT QUẢ NỔI BẬT TRONG NĂM 2018

KÊNH THƯƠNG MẠI

Hoàn thành các chỉ tiêu về độ phủ, phát triển khách hàng và khách hàng Câu lạc bộ. Số lượng khách hàng Câu lạc bộ tăng 24% so với cùng kỳ.

KÊNH ĐIỀU TRỊ

Tối đa hóa sản lượng trúng thầu nhờ hoạt động tăng nhận thức kê toa của bác sĩ về hiệu quả sản phẩm DHG Pharma.

Đầu tư khách hàng VIP, người có tầm ảnh hưởng, người quyết định quan trọng gia tăng ủng hộ sản phẩm DHG Pharma.

Phối hợp chặt chẽ giữa Team điều trị, Ngành nhãn và Chi nhánh.

KÊNH HIỆN ĐẠI

Kênh hiện đại được phát triển mạnh mẽ cả về quy mô lẫn chất lượng. Năm 2018, phát triển 11 khách hàng là siêu thị và chuỗi nhà thuốc lớn. Trong đó, 08/11 khách hàng duy trì đặt hàng thường xuyên như Aeon, Big C, Guardian, An Khang, Medicare, Pharmacity và VinFa.

Hiện có 139 SKUs đã được bán vào hệ thống khách hàng này.

TRUYỀN THÔNG

Truyền thông tập trung đúng người tiêu dùng với tần suất cao theo đúng tiến độ trong chiến lược 5 năm của nhãn hàng và theo định hướng nhân văn của DHG Pharma.

HỘI THẢO TƯ VẤN

Tổ chức nhiều buổi hội thảo tư vấn cho bác sĩ, khách hàng, người tiêu dùng để giới thiệu, quảng bá chất lượng sản phẩm, giúp tăng khả năng nhận biết các sản phẩm mới và sản phẩm chủ lực của Công ty. Cụ thể, tổ chức 535 hội thảo cho bác sĩ, 62 hội thảo cho khách hàng và 32 hội thảo cho người tiêu dùng.





KHOA HỌC CÔNG NGHỆ

Ứng dụng khoa học công nghệ mang lại nhiều hiệu quả trong truyền thông nội bộ, trong quản lý bán hàng, trong hành động nhân văn. Khách hàng tự kiểm tra thông tin liên quan đến việc mua bán, giao dịch, thanh toán, khuyến mãi,… với DHG Pharma bất cứ lúc nào, bất cứ nơi đâu. DHG Pharma truyền tải thông tin hoạt động Công ty, giới thiệu huấn luyện sản phẩm, quảng cáo, bán hàng,... đến khách hàng, nhân viên khối bán hàng và CBNV công ty nhanh chóng, hiệu quả, không tốn chi phí. Đồng thời, đây cũng là kênh kết nối thông tin hiệu quả giữa lãnh đạo và CBNV, kênh đặt hàng để tiết kiệm chi phí tiêu dùng,…

CỤM SẢN XUẤT

HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, CHẤT LƯỢNG VÀ KIỂM NGHIỆM

Tổng sản lượng sản xuất của 2 nhà máy năm 2018 đạt 4.548 triệu đơn vị sản phẩm, tăng 15,2% so với cùng kỳ và đạt 99,6% kế hoạch năm. Giá trị sản xuất đạt 5.247 tỷ đồng, tăng 28,1% so với năm 2017 và đạt 108,8% kế hoạch năm.

Phần lớn hoạt động sản xuất của DHG Pharma tập trung tại Chi nhánh nhà máy Dược phẩm DHG tại Hậu Giang. Trong đó, sản lượng sản xuất và giá trị sản xuất của Chi nhánh nhà máy Dược phẩm DHG tại Hậu Giang lần lượt chiếm tỷ trọng 74,0% và 84,5% trong tổng sản lượng sản xuất và giá trị sản xuất của hai nhà máy. Sản lượng nhà máy Betalactam chiếm 11,0% trong tổng sản lượng sản xuất nhưng giá trị sản xuất mang lại hơn 31,0% cho Công ty.

Năng lực sản xuất lớn, nhà xưởng rộng rãi, thiết bị sản xuất đủ đáp ứng đa dạng các dạng bào chế. Chủ trương tự động hóa của Ban Tổng Giám đốc trong việc đầu tư thiết bị sản xuất đã một phần giúp Khối sản xuất đầu tư được một số thiết bị tăng năng suất, đáp ứng kịp thời nhu cầu hàng hóa và tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Với sự hỗ trợ tư vấn của chuyên gia Taisho, nhân sự sản xuất từng bước nâng cao nhận thức, trách nhiệm của mỗi người trong quá trình tạo ra sản phẩm ổn định, chất lượng cao.

4.548 TRIỆU ĐƠN VỊ SẢN PHẨM
Tổng sản lượng sản xuất của 2 nhà máy

5.247 TỶ ĐỒNG
Giá trị sản xuất



Dây chuyền viên nén sủi, thuốc bột sủi bọt đã được cục quản lý Dược Malaysia cấp giấy chứng nhận đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP vào tháng 10/2018 tạo lợi thế đấu thầu.

Dây chuyền viên nén Xưởng Non Betalactam đã đạt chứng nhận Japan - GMP.

Tái đánh giá thành công GMP - WHO xưởng Betalactam và đã được cấp giấy chứng nhận vào tháng 11/2018.

Xưởng Sản xuất Nguyễn Văn Cừ đã thực hiện xong việc sửa chữa, cải tạo nhà xưởng cho dây chuyền sản xuất thực phẩm bảo vệ sức khỏe, hoàn tất các hồ sơ đánh giá GMP - thực phẩm bảo vệ sức khỏe trong Quý 1/2019.

Tất cả CBNV Khối sản xuất đều tham gia đầy đủ công tác huấn luyện an toàn và vệ sinh lao động, PCCC,.. do Phòng Môi trường và An toàn lao động tổ chức. Các chỉ số môi trường lao động đều nằm trong giới hạn cho phép. Thực hiện kiểm định/hiệu chuẩn đối với các loại máy móc, thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn lao động theo đúng quy định.

Phòng Kiểm nghiệm tiếp tục được công nhận ISO/IEC 17025 : 2005.

Nâng cấp chứng nhận bao bì ISO 15378 phiên bản 2011 lên phiên bản 2015.



NGHIÊN CỨU PHÁT TRIỂN VÀ ĐĂNG KÝ SẢN PHẨM

> Đầu tư cho nghiên cứu là tiền đề để có hệ sản phẩm khác biệt, tạo lợi thế cạnh tranh. DHG Pharma có nguồn lực tài chính dồi dào, luôn sẵn sàng đáp ứng cho công tác nghiên cứu.

Công tác nghiên cứu của DHG Pharma giai đoạn 2016 - 2020 chú trọng các giải pháp sau:

Nghiên cứu và đăng ký các sản phẩm hết bảo hộ mỗi năm ít nhất 05 sản phẩm/năm.

Phát triển ít nhất 05 sản phẩm mới từ việc ứng dụng công nghệ sinh học để tạo sự khác biệt trong nhóm TPCN và Dược mỹ phẩm.

Hợp tác chiến lược với 01 đơn vị nghiên cứu chuyên sâu có uy tín hàng đầu tại Việt Nam.

Hướng đến việc kết nối công tác nghiên cứu ngoài nước.

Một số điểm nổi bật về nghiên cứu trong năm 2018:

Đưa vào nghiên cứu 05 sản phẩm hết patent, 02 sản phẩm đạt invitro gửi thử tương đương sinh học.

Triển khai sản xuất 14 sản phẩm mới, trong đó bao gồm 13 sản phẩm dược phẩm và 1 sản phẩm dược mỹ phẩm. Thực hiện cải tiến 18 sản phẩm.

Tung ra thị trường 9 sản phẩm mới với nhiều dạng bào chế khác nhau, đặc biệt có 1 sản phẩm phóng thích kéo dài và 1 sản phẩm viên nén phân tán.

34 sản phẩm được công bố tương đương sinh học tính đến thời điểm 31/12/2018.

Tiếp tục hợp tác khoa học với Viện công nghệ sinh học, Viện Dược Liệu, Đại học Cần Thơ và các trung tâm nghiên cứu lớn uy tín trong và ngoài nước,... nhằm hợp tác nghiên cứu và phát triển sản phẩm từ công nghệ sinh học, có nghiên cứu khoa học được chứng minh lâm sàng, đạt tương đương sinh học để mang đến hiệu quả trong hỗ trợ, điều trị và chăm sóc sức khỏe.

CỤM VĂN PHÒNG

TÀI CHÍNH - KẾ TOÁN

- Hoàn thành thủ tục nới room từ 49% lên 100% và hoàn thành thủ tục phân phối 138.770 cổ phiếu cho CBNV chủ chốt.
- Khai thác hiệu quả nguồn tiền mặt Công ty nhằm tạo ra giá trị tăng thêm cho Công ty với doanh thu tài chính năm 2018 đạt 106 tỷ đồng, lợi nhuận tài chính 72 tỷ đồng. Trong đó, hiệu quả mang lại từ đàm phán với Ngân hàng, đầu tư chứng chỉ tiền gửi và sử dụng đòn bẩy tài chính là 24 tỷ đồng.
- Kiểm soát chặt chẽ tính tuân thủ trong vận hành hệ thống và hoàn thiện các quy trình quản trị doanh nghiệp.
- Đổi mới, nâng cao chất lượng thông tin cung cấp thông qua các báo cáo phân tích, báo cáo ngân sách, báo cáo quản trị,… giúp Ban điều hành đưa ra các quyết định nhanh chóng, chính xác kịp thời.
- Hoàn thành các thiết kế hệ thống tài chính tự động trên BFO.
- Triển khai và sử dụng hóa đơn điện tử trên toàn hệ thống bán hàng.

NHÂN SỰ - HỖ TRỢ

Triển khai ứng dụng công nghệ thông tin hiệu quả:

- In nhãn các túi hàng giao cho khách hàng theo đơn hàng bằng mã vạch/QR code tại các kho Trung tâm.
- Quản trị rủi ro tiền và hàng trong hệ thống bán hàng thông qua thiết bị di động, hóa đơn điện tử.
- Tích hợp "xuất đơn hàng tự động" với hóa đơn điện tử.

Thực hiện Kế hoạch "Chuẩn hóa lưu đồ quy trình Quản trị Doanh nghiệp", đã ban hành 177/251 quy trình, còn lại 74/251 quy trình đang xây dựng.

Một doanh nghiệp có trên 3.000 nhân sự, kênh phân phối rộng khắp, doanh thu trên 4.000 tỷ đồng… nhưng giá trị cốt lõi của DHG Pharma nằm ở yếu tố con người. Và "Lấy trách nhiệm, hợp tác, đãi ngộ làm phương châm hành động" chính là kim chỉ nam trong quá trình xây dựng đội ngũ cũng như tìm và giữ chân những con người phù hợp nhất trong tất cả các lĩnh vực chuyên môn của DHG Pharma. Nhờ đó, đội ngũ nhân viên của DHG Pharma ngày càng sáng tạo, hoàn thiện kỹ năng, nắm vững và làm chủ công nghệ. Chính sự sáng tạo, nhiệt huyết "dám nghĩ, dám làm" của những nhân tố trẻ đã góp phần cho thương hiệu Dược Hậu Giang ngày càng nhận được sự tin tưởng của Người tiêu dùng, Khách hàng và Nhà đầu tư từ đó giúp công ty luôn giữ vững được vị thế dẫn đầu ngành công nghiệp dược Việt Nam về doanh thu, lợi nhuận, quy mô và năng lực sản xuất trong nhiều năm liền.

Phối hợp với EY, DHG Pharma đã ban hành và triển khai "**Từ điển năng lực DHG Pharma**". Là căn cứ để đánh giá nhân viên, từ đó thiết kế chương trình đào tạo và xây dựng lộ trình phát triển nhân viên.



THAY ĐỔI NHÂN SỰ VỀ CÁC CHỨC DANH QUẢN LÝ DO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ BỔ NHIỆM

STT	NGÀY	NỘI DUNG	QUYẾT ĐỊNH
1	10/05/2018	Bổ nhiệm ông Nguyễn Hoàng Nam giữ chức vụ Giám đốc Sản xuất Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang kể từ ngày 15/05/2018.	Quyết định của HĐQT số 044/2018/QĐ.HĐQT
2	25/10/2018	Miễn nhiệm chức vụ Giám đốc chất lượng Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang đối với bà Hà Mỹ Dung (nghỉ việc theo đơn xin).	Quyết định của HĐQT số 063/2018/QĐ.HĐQT
3	29/10/2018	Gia hạn thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách sản xuất và chuỗi cung ứng Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang kể từ ngày 26/10/2018 cho đến hết nhiệm kỳ III (2014 - 2018) của Hội đồng quản trị đối với ông Tomoyuki Kawata.	Quyết định của HĐQT số 066/2018/QĐ.HĐQT
4	25/12/2018	Tiếp tục gia hạn thời gian đảm nhiệm chức vụ Người đại diện theo pháp luật, Quyền Tổng Giám đốc kể từ ngày 01/01/2019 đến ngày hết nhiệm kỳ III (2014 - 2018) của Hội đồng quản trị đối với ông Đoàn Đình Duy Khương.	Quyết định của HĐQT số 081/2018/QĐ.HĐQT
5	25/12/2018	Bổ nhiệm bà Nguyễn Ngọc Diệp hiện đang giữ vị trí Phó Tổng Giám đốc phụ trách sản xuất và chuỗi cung ứng kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc chất lượng của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang kể từ ngày 01/01/2019.	Quyết định của HĐQT số 082/2018/QĐ.HĐQT
6	25/12/2018	Gia hạn thời gian đảm nhiệm chức vụ Giám đốc chuỗi cung ứng kể từ ngày 01/01/2019 cho đến hết nhiệm kỳ III (2014 - 2018) của Hội đồng quản trị đối với ông Atsushi Toyoshima.	Quyết định của HĐQT số 083/2018/QĐ.HĐQT

ĐẦU TƯ MÁY MÓC THIẾT BỊ NÂNG CAO NĂNG LỰC SẢN XUẤT







> Với chứng nhận chất lượng quốc tế, DHG Pharma không chỉ củng cố thêm vị thế doanh nghiệp dược nội địa lớn nhất Việt Nam, mà còn có cơ hội được phục vụ thuốc khám chữa bệnh nhiều hơn trong các bệnh viện, sản xuất thuốc tiêu chuẩn cao với giá cạnh tranh, mang lại nhiều giá trị và lợi ích cho cộng đồng.

Trong năm 2018, thực hiện hơn 20 dự án đầu tư máy móc thiết bị cho khối chất lượng, sản xuất, kỹ thuật và thực hiện các bảo trì sửa chữa định kỳ hàng năm với tổng mức đầu tư khoản 24,6 tỷ đồng. Các dự án được lập kế hoạch từ đầu năm, trước khi thực hiện sẽ được phân tích, đánh giá đầy đủ ở nhiều khía cạnh khác nhau và phân bổ các nguồn lực, dòng tiền chi ra một cách hiệu quả nhất nhưng vẫn đảm bảo các dự án được triển khai kịp thời, đáp ứng nhu cầu của Công ty và thị trường.

Các máy móc thiết bị này được đầu tư với công nghệ hiện đại, công suất cao từ những nhà cung cấp có uy tín cao trên thị trường quốc thế. Ngày 06/03/2019, dây chuyền viên nén xưởng Non - Betalactam đạt chứng nhận Japan - GMP. Đây là tiêu chuẩn thực hành tốt sản xuất thuốc của Nhật Bản, tương đương với EU - GMP của châu Âu, US - FDA của Mỹ, ... Với chứng nhận chất lượng quốc tế, DHG Pharma không chỉ củng cố thêm vị thế doanh nghiệp dược nội địa lớn nhất Việt Nam, mà còn có cơ hội được phục vụ thuốc khám chữa bệnh nhiều hơn trong các bệnh viện, sản xuất thuốc tiêu chuẩn cao với giá cạnh tranh, mang lại nhiều giá trị và lợi ích cho cộng đồng. Các sản phẩm cũng sẽ sớm có mặt tại Nhật Bản - quốc gia tiêu thụ thuốc nhiều thứ hai thế giới và phủ sóng khắp Đông Nam Á. Sắp tới, DHG Pharma sẽ tiếp tục nâng cấp hàng loạt dây chuyền còn lại lên chuẩn quốc tế, nhằm gia tăng danh mục dược phẩm của công ty vươn ra toàn cầu.



DỰ ÁN NÂNG TIÊU CHUẨN NHÀ MÁY ĐẠT TIÊU CHUẨN PIC/S - GMP

Địa điểm thực hiện đầu tư: Nhà máy Dược phẩm DHG.
Địa chỉ: Lô B2- B3, Khu Công nghiệp Tân Phú Thạnh - Giai đoạn 1, Xã Tân Phú Thạnh, Huyện Châu Thành A, Tỉnh Hậu Giang.

KẾT QUẢ ĐẦU TƯ

GIAI ĐOẠN 1

NÂNG CẤP DÂY CHUYỀN THUỐC SỦI BỌT ĐẠT TIÊU CHUẨN PIC/S - GMP

Mục tiêu đầu tư

- Gia tăng khả năng cạnh tranh trong đấu thầu.
- Đáp ứng tiêu chuẩn của các nước nhập khẩu để xuất khẩu sản phẩm đạt chuẩn. Trước mắt là đáp ứng tiêu chuẩn nhập khẩu của Malaysia.
- Đáp ứng điều kiện hợp tác sản xuất với các đối tác nước ngoài trong tương lai.

Giá trị đầu tư

- Giai đoạn 1 giá trị đầu tư được duyệt: 35 tỷ đồng. Đã giải ngân đến 31/12/2018: 23,4 tỷ đồng. Dự kiến sẽ hoàn thành quyết toán trong quý I/2019.
- Tháng 10/2018, DHG Pharma được Cục Quản lý Dược Malaysia cấp chứng nhận đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP cho dây chuyền viên nén sủi và thuốc bột sủi bọt.

GIAI ĐOẠN 2

NÂNG TIÊU CHUẨN NHÀ MÁY PHÙ HỢP VỚI YÊU CẦU PIC/S - GMP

Mục tiêu đầu tư

Áp dụng tiêu chuẩn PIC/s cho tất cả các dây chuyền còn lại của Xưởng Non Betalactam và xưởng Betalactam - Nhà máy Dược phẩm DHG tại Hậu Giang nhằm:

- Chủ động đáp ứng xu thế của ngành Dược Việt Nam trong tương lai.
- Gia tăng khả năng cạnh tranh trong đấu thầu.
- Đáp ứng các tiêu chuẩn của các nước nhập khẩu về sản phẩm xuất khẩu đạt chuẩn, nhằm mở rộng xuất khẩu bằng các sản phẩm có chất lượng.
- Đáp ứng điều kiện hợp tác sản xuất với các đối tác nước ngoài trong tương lai.

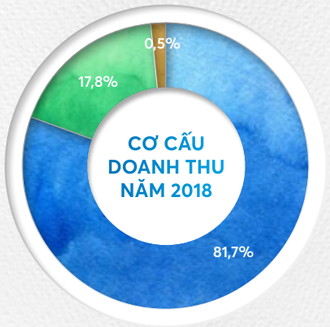
Giá trị đầu tư

- Giá trị đầu tư giai đoạn 2 được duyệt: 6,5 tỷ đồng. Dự kiến thực hiện trong quý 4/2018 và năm 2019.

DOANH THU DHG PHARMA GIAI ĐOẠN 2014 - 2018

	ĐVT	2014	2015	2016	2017	2018
Doanh thu thuần	**Tỷ đồng**	**3.913**	**3.608**	**3.783**	**4.063**	**3.882**
Thành phẩm	Tỷ đồng	3.569	2.672	3.027	3.054	3.171
Hàng hóa	Tỷ đồng	328	916	702	951	692
Dịch vụ	Tỷ đồng	16	21	54	58	19

Nguồn: BCTC hợp nhất đã kiểm toán của DHG Pharma



Tổng doanh thu thuần của DHG Pharma giảm 4,4% so với năm trước, nguyên nhân chủ yếu do ngừng các hoạt động phân phối hàng hóa ngoài sau khi thực hiện nới room. Trong đó, doanh thu thuần thành phẩm (chiếm 81,7% cơ cấu doanh thu của Công ty) tăng 3,8% so với năm 2017. Như vậy trong tương lai, DHG Pharma sẽ tập trung phát triển những sản phẩm cốt lõi của Công ty mang lại lợi nhuận cao cho cổ đông.

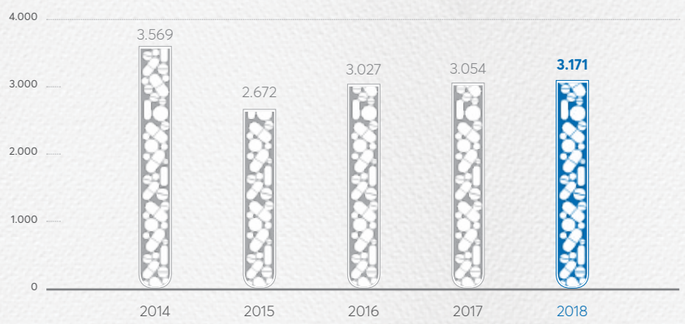
Doanh thu hàng sản xuất tăng trưởng 3,8% so với năm trước là trụ đỡ quan trọng cho hoạt động kinh doanh của Công ty sau khi thực hiện nới room. DHG Pharma tiếp tục dẫn đầu toàn ngành về quy mô doanh thu sản xuất và là một trong những công ty có mức tăng trưởng hàng sản xuất trong năm 2018.

Doanh thu xuất khẩu đạt 62 tỷ đồng, tăng trưởng 24,7%, cao hơn mức tăng trưởng 18,3% của năm 2017 và chiếm 1,6% trong cơ cấu doanh thu. Sản phẩm xuất khẩu của DHG Pharma càng khẳng định được vị thế của mình sau khi Công ty thay đổi chiến lược tại thị trường xuất khẩu. Với sự hợp tác với cổ đông Taisho, lĩnh vực xuất khẩu đang được tập trung phát triển thêm những thị trường mới.

3.882
TỶ ĐỒNG
DOANH THU THUẦN

3.171
TỶ ĐỒNG
DOANH THU HÀNG SẢN XUẤT

DOANH THU HÀNG SẢN XUẤT NĂM 2014 - 2018 (ĐVT: TỶ ĐỒNG)



TỶ SUẤT SINH LỢI CỦA DHG PHARMA GIAI ĐOẠN 2014 - 2018

	2014	2015	2016	2017	2018
Biên lãi gộp	54,5%	39,2%	45,3%	43,9%	44,2%
Trong đó					
Biên lãi gộp hàng sản xuất	58,8%	51,5%	54,0%	55,3%	52,7%
Biên lãi gộp hàng phân phối	7,9%	3,3%	4,8%	5,3%	4,2%
Biên lợi nhuận trước thuế	18,5%	19,4%	20,0%	17,7%	18,9%
Biên lợi nhuận sau thuế (ROS)	13,6%	16,4%	18,2%	15,8%	16,8%
ROA	16,3%	17,3%	18,8%	16,0%	15,7%
ROE	25,0%	24,6%	25,5%	22,8%	22,1%

Nguồn: BCTC hợp nhất đã kiểm toán và tính toán của DHG Pharma

Biên lãi gộp tổng của Công ty tăng 0,3% do tỷ trọng hàng sản xuất tăng từ 75,2% lên 81,7% trong cơ cấu doanh thu. Tuy nhiên, lãi gộp của hàng sản xuất lại giảm mạnh 2,5% do các yếu tố nguyên liệu đầu vào và tỷ giá USD tăng.

Lợi nhuận trước thuế đạt 732 tỷ đồng, thực hiện đạt 95,3% kế hoạch đầu năm. Biên lợi nhuận trước thuế, sau thuế đều tăng 1,1% và 1,0% cho thấy DHG Pharma đã đạt được hiệu quả trong việc quản trị chi phí hoạt động của Công ty.

Các chỉ số sinh lợi trên tổng tài sản và vốn chủ sở hữu đều giảm nhẹ so với năm trước. Cụ thể, ROA giảm 0,3% khi tốc độ tăng trưởng của tổng tài sản để phục vụ cho đầu tư phát triển tiêu chuẩn sản xuất, cũng như tăng công suất sản xuất nhanh hơn tốc độ tăng trưởng của doanh thu thuần. ROE giảm 0,8% và sẽ được phân tích bằng phương pháp Dupont ở phần sau.

TỶ SUẤT SINH LỢI CỦA CÁC CÔNG TY DƯỢC NIÊM YẾT NĂM 2017 - 2018

	DHG	TRA	DMC	IMP	OPC	PME	DBD	MKP
Năm 2018								
ROS	16,8%	9,7%	16,5%	11,7%	10,1%	18,5%	11,6%	9,3%
ROA	15,7%	11,3%	16,5%	9,5%	8,9%	15,1%	10,9%	8,4%
ROE	22,1%	15,7%	22,0%	9,6%	16,8%	18,2%	18,9%	10,1%
Năm 2017								
ROS	15,8%	13,9%	15,5%	10,1%	9,1%	17,7%	11,8%	8,4%
ROA	16,0%	18,0%	17,4%	8,0%	9,5%	16,0%	11,0%	9,4%
ROE	22,8%	24,4%	22,6%	10,1%	15,7%	19,5%	20,5%	11,3%

Nguồn: BCTC đã kiểm toán của các Công ty năm 2017 - 2018

Năm 2018, DHG Pharma vẫn giữ vững vị trí dẫn đầu về các chỉ số sinh lợi so với một số công ty niêm yết cùng ngành. Để đạt được điều này phải kể đến công tác quản trị chi phí hoạt động và sản xuất hiệu quả của DHG Pharma trong bối cảnh thị trường kinh doanh cạnh tranh khốc liệt.

PHÂN TÍCH DUPONT

PHÂN TÍCH DUPONT	Ý NGHĨA	2014	2015	2016	2017	2018
Lợi nhuận ròng/Thu nhập trước thuế (EBT)	Gánh nặng thuế	73,9%	84,5%	91,0%	89,3%	89,0%
EBT/Thu nhập trước thuế và lãi (EBIT)	Tác động thu nhập từ lãi	104,3%	103,2%	105,9%	108,6%	111,5%
EBIT/Doanh thu thuần	Tỷ suất lợi nhuận ròng biên	17,7%	18,8%	18,9%	16,3%	16,9%
Lợi nhuận ròng/ Doanh thu thuần	Tỷ suất lợi nhuận ròng (ROS)	13,6%	16,4%	18,2%	15,8%	16,8%
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	Hiệu suất sử dụng tài sản	1,19	1,05	1,04	1,01	0,94
ROA	Khả năng sinh lời trên tài sản	16,3%	17,3%	18,8%	16,0%	15,7%
Tổng tài sản bình quân/Tổng vốn chủ sở hữu bình quân	Đòn bẩy tài chính	1,54	1,42	1,36	1,43	1,40
ROE	Khả năng sinh lời trên vốn chủ sở hữu	25,0%	24,6%	25,5%	22,8%	22,1%

Nguồn: BCTC hợp nhất đã kiểm toán và tính toán của DHG Pharma

Biến động của hai chỉ số ROA và ROE có sự khác biệt giữa các công ty nhưng nhìn chung đều giảm, do tốc độ tăng trưởng doanh thu chưa tương xứng với kỳ vọng của quá trình đầu tư tài sản.



Theo phân tích các thành phần của ROS, mức tăng trưởng 1% của chỉ số này trong năm 2018 so với năm trước chủ yếu đến từ nguồn thu nhập tài chính (từ lãi tiền gửi) tăng mạnh 28,1% và kiểm soát tốt chi phí lãi vay phải trả giúp cho thặng dư từ hoạt động đầu tư tiền gửi kỳ hạn tăng trưởng 33,1%. Bên cạnh đó, việc quản trị chi phí bán hàng và quản lý hiệu quả nhằm nâng cao năng suất hoạt động giúp cho tỷ suất lợi nhuận hoạt động/lợi nhuận gộp tăng 0,6%.

Về chỉ số ROA, vì hiệu suất sử dụng tài sản giảm 7,5%, tương ứng với 0,08 lần nên mặc dù ROS tăng 1% nhưng ROA lại giảm 0,3%. Điều này do mức tăng trưởng của doanh thu thuần chưa đáp ứng được hoạt động đầu tư mạnh mẽ vào nâng cao công suất các nhà máy sản xuất và hiện đại hóa công nghệ thông tin. Chỉ số ROE giảm mạnh hơn với mức giảm 0,8% khi đòn bẩy tài chính bình quân trong năm 2018 giảm 0,03 lần.

HIỆU SUẤT SỬ DỤNG TÀI SẢN

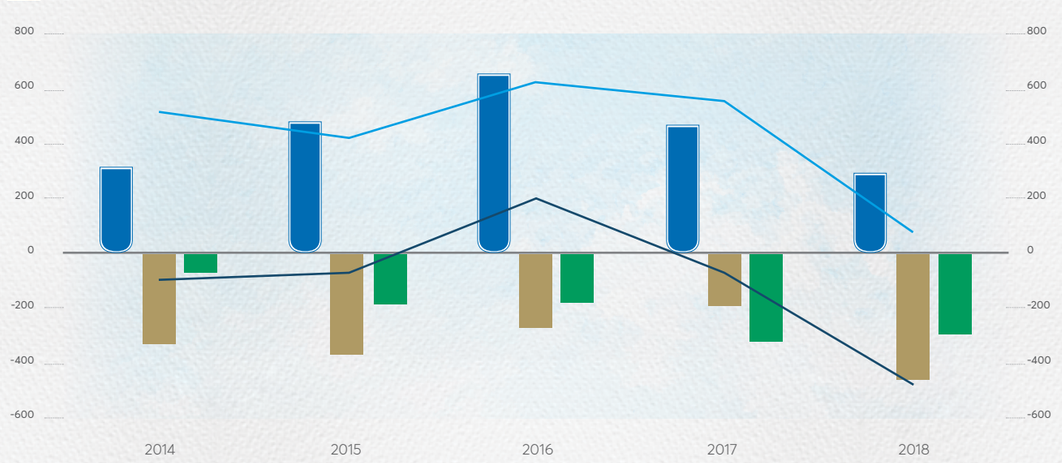
CHỈ TIÊU	2014	2015	2016	2017	2018
Vòng quay hàng tồn kho	2,3	3,1	3,0	3,3	2,8
Vòng quay các khoản phải trả	6,7	9,0	8,0	8,2	10,6
Vòng quay các khoản phải thu	6,1	5,4	6,3	6,0	5,7

Nguồn: BCTC hợp nhất đã kiểm toán và tính toán của DHG Pharma

Các chỉ số đánh giá hiệu suất sử dụng tài sản đều biến động trong năm 2018. Vòng quay hàng tồn kho giảm 0,5 lần khi tổng giá trị hàng tồn kho tại thời điểm 31.12.2018 cao hơn 40,7% so với thời điểm đầu năm. Các vòng quay phải trả và phải thu biến động lần lượt tăng 2,4 lần và giảm 0,2 lần, khiến cho chu kỳ chuyển đổi tiền mặt của DHG Pharma là 156 ngày/chu kỳ, tăng 31 ngày so với năm 2017.

Nguyên nhân hàng tồn kho cao so với năm 2017 do nhu cầu thực đột biến vào thời điểm cuối năm 2017 tăng cao. So với năm 2016 thì mức tồn kho của năm 2018 tương đồng.

KHẢ NĂNG SINH TIỀN CỦA DHG PHARMA GIAI ĐOẠN 2014 - 2018 (ĐVT: TỶ ĐỒNG)



Nguồn: BCTC hợp nhất đã kiểm toán và tính toán của DHG Pharma

Dòng tiền thu được từ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đang có xu hướng giảm kể từ năm 2016, trong khi đó tổng giá trị dòng tiền chi cho các hoạt động đầu tư và tài chính tăng lên đáng kể. Vì vậy, chi tiền thuần trong năm 2018 đạt 473 tỷ đồng, là giá trị chi lớn nhất trong 5 năm gần nhất. Ban lãnh đạo DHG Pharma ngoài việc đầu tư đẩy mạnh công suất sản xuất của máy móc và hiện đại hóa thiết bị công nghệ thông tin, còn tranh thủ nguồn tiền mặt nhàn rỗi để đầu tư vào những khoản tiền gửi kỳ hạn (trên 3 tháng) ít rủi ro nhưng mang lại lợi tức cao. Số dư tiền và tương đương tiền bình quân của Công ty giảm mạnh 86,2% so với cùng kỳ nhưng vẫn đảm bảo khả năng thanh toán các chi phí phát sinh thường nhật.

PHÂN TÍCH TÀI SẢN VÀ NGUỒN VỐN

ĐVT: Tỷ đồng

CHỈ TIÊU	2018	TỶ TRỌNG 2018	2017	TỶ TRỌNG 2017
Tài sản ngắn hạn	**3.148**	**74,8%**	**2.939**	**71,9%**
Tiền và các khoản tương đương tiền	76	1,8%	550	13,5%
Đầu tư tài chính ngắn hạn	1.460	34,7%	931	22,8%
Các khoản phải thu	670	15,9%	800	19,6%
Hàng tồn kho	891	21,2%	634	15,5%
Tài sản ngắn hạn khác	51	1,2%	25	0,6%
Tài sản dài hạn	**1.058**	**25,2%**	**1.148**	**28,1%**
Tài sản cố định	977	23,2%	1.027	25,1%
Đầu tư tài chính dài hạn	25	0,6%	15	0,4%
Tài sản dài hạn khác	56	1,3%	107	2,6%
TỔNG TÀI SẢN	**4.206**	**100,0%**	**4.087**	**100,0%**
Nợ phải trả	**1.062**	**25,2%**	**1.328**	**32,5%**
Nợ ngắn hạn	1.001	23,8%	1.265	30,9%
Nợ dài hạn	60	1,4%	63	1,6%
Vốn chủ sở hữu	**3.144**	**74,8%**	**2.759**	**67,5%**
TỔNG NGUỒN VỐN	**4.206**	**100,0%**	**4.087**	**100,0%**

Nguồn: BCTC hợp nhất đã kiểm toán và tính toán của DHG Pharma

Tổng tài sản của DHG Pharma tăng trưởng 2,9% so với số dư đầu năm, trong đó các tài sản ngắn hạn tăng 208 tỷ đồng, tương ứng với 7,1%, chiếm tỷ trọng 74,8% trong cơ cấu tài sản. Trong các khoản mục tài sản ngắn hạn, hàng tồn kho và đầu tư tài chính ngắn hạn có tỷ trọng tăng so với năm trước lần lượt chiếm 34,7% và 21,2% tổng tài sản. DHG Pharma đã dịch chuyển cơ cấu tiền và các khoản tương đương tiền sang các khoản đầu tư vào tiền gửi có kỳ hạn 6 tháng và 12 tháng sau khi Công ty cân đối được dòng tiền ngắn hạn và dài hạn, vừa tận dụng đem lại giá trị thặng dư từ dòng tiền nhàn rỗi vừa đảm bảo khả năng thanh toán cho hệ thống. Giá trị hàng tồn kho tăng hơn 40,7%, bên cạnh tác động tăng giá của các loại nguyên liệu đầu vào, còn giúp Công ty có thể đảm bảo được sản lượng thành phẩm đáp ứng nhu cầu của thị trường. Các khoản phải thu của khách hàng giảm 16,2% so với đầu năm chủ yếu là do DHG Pharma đã ngừng các hoạt động phân phối các hàng hóa khác (ngoại độc quyền, Eugica, nguyên liệu) nên công nợ cũng giảm tương ứng.

Tài sản dài hạn giảm 7,8% sau khấu hao qua các năm và DHG Pharma thanh lý các tài sản nhà đất, các công cụ dụng cụ không sử dụng và các phương tiện vận tải không còn đáp ứng nhu cầu sử dụng của Công ty, đem lại nguồn thu nhập khác hơn 18 tỷ đồng cho Công ty.

Tại thời điểm 31.12.2018, nguồn vốn chủ sở hữu tăng tỷ trọng từ 67,5% đầu năm lên 74,8% giúp cho cơ cấu nguồn vốn của DHG Pharma vững chắc, nhiều nguồn lực để thực hiện những dự án trong tương lai. Tổng nợ phải trả giảm 20,1% so với đầu kỳ khi tại thời điểm 01.01.2018, Công ty đang có khoản tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2017, tương ứng với số tiền 196 tỷ đồng, ngày thanh toán vào 25/01/2018. Số dư nợ vay tăng thêm 88 tỷ đồng trong khi giá trị phải trả nhà cung cấp giảm đi 117 tỷ đồng.

KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2017 - 2018

ĐVT: Tỷ đồng

CHỈ TIÊU	2018	%DTT 2018	2017	%DTT 2017	TĂNG TRƯỞNG
Doanh thu thuần	**3.882**	**100,0%**	**4.063**	**100,0%**	**-4,4%**
Giá vốn hàng bán	2.165	55,8%	2.280	56,1%	-5,0%
Lợi nhuận gộp	1.717	44,2%	1.783	43,9%	-3,7%
Doanh thu hoạt động tài chính (không bao gồm lãi tiền gửi ngân hàng)	4	0,1%	7	0,2%	-52,3%
Chi phí tài chính (không bao gồm lãi vay)	68	1,7%	73	1,8%	-7,7%
Chi phí bán hàng	725	18,7%	732	18,0%	-1,0%
Chi phí quản lí doanh nghiệp	286	7,4%	318	7,8%	-10,3%
Thu nhập khác	18	0,5%	7	0,2%	169,5%
Chi phí khác	4	0,1%	10	0,2%	-57,4%
Lỗ từ Công ty liên kết	(0)	0,0%	(1)	0,0%	-92,8%
EBIT	**656**	**16,9%**	**662**	**16,3%**	**-1,0%**
Thu nhập từ lãi	104	2,7%	81	2,0%	28,1%
Chi phí lãi vay	29	0,7%	25	0,6%	16,2%
Lợi nhuận trước thuế	**732**	**18,9%**	**719**	**17,7%**	**1,7%**
Thuế thu nhập doanh nghiệp	81	2,1%	77	1,9%	5,0%
Lợi nhuận sau thuế	**651**	**16,8%**	**642**	**15,8%**	**1,4%**

Nguồn: BCTC hợp nhất đã kiểm toán và tính toán của DHG Pharma

Lợi nhuận sau thuế của Tập đoàn đạt 651 tỷ đồng, tăng trưởng 1,4% so với năm 2017, chủ yếu đến từ những nguyên nhân sau:

- Doanh thu thuần giảm 4,4% chủ yếu là do việc ngừng phân phối các loại hàng hóa ngoài sau khi nới room ngoại, trong khi doanh thu thuần hàng sản xuất tăng trưởng 3,8% so với năm trước. Vì vậy, tỷ trọng của hàng sản xuất trong cơ cấu doanh thu được cải thiện lên mức 81,7% so với mức 75,2% của năm 2017, giúp cho biên lợi nhuận gộp của Công ty cải thiện 0,3 điểm phần trăm.

- Các yếu tố đầu vào của sản xuất như nguyên vật liệu, mức lương tối thiểu vùng, các vật liệu, công cụ dụng cụ tăng đơn giá trước bối cảnh bất ổn định của nguồn cung ứng và lạm phát, kéo theo biên lãi gộp của hàng sản xuất giảm 2,5%.

- Tổng chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp giảm 3,8%, tương ứng với 40 tỷ đồng, cho thấy sự nỗ lực của Ban Điều hành trong việc quản trị chi phí hoạt động hiệu quả, tinh gọn bộ máy bán hàng và quản lý để gia tăng năng suất lao động cho Tập đoàn.

- Nguồn thu nhập khác tăng mạnh hơn 17 tỷ đồng đến từ các khoản chuyển nhượng tài sản nhà đất, thanh lý công cụ dụng cụ và phương tiện giao thông không có nhu cầu sử dụng,...

- Doanh thu từ hoạt động tài chính, cụ thể là đầu tư vào các khoản tiền gửi kỳ hạn tăng 22,9 tỷ đồng, tương ứng với 28,1% so với năm trước, bằng 2,8% so với doanh thu thuần. Tổng giá trị đầu tư vào các khoản này luôn đạt mức từ 1.200 tỷ đồng đến 1.400 tỷ đồng, do Công ty quản trị được dòng tiền cần chi khi đến hạn hoặc phát sinh để tranh thủ tối đa nguồn tiền nhãn rỗi. Bên cạnh đó, DHG Pharma là một công ty có nền tảng tài chính vững chắc và hoạt động ổn định trong một thời gian dài nên lãi suất tiền gửi ở các ngân hàng thương mại rất cạnh tranh. Chi phí lãi vay cũng được kiểm soát ở mức hợp lý giúp cho thặng dư từ hoạt động đầu tư tiền gửi kỳ hạn tăng trưởng 33,2% so với năm trước.

CƠ CẤU LỢI NHUẬN CỦA CÁC CÔNG TY DƯỢC

	DHG	TRA	DMC	IMP	OPC	PME	DBD	MKP
Doanh thu thuần	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Giá vốn hàng bán	56%	48%	65%	61%	57%	52%	69%	77%
Chi phí bán hàng	19%	27%	10%	17%	21%	23%	12%	7%
Chi phí quản lý	7%	12%	6%	7%	10%	3%	5%	6%
Chi phí tài chính	2%	1%	0%	1%	1%	1%	1%	0%
Gánh nặng thuế	11%	19%	20%	20%	22%	20%	19%	20%

Nguồn: BCTC đã kiểm toán của các Công ty năm 2018

Xét về cấu trúc chi phí so với doanh thu thuần, DHG Pharma vượt trội so với các công ty dược niêm yết cùng ngành. Chi phí chiếm tỷ trọng lớn nhất của các công ty sản xuất dược đó là giá vốn hàng bán. Ngoại trừ Traphaco với sản phẩm khác biệt và PME, DHG Pharma là công ty có tỷ lệ giá vốn hàng bán thấp nhất trong các công ty sản xuất tân dược, đem lại khoản lãi gộp nhiều hơn với cùng một mức doanh thu thuần. Lợi thế quy mô sản xuất, đội ngũ lao động nhiều kinh nghiệm chính là những thế mạnh để Công ty đạt được kết quả như trên.



PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2018

CHỈ TIÊU	TỶ LỆ TRÍCH LẬP 2018	SỐ TIỀN (ĐỒNG)
Lợi nhuận sau thuế năm 2018 dùng để phân phối		**651.089.030.818**
Chia cổ tức năm 2018 • Đã tạm ứng đợt 1: 10% mệnh giá, thanh toán ngày 31/08/2018. • Tạm ứng đợt 2: 20% mệnh giá, thanh toán ngày 17/06/2019. • Còn lại: 5% mệnh giá (dự kiến chi sau ĐHĐCĐ).	**Kế hoạch:** 30% mệnh giá **Đề xuất:** 35% mệnh giá	457.611.248.500
Trích Quỹ khen thưởng phúc lợi	10% LNST hợp nhất	65.108.903.082
Thù lao HĐQT, BKS, thành viên các tiểu ban trực thuộc HĐQT, Tổ thư ký HĐQT	**Kế hoạch:** 6 tỷ đồng **Đề xuất:** Thực hiện theo KH	6.000.000.000
Tiền thưởng HĐQT, BKS, thành viên các tiểu ban trực thuộc HĐQT, Tổ thư ký HĐQT, Ban Điều hành và cán bộ nhân viên chủ chốt năm 2018	**Kế hoạch:** 5% tăng trưởng lợi nhuận sau thuế hợp nhất **Đề xuất:** Không thực hiện do không đạt KH	-
Lợi nhuận còn lại bổ sung Quỹ đầu tư phát triển	Phần còn lại	122.368.879.236

(Dự kiến trình ĐHĐCĐ)

SỐ DƯ CÁC QUỸ SAU PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN 2018

STT	NỘI DUNG	ĐVT	SỐ DƯ TẠI 31/12/2018 (*)	DỰ KIẾN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN 2018	SỐ DƯ SAU PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN 2018
1.	Quỹ khen thưởng, phúc lợi nhân viên	Đồng	35.376.228.936	65.108.903.082	100.485.132.018
2.	Quỹ thù lao, tiền thưởng HĐQT, BKS, Ban Điều hành	Đồng	7.983.652.438	6.000.000.000	13.983.652.438
3.	Quỹ đầu tư phát triển	Đồng	1.270.235.596.228	122.368.879.236	1.392.604.475.464

(*) Số dư trên tính tại thời điểm 31/12/2018 và trích phân phối lợi nhuận 2018 dự kiến. Thực tế, Quỹ khen thưởng phúc lợi nhân viên đã hình thành tài sản công trình phúc lợi 17,76 tỷ đồng, còn lại 17,61 tỷ đồng tiền mặt đã thực hiện chi quà tết, chi khen thưởng cho người lao động và chi phúc lợi cho gia đình CBNV đến thời điểm tháng 31/03/2019 còn lại bằng 0.

04. BÁO CÁO QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP



UY TÍN

TỪ GIÁ TRỊ ĐƯỢC TÔN VINH

Trong suốt quá trình phát triển, DHG Pharma luôn chú trọng công tác nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp tiệm cận với các chuẩn mực quốc tế, lấy minh bạch làm quy chuẩn trên nền tảng xác định Con người - Văn hóa doanh nghiệp - Hệ thống quản trị làm 3 yếu tố gắn kết để phát triển vững mạnh cùng với tinh thần luôn đổi mới, cải tiến trong mọi hoạt động để không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh trên toàn Tập đoàn.

THÔNG TIN CỔ PHIẾU

TÊN CHỨNG KHOÁN:
CỔ PHIẾU CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC HẬU GIANG

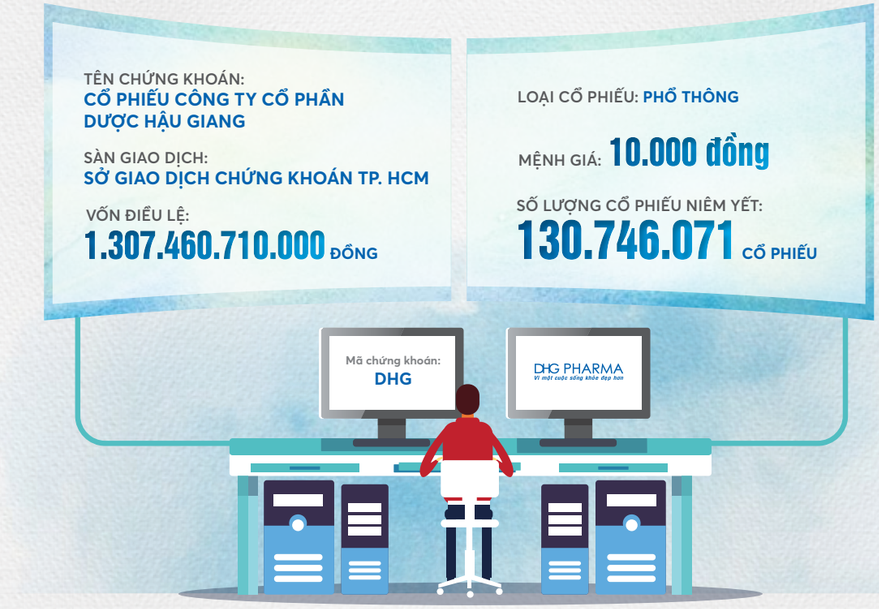
SÀN GIAO DỊCH:
SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN TP. HCM

VỐN ĐIỀU LỆ:
1.307.460.710.000 ĐỒNG

LOẠI CỔ PHIẾU: **PHỔ THÔNG**

MỆNH GIÁ: **10.000 đồng**

SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU NIÊM YẾT:
130.746.071 CỔ PHIẾU



Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 130.746.071 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng: 130.599.396 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng: 145.635 cổ phiếu

Lý do hạn chế chuyển nhượng:

- Cổ phiếu phân phối cho CBNV theo chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018 chưa hết thời gian hạn chế chuyển nhượng: 138.770 cổ phiếu.
- Cổ phiếu thưởng của CBNV nghỉ việc do Công đoàn Công ty mua lại chưa thực hiện giải chấp: 6.856 cổ phiếu.
- Hạn chế chuyển nhượng của SME do bị tạm ngưng hoạt động thanh toán bù trừ: 9 cổ phiếu.

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ

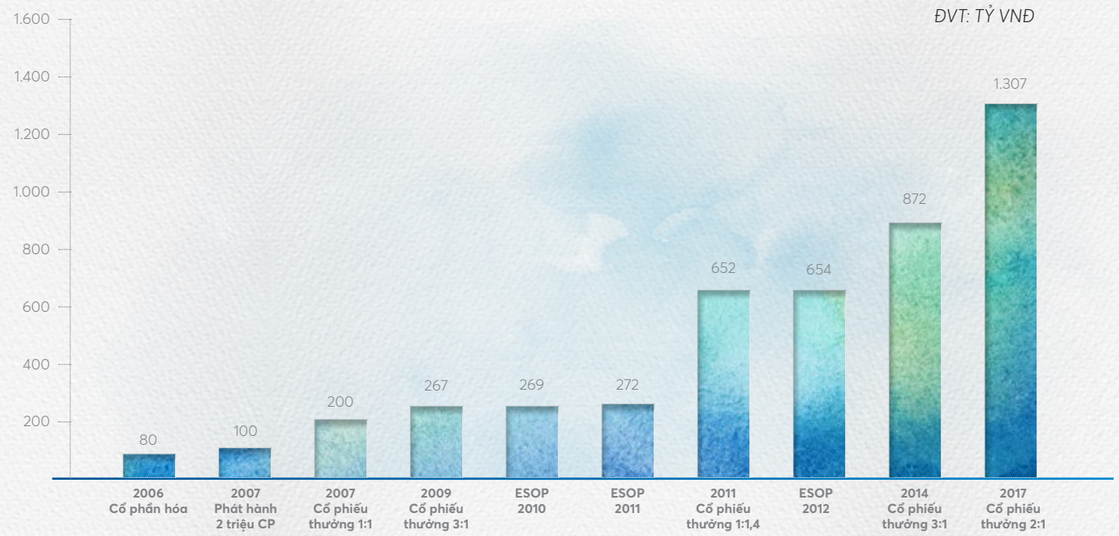
Trong năm 2018, Công ty không thực hiện giao dịch cổ phiếu quỹ. Hiện tại, số lượng cổ phiếu quỹ Công ty: 0 cổ phiếu.

TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Trong năm 2018, DHG Pharma không thực hiện phát hành tăng vốn cổ phần nên vốn góp của chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2018 không thay đổi so với cùng kỳ 2017, cụ thể như sau:

CHỈ TIÊU	ĐVT	31/12/2018	31/12/2017
Số lượng cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	Cổ phiếu	130.746.071	130.746.071
Vốn góp của chủ sở hữu	VNĐ	1.307.460.710.000	1.307.460.710.000

QUÁ TRÌNH TĂNG VỐN ĐIỀU LỆ



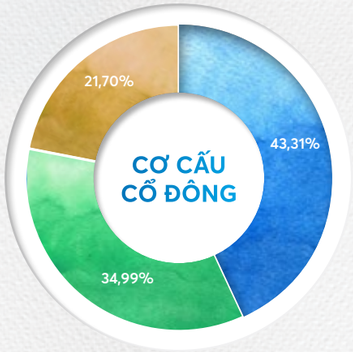
ĐVT: 1.000 VNĐ

STT	ĐỐI TƯỢNG PHÁT HÀNH	VỐN TĂNG	VỐN ĐIỀU LỆ SAU PHÁT HÀNH	SỐ GCNĐKCK	NGÀY CẤP
1	Cổ phần hóa: Vốn điều lệ ban đầu	80.000.000	80.000.000	69/2006/GCNCP-CNTTLK	18/12/2006
2	• Cổ đông hiện hữu; • Nhà đầu tư chiến lược; • Người lao động; • Đấu giá ra công chúng.	20.000.000	100.000.000	68/2007/GCNCP-CNTTLK	17/08/2007
3	Cổ đông hiện hữu (Cổ phiếu thưởng tỷ lệ 1:1)	100.000.000	200.000.000	129/2007/GCNCP-CNTTLK	11/12/2007
4	Cổ đông hiện hữu (Cổ phiếu thưởng tỷ lệ 3:1)	66.629.620	266.629.620	115/2009/GCNCP-CNVSD	09/12/2009
5	Người lao động (ESOP 2010)	2.500.000	269.129.620	69/2006/GCNCP-VSD-4	16/09/2010
6	Người lao động (ESOP 2011)	2.500.000	271.629.620	69/2006/GCNCP-VSD-5	10/06/2011
7	Cổ đông hiện hữu (Cổ phiếu thưởng tỷ lệ 1:1,4)	380.134.670	651.764.290	69/2006/GCNCP-VSD-6	03/08/2011
8	Người lao động (ESOP 2012)	2.000.000	653.764.290	69/2006/GCNCP-VSD-7	25/06/2012
9	Cổ đông hiện hữu (Cổ phiếu thưởng tỷ lệ 3:1)	217.879.010	871.643.300	69/2006/GCNCP-VSD-8	27/06/2014
10	Cổ đông hiện hữu (Cổ phiếu thưởng tỷ lệ 2:1)	435.817.410	1.307.460.710	69/2006/GCNCP-VSD-9	20/06/2017

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

STT	TÊN CỔ ĐÔNG	SỐ LƯỢNG	TỶ LỆ
1	SCIC	56.626.237	43,31%
2	Taisho	45.761.086	34,99%
3	Cổ đông khác	28.358.748	21,70%

Nguồn: Danh sách cổ đông chốt ngày 14/03/2019



CƠ CẤU SỞ HỮU THEO LOẠI CỔ ĐÔNG

STT	ĐỐI TƯỢNG	SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU	TỶ LỆ SỞ HỮU (%)	SỐ LƯỢNG CỔ ĐÔNG	CƠ CẤU CỔ ĐÔNG	
					TỔ CHỨC	CÁ NHÂN
1	**Cổ đông Nhà nước (SCIC)**	**56.626.237**	**43,31%**	**1**	**1**	**-**
	Cổ đông lớn	**45.761.086**	**34,99%**	**1**	**1**	**-**
2	*- Trong nước*	-	-	-	-	-
	- Nước ngoài	*45.761.086*	*34,99%*	*1*	*1*	-
3	Công đoàn Công ty	534.327	0,41%	1	1	-
4	Cổ phiếu quỹ	-	-	-	-	-
	Cổ đông khác	27.824.421	21,29%	3.936	121	3.815
5	*- Trong nước*	15.547.836	11,89%	3.381	61	3.320
	- Nước ngoài	12.276.585	9,40%	555	60	495
	TỔNG CỘNG	**130.746.071**	**100,00%**	**3.939**	**124**	**3.815**
	Trong đó: - Trong nước	*72.708.400*	*55,61%*	*3.383*	*63*	*3.320*
	- Nước ngoài	*58.037.671*	*44,39%*	*556*	*61*	*495*

Nguồn: Danh sách cổ đông chốt ngày 14/03/2019

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG THEO LOẠI CỔ PHIẾU

STT	ĐỐI TƯỢNG	SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU HẠN CHẾ CHUYỂN NHƯỢNG	SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU CHUYỂN NHƯỢNG TỰ DO	TỔNG CỘNG	TỶ LỆ SỞ HỮU (%)
I.	**Người nội bộ**	**43.370**	**335.072**	**378.442**	**0,29%**
II.	**Công đoàn Công ty**	**6.856**	**527.471**	**534.327**	**0,41%**
III.	**Cổ đông khác**	**95.409**	**129.737.893**	**129.833.302**	**99,30%**
1	**Trong nước**	**95.409**	**71.700.222**	**71.795.631**	**54,91%**
1.1	Cá nhân	95.400	14.708.126	14.803.526	11,32%
1.2	Tổ chức	9	56.992.096	56.992.105	43,59%
2	**Nước ngoài**	**-**	**58.037.671**	**58.037.671**	**44,39%**
2.1	Cá nhân	-	1.046.365	1.046.365	0,81%
2.2	Tổ chức	-	56.991.306	56.991.306	43,58%
	TỔNG CỘNG	145.635	130.600.436	130.746.071	100,00%

Nguồn: Danh sách cổ đông chốt ngày 14/03/2019

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG LÀ CỔ ĐÔNG LỚN VÀ NHÀ ĐẦU TƯ CHỨNG KHOÁN CHUYÊN NGHIỆP

STT	ĐỐI TƯỢNG	SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU	TỶ LỆ SỞ HỮU (%)	SỐ LƯỢNG CỔ ĐÔNG	CƠ CẤU CỔ ĐÔNG	
					TỔ CHỨC	CÁ NHÂN
1	**Cổ đông lớn sở hữu từ 5% vốn cổ phần trở lên không phải là NĐTCKCN**	**102.387.323**	**78,30%**	**2**	**2**	**-**
	- Trong nước	*56.626.237*	*43,31%*	*1*	*1*	-
	- Nước ngoài	*45.761.086*	*34,99%*	*1*	*1*	-
2	**NĐTCKCN là cổ đông lớn sở hữu từ 5% VĐL trở lên**	**-**	**0,00%**	**-**	**-**	**-**
	- Trong nước	-	0,00%	-	-	-
	- Nước ngoài	-	0,00%	-	-	-
3	**NĐTCKCN là cổ đông sở hữu < 5% VĐL**	**11.595.291**	**8,87%**	**112**	**112**	**-**
	- Trong nước	365.071	0,28%	52	52	-
	- Nước ngoài	11.230.220	8,59%	60	60	-
	TỔNG CỘNG	**113.982.614**	**87,17%**	**114**	**114**	**-**

Nguồn: Danh sách cổ đông chốt ngày 14/03/2019



7 3 5 1 2 4 6 *Hội đồng Quản trị DHG Pharma nhiệm kỳ III (2014 - 2018)*

THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đại hội đồng cổ đông thường niên được tổ chức ngày 28/04/2014 đã thông qua số lượng thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018) là 07 thành viên. Trong đó: số lượng thành viên độc lập HĐQT là 02 thành viên. Đồng thời, theo Điều 32 Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang quy định:

I *Số thành viên độc lập HĐQT chiếm ít nhất một phần ba (1/3) tổng số thành viên HĐQT; và*

II *Số lượng thành viên HĐQT không điều hành chiếm ít nhất một phần ba (1/3) tổng số thành viên HĐQT. Số lượng tối thiểu thành viên độc lập HĐQT và thành viên HĐQT không điều hành được xác định theo phương thức làm tròn xuống.*

Hiện tại, cơ cấu thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018) đã đảm bảo sự cân đối giữa các thành viên điều hành, các thành viên không điều hành và thành viên độc lập theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty.

Thành viên độc lập HĐQT là 2/7 thành viên, thành viên HĐQT không điều hành là 4/7 thành viên và 1/7 thành viên HĐQT điều hành Công ty với chức danh Quyền Tổng Giám đốc. Cùng với sự giúp sức của Tiểu ban Nhân sự, DHG Pharma đã cố gắng tìm kiếm các thành viên HĐQT chuyên nghiệp và duy trì cơ cấu phù hợp nhằm đem lại nhiều lợi ích trong quá trình thảo luận và thực hiện kế hoạch.

THAY ĐỔI NHÂN SỰ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Tại ĐHĐCĐ thường niên 2017 tổ chức ngày 28/03/2018, HĐQT đã giới thiệu ông Phan Minh Tiên ứng cử vị trí thành viên độc lập HĐQT và Đại hội đã thông qua việc bầu thay thế ông Phan Minh Tiên là thành viên độc lập HĐQT trong thời gian còn lại của nhiệm kỳ III (2014 - 2018) của DHG Pharma với tỷ lệ trúng cử 83,62%.

Danh sách thành viên HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018)

STT	HỌ VÀ TÊN	THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT	THÀNH VIÊN HĐQT KHÔNG ĐIỀU HÀNH	THÀNH VIÊN HĐQT ĐIỀU HÀNH
1	Ông Nguyễn Chí Thành		X	
2	Bà Phạm Thị Việt Nga		X	
3	Ông Đoàn Đình Duy Khương			X
4	Ông Jun Kuroda		X	
5	Bà Đặng Thị Thu Hà		X	
6	Ông Trần Chí Liêm	X		
7	Ông Phan Minh Tiên	X		

Nhiệm kỳ III (2014 - 2018) của HĐQT sẽ kết thúc tại ĐHĐCĐ thường niên 2018 dự kiến tổ chức ngày 11/06/2019. Do đó, HĐQT nhiệm kỳ IV (2019 - 2023) của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang sẽ được bầu lại tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2018, cơ cấu cổ đông HĐQT nhiệm kỳ IV (2019 - 2023) dự kiến như sau: Số lượng thành viên HĐQT nhiệm kỳ IV (2019 - 2023) là bảy (07) thành viên. Trong đó: có 1/3 thành viên độc lập HĐQT - tương ứng hai (02) thành viên độc lập và 1/3 thành viên HĐQT không điều hành - tương ứng hai (02) thành viên không điều hành.

HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2018



Ông Đoàn Đình Duy Khương, Quyền Tổng Giám đốc DHG Pharma báo cáo tại Đại Hội đồng Cổ đông thường niên năm 2018.

KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC NGHỊ QUYẾT CỦA ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN 2018

1 Doanh thu thuần năm 2018 là 3.882 tỷ đồng, đạt 96,6% kế hoạch năm, giảm 4,4% so với cùng kỳ 2017. Trong đó: doanh thu hàng sản xuất tăng 3,8%, doanh thu hàng khác giảm 29,5% do ngừng kinh doanh hàng MSD (từ tháng 4/2018) và Eugica (từ tháng 6/2018) để thực hiện nới room. Lợi nhuận trước thuế năm 2018 là 732 tỷ đồng đạt 95,3% kế hoạch năm, tăng 1,7% so với năm trước.

Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2018 chưa đạt được như kỳ vọng do ảnh hưởng của các thông tư, quy định mới của ngành Dược.

CHỈ TIÊU	KH 2018	TH 2018	TH 2017	% KH NĂM	TĂNG TRƯỞNG 2018/2017
Doanh thu thuần	4.017	3.882	4.063	96,6%	-4,4%
Lợi nhuận trước thuế	768	732	719	95,3%	1,7%
Lợi nhuận sau thuế	-	651	642		1,4%

2 Đã thực hiện trích lập các quỹ theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2017 và thực hiện chi trả cổ tức năm 2017 cho các cổ đông với tỷ lệ 30% trên mệnh giá cổ phiếu. Đồng thời, đã thực hiện tạm ứng cổ tức đợt 1/2018 với tỷ lệ 10% mệnh giá.

3 Đã thực hiện ký hợp đồng kiểm toán với Công ty TNHH Deloitte Việt Nam để kiểm toán độc lập báo cáo tài chính năm 2018.

4 Hoàn tất các thủ tục sáp nhập Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 và Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG vào Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang. Thực hiện ký hợp đồng sáp nhập vào ngày 29/03/2018. Ngày 01/04/2018, Nhà máy Dược phẩm DHG và nhà máy In bao bì hoạt động dưới hình thức Chi nhánh Nhà máy Dược phẩm DHG tại Hậu Giang.

5 Đã thực hiện sửa đổi, bổ sung ngành nghề kinh doanh Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang, sửa đổi, bổ sung Điều lệ, quy chế nội bộ về Quản trị Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang.

TỔNG KẾT CÁC CUỘC HỌP VÀ CÁC NGHỊ QUYẾT HĐQT

Trong năm 2018, HĐQT đã tiến hành 19 cuộc họp, ban hành 19 Nghị quyết và 86 Quyết định để giải quyết các vấn đề thuộc chức năng, thẩm quyền của HĐQT. Trong đó có 06 cuộc họp trực tiếp và 13 cuộc họp thông qua hình thức gửi thư xin ý kiến.

Các cuộc họp của HĐQT đều mời Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc tham gia dự họp để trao đổi, thảo luận và tạo sự nhất trí cao trong các chiến lược, định hướng kinh doanh, chỉ đạo của HĐQT đối với Ban Điều hành.

Tỷ lệ tham dự họp

STT	THÀNH VIÊN HĐQT	CHỨC VỤ	SỐ BUỔI HỌP THAM DỰ	TỶ LỆ	LÝ DO KHÔNG THAM DỰ
1	Ông Nguyễn Chí Thành	Chủ tịch HĐQT	19/19	100%	
2	Bà Phạm Thị Việt Nga	Thành viên HĐQT	19/19	100%	
3	Ông Đoàn Đình Duy Khương	Thành viên HĐQT Quyền Tổng Giám đốc	19/19	100%	
4	Ông Jun Kuroda	Thành viên HĐQT	19/19	100%	
5	Bà Đặng Thị Thu Hà	Thành viên HĐQT	19/19	100%	
6	Ông Trần Chí Liêm	Thành viên độc lập HĐQT	19/19	100%	
7	Ông Phan Minh Tiên	Thành viên độc lập HĐQT	14/19	73,68%	Bầu bổ sung từ ngày 28/03/2018

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị trong năm 2018

STT	SỐ NGHỊ QUYẾT	NGÀY	NỘI DUNG NGHỊ QUYẾT
1.	001/2018/NQ.HĐQT	11/01/2018	Thông qua đề xuất đầu tư mua máy cho xưởng sản xuất.
2.	002/2018/NQ.HĐQT	24/01/2018	Thông qua Báo cáo của Thư ký HĐQT; Báo cáo Ban TGĐ; Báo cáo của Tiểu ban chiến lược; Báo cáo của Tiểu ban nhân sự và đãi ngộ năm 2017 và kế hoạch năm 2018. Thông qua các nội dung chuẩn bị tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2017. Thành lập Chi nhánh hạch toán phụ thuộc của CTCP Dược Hậu Giang tại Hậu Giang; Cơ cấu lại nhân sự các Tiểu ban trực thuộc HĐQT và các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.
3.	003/2018/NQ.HĐQT	28/02/2018	Tiếp tục bổ nhiệm chức vụ Người đại diện theo pháp luật, Quyền Tổng Giám đốc CTCP Dược Hậu Giang đối với ông Đoàn Đình Duy Khương đến ngày 31/12/2018. Phê duyệt đề xuất đầu tư mua máy cho xưởng sản xuất.
4.	004/2018/NQ.HĐQT	10/03/2018	Thông qua chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2018; Phương án sáp nhập Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG và Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 vào CTCP Dược Hậu Giang; Đề cử ông Phan Minh Tiên ứng cử thành viên độc lập HĐQT nhiệm kỳ III (2014 - 2018) trình ĐHĐCĐ thường niên 2017. Thông qua chủ trương "Dự án nâng tiêu chuẩn nhà máy phù hợp với yêu cầu của PIC/s - GMP Giai đoạn 2" và các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.
5.	005/2018/NQ.HĐQT	12/03/2018	Thông qua bộ tài liệu họp ĐHĐCĐ thường niên 2017. Phê duyệt bổ sung danh sách ngân hàng giao dịch trong năm 2018.
6.	006/2018/NQ.HĐQT	28/03/2018	Thông qua Báo cáo xin ý kiến chỉ đạo của người đại diện vốn CTCP Dược Hậu Giang tại Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 và Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG; Báo cáo của Người Quản trị Công ty về buổi họp mặt cổ đông và nhà đầu tư Quý 1/2018. Triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2017 ngày 28/03/2018.
7.	007/2018/NQ.HĐQT	10/05/2018	Thông qua báo cáo của Thư ký HĐQT; Báo cáo Ban TGĐ; Báo cáo của Tiểu ban chiến lược; Báo cáo của Tiểu ban nhân sự và đãi ngộ; Báo cáo của Tiểu ban kiểm toán và quản trị rủi ro Quý 1/2018 và kế hoạch Quý 2/2018. Bổ nhiệm ông Nguyễn Hoàng Nam giữ chức vụ Giám đốc sản xuất. Tạm ngưng triển khai dự án chuyển đổi các chi nhánh phân phối tại Mekong thành văn phòng đại diện. Thành lập 03 chi nhánh (Kho Trung Tâm khu vực) tại Cần Thơ, Tp. HCM và Tp. Hà Nội. Thông qua các nội dung liên quan đến ĐHĐCĐ thường niên 2017 CTCP Dược Sông Hậu và CTCP Tảo Vĩnh Hảo.
8.	008/2018/NQ.HĐQT	15/06/2018	Điều chỉnh ngành nghề kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ. Thống nhất với BKS chọn Công ty TNHH Deloitte Việt Nam là đơn vị kiểm toán độc lập BCTC năm 2018 của CTCP Dược Hậu Giang và các Công ty con.
9.	009/2018/NQ.HĐQT	28/06/2018	Thông qua việc bổ sung chi tiết ngành nghề kinh doanh của Công ty để triển khai thực hiện chủ trương nới room theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ.
10.	010/2018/NQ.HĐQT	09/07/2018	Thông qua việc chào mua công khai cổ phiếu CTCP Dược Hậu Giang của CTCP Chế tạo thuốc Taisho.
11.	011/2018/NQ.HĐQT	14/07/2018	Thông qua việc tạm ứng cổ tức đợt 1/2018 của CTCP Dược Hậu Giang.
12.	012/2018/NQ.HĐQT	25/07/2018	Thông qua báo cáo của Thư ký HĐQT; Báo cáo của Ban TGĐ; Báo cáo của Tiểu ban chiến lược; Báo cáo của Tiểu ban nhân sự và đãi ngộ; Báo cáo của Tiểu ban kiểm toán và quản trị rủi ro Quý 2/2018 và kế hoạch Quý 3/2018. Báo cáo của Người Quản trị Công ty về tình hình Quản trị Công ty 6 tháng đầu năm 2018. Thông qua việc giải thể Chi nhánh CTCP Dược Hậu Giang - Cơ sở thu mua và nấu cao ARTICHAUT.
13.	013/2018/NQ.HĐQT	30/08/2018	Phê duyệt dự án cải tạo nâng công suất kho.
14.	014/2018/NQ.HĐQT	28/09/2018	Phê duyệt đầu tư hệ thống chiller và các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.
15.	015/2018/NQ.HĐQT	11/10/2018	Thông qua việc mua sắm máy móc thiết bị cho xưởng sản xuất.
16.	016/2018/NQ.HĐQT	25/10/2018	Thông qua báo cáo của Thư ký HĐQT; Báo cáo của Ban TGĐ; Báo cáo của Tiểu ban chiến lược; Báo cáo của Tiểu ban nhân sự và đãi ngộ Quý 3/2018 và kế hoạch Quý 4/2018. Miễn nhiệm chức vụ Giám đốc chất lượng đối với bà Hà Mỹ Dung và các nội dung khác thuộc thẩm quyền HĐQT.
17.	017/2018/NQ.HĐQT	26/11/2018	Thông qua việc giải thể 11 văn phòng đại diện của CTCP Dược Hậu Giang và các nội dung khác thuộc thẩm quyền HĐQT.
18.	018/2018/NQ.HĐQT	24/12/2018	Gia hạn thời gian đảm nhiệm chức vụ kể từ ngày 01/01/2019 cho đến hết nhiệm kỳ III (2014 - 2018) của HĐQT CTCP Dược Hậu Giang đối với: » Ông Đoàn Đình Duy Khương - Chức vụ: Người đại diện theo pháp luật, Quyền Tổng Giám đốc. » Ông Atsushi Toyoshima - Chức vụ: Giám đốc chuỗi cung ứng. Bổ nhiệm bà Nguyễn Ngọc Diệp - Phó TGĐ phụ trách sản xuất và chuỗi cung ứng kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc chất lượng kể từ ngày 01/01/2019. Thông qua hạn mức ngân quỹ, hạn mức tín dụng năm 2019 và nội dung khác có liên quan.
19.	019/2018/NQ.HĐQT	27/12/2018	Báo cáo ước kết quả kinh doanh năm 2018. Thảo luận kế hoạch kinh doanh năm 2019 và một số định hướng chiến lược.

5 HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HĐQT



Đại Hội đồng Cổ đông thường niên DHG Pharma năm 2018.

Trong quá trình hoạt động kinh doanh năm 2018, HĐQT Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang đã tổ chức các cuộc họp định kỳ, bất thường nhằm kịp thời thảo luận các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT và xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh, chính sách chi trả cổ tức, quyết định bổ nhiệm/miễn nhiệm Người điều hành/Người quản lý và các vấn đề quan trọng khác của Công ty. Thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động của các Tiểu ban, ... luôn được Ban Điều hành, Thư ký HĐQT cập nhật đầy đủ, kịp thời và chính xác trước các cuộc họp. Nội dung được phê duyệt thường được nhất trí thống nhất bởi các thành viên HĐQT trước khi thực hiện. Các thành viên HĐQT đều nghiêm túc tuân thủ quy định trong Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty và quy định pháp luật hiện hành. 100% thành viên HĐQT đều thể hiện rõ vai trò và đóng góp tích cực vào sự phát triển của Công ty. Khi có các vấn đề liên quan đến xung đột lợi ích, các thành viên HĐQT không bỏ phiếu cho các vấn đề mà họ có lợi ích hoặc xung đột trong đó.

Hoạt động của các thành viên độc lập HĐQT

Trong năm 2018, cơ cấu Thành viên HĐQT của DHG Pharma có 2/7 thành viên đáp ứng các tiêu chí là thành viên độc lập HĐQT. Các thành viên độc lập HĐQT tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề, quyết định thuộc thẩm quyền của HĐQT. Bên cạnh đó, các thành viên độc lập HĐQT còn tham gia vào hoạt động của các Tiểu ban trực thuộc theo sự phân công của HĐQT.



Ông **TRẦN CHÍ LIÊM**
Thành viên độc lập HĐQT,
Trưởng Tiểu ban Nhân sự và đãi ngộ, nguyên Thứ trưởng Bộ Y tế.

Với kiến thức và am hiểu sâu sắc về ngành dược Việt Nam cũng như thế giới, ông đã tích cực đóng góp ý kiến cho Ban Điều hành trong việc điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty, chỉ ra những cơ hội, thách thức của ngành, những định hướng phát triển của ngành dược trong thời gian tới. Đồng thời, triển khai các bước tuyển dụng các vị trí cấp cao theo đúng thứ tự và quy trình của Công ty.



Ông **PHAN MINH TIÊN**
Thành viên độc lập HĐQT,
Thành viên Tiểu ban chiến lược.

Với hơn 20 kinh nghiệm trong lĩnh vực marketing, ông đã hỗ trợ, đóng góp xây dựng chiến lược phát triển thị trường, marketing của DHG Pharma trong năm 2018 và chiến lược 5 năm (2019 - 2023). Đồng thời, thúc đẩy quan hệ hợp tác phát triển kinh doanh giữa Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam (Vinamilk) và DHG Pharma.

KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI TỔNG GIÁM ĐỐC, NGƯỜI QUẢN LÝ VÀ NGƯỜI ĐIỀU HÀNH CỦA CÔNG TY

1. HĐQT luôn theo dõi, chỉ đạo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của Ban Tổng Giám đốc.
2. Đứng trước những thách thức cũng như sự cạnh tranh khốc liệt trong hoạt động chính của Công ty, Ban Tổng Giám đốc đã và đang triển khai thực hiện hầu hết các nhiệm vụ theo đúng tinh thần Nghị quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết HĐQT, đặc biệt việc rà soát và bám sát chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2016 - 2020 hàng quý/năm, xây dựng chiến lược 2019 - 2023 nhằm củng cố các nền tảng phát triển bền vững.
3. Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên 2017 vào ngày 28/03/2018, thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm 2018, Báo cáo tài chính từng quý và Báo cáo thường niên năm 2018.
4. Giám sát, chỉ đạo và đảm bảo thông tin được công bố đầy đủ, minh bạch, kịp thời theo đúng quy định của Sở Giao dịch Chứng khoán và Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước.
5. Tiếp tục bổ nhiệm ông Đoàn Đình Duy Khương (sinh ngày 17/09/1974) giữ chức vụ Người đại diện theo pháp luật, Quyền Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang đến ngày hết nhiệm kỳ III (2014 - 2018) của HĐQT.

KẾT LUẬN

TRONG NĂM, QUYỀN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ CÁN BỘ QUẢN LÝ ĐÃ HOÀN THÀNH CƠ BẢN CÁC NHIỆM VỤ ĐƯỢC GIAO. ĐỒNG THỜI, TUÂN THỦ NGHIÊM CHỈNH CÁC QUY CHẾ, QUY ĐỊNH TRONG HOẠT ĐỘNG ĐIỀU HÀNH, PHÂN CẤP QUẢN TRỊ THEO ĐIỀU LỆ, QUY CHẾ QUẢN TRỊ, CÁC QUY CHẾ NỘI BỘ CỦA DHG PHARMA CŨNG NHƯ CÁC QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT.

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2019

Căn cứ định hướng chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2016 - 2020, chỉ tiêu kinh doanh năm 2019 đã được ĐHĐCĐ thông qua và điều kiện thực tế của Công ty, HĐQT sẽ nâng cao hiệu quả và phương thức hoạt động cho phù hợp với thông lệ mới, bảo đảm thực hiện tốt chức năng của HĐQT, xây dựng các quy chế hoạt động rõ ràng, minh bạch để thuận lợi cho điều hành và thực hiện. Đồng thời, tăng cường quản lý giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, cán bộ quản lý trong việc thực thi các nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT để đảm bảo mọi hoạt động của Công ty có hiệu quả, đúng quy định của pháp luật và hoàn thành chỉ tiêu kinh doanh năm 2019. Ngoài ra, nâng cao năng lực Quản trị Công ty dựa trên các thông lệ quốc tế để tối đa hoá hiệu quả hoạt động và giá trị của doanh nghiệp. Một số nhiệm vụ trọng tâm của HĐQT trong năm 2019:

- Rà soát, xem xét trình ĐHĐCĐ điều chỉnh chiến lược giai đoạn 2019 - 2020 phù hợp với tình hình thực tế, xây dựng bộ chiến lược kinh doanh giai đoạn 2019 - 2023.
- Triển khai thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2018, tập trung chỉ đạo hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2019.
- Nâng cao năng lực Quản trị Công ty trên cơ sở vận dụng các thông lệ quốc tốt nhất như kiện toàn hoạt động kiểm toán, hoàn thành dự án chuẩn hóa các quy trình/quy chế nội bộ,.. để đảm bảo sử dụng nguồn lực hiệu quả, tạo ra các giá trị phát triển bền vững cho Công ty.
- Tăng cường công tác đào tạo nguồn nhân lực gắn với quy hoạch đào tạo kế thừa nhằm nâng cao chất lượng nhân sự và chuẩn bị nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu kinh doanh.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2014 - 2018 ĐÃ THÀNH LẬP 03 TIỂU BAN TRỰC THUỘC GỒM:



CÁC TIỂU BAN ĐẢM BẢO SỐ LƯỢNG VÀ YÊU CẦU VỀ NHÂN SỰ THEO QUY ĐỊNH CỦA CÔNG TY VÀ PHÙ HỢP QUY ĐỊNH CỦA PHÁP LUẬT. HÀNG QUÝ, CÁC TIỂU BAN HỌP VÀ GỬI BÁO CÁO CHO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ THEO PHẠM VI CÔNG VIỆC ĐƯỢC PHÂN CÔNG. CÁC TIỂU BAN ĐƯỢC THÀNH LẬP ĐỂ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ THAM MƯU, TƯ VẤN CHO HĐQT THỰC HIỆN CÁC NHIỆM VỤ CỦA MÌNH.

TIỂU BAN CHIẾN LƯỢC



Tiểu ban Chiến lược có vai trò quan trọng công tác lập kế hoạch và đề ra định hướng phát triển của tổ chức trong ngắn hạn, trung - dài hạn. Trong năm 2018, Tiểu ban Chiến lược đã tích cực xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh năm 2018; xây dựng kế hoạch phát triển, mục tiêu chiến lược, chỉ tiêu kinh doanh trung hạn đến năm 2020; tham mưu cho HĐQT mức cổ tức năm 2017 và kế hoạch chi trả cổ tức năm 2018. Tiểu ban chiến lược còn tham mưu, tư vấn cho HĐQT các dự án đầu tư ngắn, trung và dài hạn thuộc thẩm quyền HĐQT; báo cáo HĐQT tình hình thực thi chiến lược 05 năm (2016 - 2020).

Ông **Nguyễn Chí Thành**
Chủ tịch HĐQT
Trưởng Tiểu ban

Bà **Phạm Thị Việt Nga**
Thành viên HĐQT
Phó Tiểu ban

Ông **Đoàn Đình Duy Khương**
Thành viên HĐQT, Q.Tổng Giám đốc
Thành viên

Ông **Phan Minh Tiên**
Thành viên độc lập HĐQT
Thành viên

Ông **Tomoyuki Kawata**
Phó Tổng Giám đốc sản xuất
Thành viên

Ông **Lâm Diệu Phi**
Giám đốc Marketing
Thành viên

Bà **Lê Thị Hồng Nhung**
Giám đốc Tài chính
Thành viên

THAY ĐỔI NHÂN SỰ TIỂU BAN TRONG NĂM 2018

- Ông Nguyễn Chí Thành được bổ nhiệm làm trưởng Tiểu ban chiến lược từ ngày 19/01/2018.
- Ông Tomoyuki Kawata được bổ nhiệm làm thành viên Tiểu ban chiến lược từ ngày 19/01/2018 thay thế ông Jun Kuroda.
- Bà Nguyễn Ngọc Diệp không tiếp tục là thành viên Tiểu ban chiến lược từ ngày 19/01/2018.
- Ông Phan Minh Tiên được bổ nhiệm làm thành viên Tiểu ban chiến lược từ ngày 01/04/2018.

NHIỆM VỤ CỦA TIỂU BAN CHIẾN LƯỢC

- Xây dựng chiến lược phát triển sản xuất, kinh doanh và đầu tư dài hạn của DHG Pharma.
- Xác định kế hoạch phát triển, sản xuất kinh doanh hàng năm và trung hạn trên cơ sở các mục tiêu, chiến lược đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Xây dựng các chỉ tiêu thành tích cơ bản của DHG Pharma.
- Xây dựng mức cổ tức hàng năm và đề xuất HĐQT quyết định mức cổ tức tạm thời.
- Đánh giá hiệu quả dài hạn các hoạt động của DHG Pharma.

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG 2019

- Tham mưu, tư vấn cho HĐQT kế hoạch kinh doanh 2019 và chiến lược phát triển, mục tiêu và kế hoạch kinh doanh 5 năm 2019 - 2023 trình Đại hội đồng cổ đông.
- Cho ý kiến tư vấn về các dự án đầu tư ngắn, trung và dài hạn trong năm 2019 thuộc thẩm quyền HĐQT.
- Tham mưu cho HĐQT mức cổ tức năm 2019 và đề xuất mức cổ tức năm 2020.



Bà **Đặng Thị Thu Hà**
Thành viên HĐQT

Trưởng Tiểu ban

TIỂU BAN KIỂM TOÁN VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO

Với chức năng tư vấn và giúp việc cho HĐQT trong việc đảm bảo có được một hệ thống hiệu quả về kiểm soát nội bộ và tuân thủ pháp luật, trong năm 2018, Tiểu ban Kiểm toán và Quản trị rủi ro đã thực hiện công tác giám sát về tình hình tài chính thông qua việc rà soát báo cáo tài chính và làm việc với kiểm toán độc lập; giám sát về tính tuân thủ trong hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua hoạt động của Phòng Kiểm soát nội bộ và Quản trị rủi ro; phối hợp với Phòng Kiểm soát trình HĐQT ban hành Quy chế kiểm soát giao dịch với các bên có liên quan và các thành viên có liên quan.

THAY ĐỔI NHÂN SỰ

- Bà Đặng Thị Thu Hà được bổ nhiệm làm Trưởng Tiểu ban kiểm toán và quản trị rủi ro kể từ ngày 01/01/2018.
- Ông Lê Chánh Đạo không tiếp tục là thành viên Tiểu ban kiểm toán và quản trị rủi ro từ ngày 19/01/2018.

NHIỆM VỤ CỦA TIỂU BAN KIỂM TOÁN VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO

- Góp ý kiến về ứng viên cho vị trí Kiểm toán độc lập và các vấn đề liên quan đến sự thay đổi công ty Kiểm toán độc lập theo đề xuất của Ban Kiểm soát. Góp ý kiến về bản dự thảo hợp đồng sẽ được ký với công ty Kiểm toán độc lập.
- Xây dựng tiêu chí và đánh giá tính độc lập của công ty Kiểm toán độc lập. Giám sát chức năng kiểm toán độc lập tại DHG Pharma.
- Đánh giá mức độ chính xác và mức độ hoàn thiện của báo cáo tài chính trước khi công bố.
- Giám sát công tác quản trị rủi ro của Công ty.
- Xem xét tính đầy đủ, thích đáng và hiệu quả của hoạt động kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ bao gồm các mặt tài chính, hoạt động, tuân thủ quy định, quản lý rủi ro và các hệ thống được bộ máy quản lý thiết lập.
- Bàn bạc về các báo cáo tài chính hàng quý và báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán với Ban Giám đốc điều hành và Công ty Kiểm toán độc lập.
- Định kỳ họp riêng với Ban Giám đốc điều hành, Kiểm soát nội bộ, Kiểm toán nội bộ và Kiểm toán độc lập để cập nhật thông tin.
- Xem xét các khuyến nghị về kiểm toán và phản hồi của Ban Giám đốc điều hành với công ty Kiểm toán độc lập.
- Phân tích và đưa ra các đề xuất cho Hội đồng quản trị về rủi ro liên quan đến các giao dịch và hoạt động của DHG Pharma.

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG 2019

- Đề xuất HĐQT thay đổi cơ cấu tổ chức, quản lý và kiểm soát của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang từ mô hình Ban kiểm soát sang Tiểu ban Kiểm toán trực thuộc HĐQT trình ĐHĐCĐ.
- Tăng cường rà soát các vấn đề tồn đọng hiện tại và chỉ đạo thực hiện các biện pháp khắc phục nhằm đảm bảo công tác kiểm toán được thực hiện đầy đủ và đúng kế hoạch.
- Cập nhật và phổ biến các quy định, quy chế về kiểm toán nội bộ.
- Tham gia xây dựng chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2019 - 2023, đặc biệt là chiến lược hoàn thiện hệ thống kiểm soát, quản trị rủi ro để nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.



Ông **Trần Chí Liêm**
Thành viên độc lập HĐQT

Trưởng Tiểu ban

TIỂU BAN NHÂN SỰ VÀ ĐÃI NGỘ

Nhân sự là yếu tố "sống còn" đối với doanh nghiệp với khả năng đem lại lợi nhuận và hiệu quả sản xuất kinh doanh lớn cho doanh nghiệp. Với vai trò hỗ trợ HĐQT trong công tác quản trị nhân sự, trong năm 2018, Tiểu ban nhân sự và quản trị đã thực hiện các công việc như sau: đề xuất, tham mưu cho HĐQT phát triển nguồn nhân lực, cán bộ quản lý cấp cao, chính sách lương, thưởng và đãi ngộ của Công ty năm 2018. Song song đó, Tiểu ban nhân sự và đãi ngộ chỉ đạo xây dựng chương trình đào tạo năm 2018 và thực hiện báo cáo hoạt động nhân sự hàng quý và năm.

NHIỆM VỤ CỦA TIỂU BAN NHÂN SỰ VÀ ĐÃI NGỘ

- Đề ra các tiêu chí về phẩm chất và năng lực, chủ trì soạn thảo các quy trình bổ nhiệm và đề xuất về việc bổ nhiệm, bãi nhiệm đối với các thành viên HĐQT và cán bộ quản lý thuộc thẩm quyền bổ nhiệm của HĐQT.
- Xây dựng trình tự và thủ tục đề cử, ứng cử thành viên HĐQT.
- Xây dựng quy chế xác định tính độc lập của các thành viên HĐQT không điều hành;
- Xây dựng quy trình đánh giá hoạt động của HĐQT: tính hiệu quả của HĐQT và đóng góp của mỗi thành viên.
- Xây dựng và đề xuất với HĐQT về kế hoạch phát triển nguồn nhân lực: phát hiện, tuyển chọn, đào tạo và bồi dưỡng cán bộ quản lý cấp cao và chương trình đội ngũ kế thừa.
- Đề xuất chính sách thù lao, định mức lương thưởng và các lợi ích khác đối với các thành viên HĐQT, thành viên các Tiểu ban trực thuộc HĐQT và Ban điều hành.
- Giám sát việc đánh giá hoạt động của Bộ máy quản lý DHG Pharma.
- Thực thi những nhiệm vụ khác được HĐQT giao liên quan tới chính sách nhân sự của DHG Pharma.

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG 2019

- Đánh giá chương trình đào tạo năm 2018 và chỉ đạo xây dựng chương trình đào tạo năm 2019.
- Đề xuất, tham mưu cho HĐQT về chính sách lương, thưởng và đãi ngộ của Công ty năm 2019.
- Tham gia xây dựng chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2019 - 2023, đặc biệt là chiến lược phát triển nguồn nhân lực và cán bộ quản lý cấp cao của Công ty.

5 HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban Kiểm soát của DHG Pharma bao gồm 03 thành viên trong đó, có 02 thành viên độc lập, với tư cách đại diện cổ đông thực hiện công tác kiểm tra, giám sát và kiến nghị trong lĩnh vực quản trị rủi ro, nâng cao chất lượng quản trị tại DHG Pharma và tình hình tài chính. Nhiệm vụ cụ thể của từng Kiểm soát viên được phân công như sau:



Ông **Trần Quốc Hưng**
Trưởng Ban kiểm soát

Nhiệm vụ được phân công

Làm việc trực tiếp tại Công ty, phụ trách chung; Tổ chức phân công nhiệm vụ cho từng thành viên, triệu tập và chủ trì tất cả các cuộc họp của Ban kiểm soát; phối hợp với BKS nội bộ kiểm soát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị là các Công ty con, Công ty liên kết thông qua người đại diện phần vốn tại các đơn vị; Kiểm soát các vấn đề còn lại chưa phân công cho thành viên nào.



Bà **Nguyễn Phương Thảo**
Kiểm soát viên

Nhiệm vụ được phân công

Kiểm tra, giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh. Theo dõi, giám sát việc thực hiện tái cơ cấu doanh nghiệp của Công ty (thông qua việc kiểm tra các Công ty con và các chi nhánh). Kiểm tra các quy trình, quy chế trong Công ty.



Ông **Trần Trung Kiên**
Kiểm soát viên

Nhiệm vụ được phân công

Giám sát hoạt động tài chính kế toán, theo dõi diễn biến thị trường tài chính, các yếu tố vĩ mô và vi mô có ảnh hưởng đến hoạt động tài chính, kế toán của Công ty. Kiểm tra việc cân đối vốn và quản lý dòng tiền. Tham gia thẩm định Báo cáo tài chính.

Thay đổi nhân sự:

STT	HỌ VÀ TÊN	CHỨC VỤ	THỜI ĐIỂM ĐƯỢC BỔ NHIỆM	THỜI ĐIỂM THÔI ĐẢM NHIỆM CHỨC VỤ	GHI CHÚ
1	Ông Đinh Đức Minh	Kiểm soát viên	28/04/2014	28/12/2017	Ngày 28/12/2017, ông Đinh Đức Minh có đơn xin từ nhiệm. Tại ĐHĐCĐ thường niên 2017 ngày 28/03/2018 đã thông qua đơn từ nhiệm của ông Đinh Đức Minh.
2	Ông Trần Trung Kiên	Kiểm soát viên	28/03/2018		Tại ĐHĐCĐ thường niên 2017 ngày 28/03/2018 đã thông qua việc bầu bổ sung thay thế ông Trần Trung Kiên.
3	Bà Nguyễn Phương Thảo	Kiểm soát viên	26/04/2012	25/10/2018	Ngày 25/10/2018, bà Nguyễn Phương Thảo có đơn xin từ nhiệm.

TỔNG KẾT CÁC CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2018

Trong nhiệm kỳ, BKS đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng quý với đầy đủ các thành viên tham gia để tổng kết kết quả các công việc đã thực hiện trong kỳ, lập kế hoạch làm việc cho kỳ kế tiếp và viết báo cáo kiến nghị gửi HĐQT.

Ngoài ra, BKS đã tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình đầu tư và tham gia ý kiến, đưa ra các kiến nghị với HĐQT, BTGĐ Công ty trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình.

STT	THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT	CHỨC VỤ	NGÀY BẮT ĐẦU LÀ THÀNH VIÊN BKS	SỐ BUỔI HỌP THAM DỰ	TỶ LỆ	LÝ DO KHÔNG THAM DỰ
1	Ông Trần Quốc Hưng	Trưởng BKS	08/09/2004	4/4	100%	
2	Bà Nguyễn Phương Thảo	Kiểm soát viên	26/04/2012	3/4	75%	Đơn xin từ nhiệm từ ngày 25/10/2018
3	Ông Trần Trung Kiên	Kiểm soát viên	28/03/2018	3/4	75%	Bầu bổ sung từ ngày 28/03/2018

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2018

BKS đã tiến hành các hoạt động kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang trong việc quản lý và điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

BKS đã tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình đầu tư và tham gia ý kiến, đưa ra các kiến nghị với HĐQT, BTGĐ Công ty trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình.

Theo dõi, giám sát việc triển khai thực hiện các nghị quyết trong các cuộc họp của HĐQT trong nhiệm kỳ.

Thẩm tra các Báo cáo tài chính 6 tháng và cả năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách tài chính hiện hành. Đồng thời, phối hợp với kiểm toán độc lập xem xét ảnh hưởng của các sai sót kế toán và kiểm toán trọng yếu đến báo cáo tài chính, giám sát việc thực thi những kiến nghị do Công ty kiểm toán độc lập đưa ra.

Tham gia phối hợp cùng đơn vị kiểm toán về phạm vi, nội dung thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính 6 tháng và năm của công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất, đồng thời xem xét các ý kiến của kiểm toán thông qua Thư quản lý.

Bên cạnh những công việc thường xuyên của BKS, BKS đã phối hợp với các đơn vị chức năng trong Công ty, Phòng Kiểm soát nội bộ thực hiện một số chuyên đề tiến hành việc kiểm tra đánh giá và đề xuất các khuyến nghị thay đổi để hoàn thiện các quy trình quản trị trong doanh nghiệp.

Trong nhiệm kỳ, BKS không nhận được khiếu nại nào bằng văn bản của cổ đông về hoạt động kinh doanh của Công ty.

5 HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Nhận xét, đánh giá

ƯU ĐIỂM

- Các thành viên Ban Kiểm soát luôn thể hiện tinh thần độc lập, khách quan và tôn trọng pháp luật trong công tác giám sát mọi hoạt động của Công ty.
- Các thành viên Ban Kiểm soát luôn nỗ lực bám sát chức năng nhiệm vụ của Ban, theo sát tình hình hoạt động của Công ty trong quá trình thực hiện nhiệm vụ nhằm phát hiện những rủi ro tiềm tàng, đề xuất các giải pháp khắc phục, góp phần đảm bảo cho hoạt động của Công ty an toàn, hiệu quả và tuân thủ pháp luật.
- Các thành viên Ban Kiểm soát phối hợp với HĐQT, Ban Điều hành, các phòng ban chức năng và các cá nhân liên quan trong quá trình thực hiện công việc, tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ (quý, năm) để thực hiện công việc giám sát của Ban.

TỒN TẠI

- Do nhân sự Ban Kiểm soát mỏng, đa phần là kiêm nhiệm và có sự biến động lớn trong nhiệm kỳ, trong khi quy mô Công ty lớn, hoạt động trên diện rộng nên mức độ thực hiện các hoạt động kiểm soát của BKS đôi khi chưa được như mong muốn.

KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT, BTGĐ

HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hằng quý (và bất thường), các thành viên tham dự họp đầy đủ, đúng theo quy định của Điều lệ công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. HĐQT đã xem xét kết quả kinh doanh trong kỳ, cũng như đánh giá hiệu quả các khoản đầu tư và thảo luận các chiến lược kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ đã phê chuẩn hằng năm của Công ty.

HĐQT đã ban hành nhiều Nghị quyết và Quyết định liên quan đến hoạt động của Công ty trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của HĐQT. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đầy đủ căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và phù hợp Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông về điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hằng năm.

HĐQT thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và phối hợp cùng Ban điều hành chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty để cố gắng hoàn thành các chỉ tiêu đã được thông qua trong Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2014 - 2018.

ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BKS VÀ HĐQT, BTGĐ

Trong nhiệm kỳ, BKS được HĐQT và BTGĐ tạo điều kiện thuận lợi trong việc cung cấp đầy đủ các thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty.

Các hoạt động quản trị điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty đều được chỉ đạo giám sát chặt chẽ của HĐQT, Ban TGĐ thường xuyên báo cáo HĐQT để kịp thời có ý kiến chỉ đạo khi cần thiết.

Định kỳ, BKS đều có những báo cáo và kiến nghị bằng văn bản gửi tới HĐQT và BTGĐ. Những kiến nghị của BKS đều được ghi nhận và triển khai thực hiện.

HĐQT và Ban điều hành đã thành công trong việc nâng giới hạn tỷ lệ sở hữu nước ngoài (100%) trên thị trường chứng khoán đà làm nâng cao hình ảnh Công ty trong mắt các nhà đầu tư và đối tác.

Trong phạm vi quyền hạn, trách nhiệm của mình, BKS đánh giá Ban TGĐ trong các năm qua đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ; đúng quy chế và phù hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, triển khai kịp thời các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, ĐHĐCĐ không có vi phạm nào ảnh hưởng lớn tới hiệu quả hoạt động của Công ty.

THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH

CÔNG TÁC LẬP VÀ KIỂM TOÁN BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Báo cáo tài chính của Công ty được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành. Các Báo cáo tài chính trong nhiệm kỳ 2014 - 2018 được kiểm toán bởi 1 trong 4 công ty Big Four là đơn vị đã được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.

BKS đã xem xét Báo cáo tài chính 6 tháng, Báo cáo tài chính các năm, thống nhất với kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh qua các năm trong nhiệm kỳ. Theo kết luận của kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty đã phản ánh trung thực, hợp lý, đầy đủ, rõ ràng, phù hợp với chuẩn mực Kế toán.

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD chủ yếu trong nhiệm kỳ 2014 - 2018 theo Báo cáo tài chính như sau:

CHỈ TIÊU	ĐVT	2014	2015	2016	2017	2018
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	3.912,5	3.607,7	3.783	4.062,7	3.882,1
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	721,9	701,3	756.6	719,2	731,7
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	533,7	592,6	688,6	642,3	651,1
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	871,6	871,6	871,6	1.307,4	1.307,4
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	2.293,6	2.521,2	2.869,8	2.759,1	3.144,2
Tổng tài sản	Tỷ đồng	3.482,7	3.363,2	3.945,3	4.087,5	4.205,9
Nợ phải trả	Tỷ đồng	1.189	841,9	1.075,6	1.328.3	1.061,7
Tỷ lệ trả cổ tức	%	30	30	35	30	35 (dự kiến)

- Vốn điều lệ của Công ty trong nhiệm kỳ 2014 - 2018 tăng 1,5 lần (từ 871,6 tỷ đồng năm 2014 lên 1.307,4 tỷ đồng cuối năm 2018).
- Vốn chủ sở hữu của Công ty trong nhiệm kỳ 2014 - 2018 tăng 1,37 lần (từ 2.293,6 tỷ đồng năm 2014 lên 3.144,2 tỷ đồng cuối năm 2018).
- Duy trì mức trả cổ tức hàng năm theo đúng nghị quyết của ĐHĐCĐ là 30%. Đặc biệt năm 2016, Công ty đã chi trả cổ tức là 35%. Trong năm 2018, Công ty dự kiến chi trả cổ tức 35%, đã tạm ứng 30% cổ tức cho các cổ đông và còn lại 5%, chi sau khi ĐHĐCĐ thông qua.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY TẠI NGÀY 31/12/2018

STT	CHỈ TIÊU	2014	2015	2016	2017	2018
1	**Chỉ tiêu về khả năng thanh toán**					
	• Hệ số thanh toán ngắn hạn	2,13	2,85	2,70	2,32	3,14
	• Hệ số thanh toán nhanh	1,43	2,03	1,98	1,82	2,25
2	**Chỉ tiêu về cơ cấu vốn**					
	• Hệ số nợ/Tổng tài sản (%)	34,14	25,03	27,26	32,50	25,24
	• Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu (%)	51,84	33,39	37,48	48,15	33,77
3	**Chỉ tiêu về năng lực hoạt động**					
	• Vòng quay hàng tồn kho	2,32	3,09	3,02	3,34	2,84
	• Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân (%)	119,22	105,40	103,52	101,15	93,62
4	**Chỉ tiêu về khả năng sinh lời**					
	• Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần (%)	13,64	16,43	18,20	15,81	16,77
	• Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu bình quân (%)	24,97	24,62	25,55	22,82	22,06
	• Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bình quân (%)	16,27	17,31	18,84	15,99	15,70
	• Thu nhập trên mỗi cổ phiếu (đồng)	5.169	5.748	4.485	4.378	4.445



THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

VỀ PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN

Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ theo phương án phân phối lợi nhuận hằng năm theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên qua các năm trong nhiệm kỳ.

VỀ THÙ LAO

Trong nhiệm kỳ 2014 - 2018, BKS đã được nhận thù lao theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên qua các năm. Mức thù lao cụ thể đã được chi tiết theo Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ.

VỀ ĐƠN VỊ KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Hội đồng quản trị đã phối hợp với Ban kiểm soát chọn 1 trong 4 công ty trong nhóm Big Four là đơn vị kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính năm tài chính trong nhiệm kỳ 2014 - 2018 của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang và các Công ty con.

SỬA ĐỔI BỔ SUNG ĐIỀU LỆ, QUY CHẾ NỘI BỘ VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Công ty đã thực hiện sửa đổi bổ sung điều lệ, Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty phù hợp với các quy định tại Luật doanh nghiệp 2014 và Nghị định 71/2017/NĐ-CP.

KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT

1. Xây dựng và tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy trình, quy chế làm cơ sở cho công tác điều hành, đánh giá hiệu quả và kiểm soát rủi ro.

2. Đối với khoản dự phòng phải thu khó đòi Công ty đã trích lập, Công ty cần tiếp tục đôn đốc các bộ phận liên quan để thực hiện việc thu hồi công nợ, hoàn thiện hồ sơ xử lý nợ không thu hồi được.

3. Đề nghị HĐQT, Ban TGĐ chỉ đạo tăng cường công tác quản lý đầu tư, đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án, hạng mục đầu tư để sớm đưa vào sản xuất phát huy hiệu quả đầu tư.

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO, TIỀN THƯỞNG VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BKS, BTGĐ NĂM 2018

THÙ LAO, TIỀN THƯỞNG CỦA HĐQT, BKS

ĐHĐCĐ thường niên 2017 đã thông qua mức trích thù lao HĐQT, BKS trong năm 2018 là 6 tỷ đồng, tương đương 0,92% lợi nhuận sau thuế.

Thu chi Quỹ thù lao - tiền thưởng của HĐQT, BKS

STT	CHỈ TIÊU	SỐ TIỀN
1.	**Số dư đầu năm (01/01/2018)**	**7.704.745.368**
2.	**Trích lập trong năm:**	**6.082.027.377**
2.1	Thù lao HĐQT, BKS và cộng tác viên	6.000.000.000
2.2	Quỹ thưởng HĐQT từ Công ty con chuyển về	82.027.377
3.	**Tổng chi:**	**5.803.120.307**
3.1	Thù lao và tiền thưởng HĐQT, BKS và cộng tác viên năm 2018	3.596.000.000
3.2	Thưởng cho các dự án năm 2018	850.000.000
3.3	Chi phí hoạt động khác	1.357.120.307
4.	**Số dư đến 31/12/2018**	**7.983.652.438**
5.	**Kế hoạch trích lập năm 2019 (dự kiến)**	**6.000.000.000**
6.	**Số dư sau phân phối lợi nhuận năm 2018 (dự kiến)**	**13.983.652.438**

Chi tiết phân phối cho từng thành viên HĐQT, BKS

STT	TÊN THÀNH VIÊN	CHỨC DANH	THÙ LAO, TIỀN THƯỞNG NĂM 2018 (SỐ LIỆU TRƯỚC THUẾ TNCN) (VNĐ)
I.	**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**		**2.318.000.000**
1	Nguyễn Chí Thành	Chủ tịch HĐQT	440.000.000
2	Phạm Thị Việt Nga	Thành viên HĐQT	482.000.000
3	Đoàn Đình Duy Khương	Thành viên HĐQT Quyền Tổng Giám đốc	448.000.000
4	Jun Kuroda	Thành viên HĐQT	-
5	Trần Chí Liêm	Thành viên độc lập HĐQT	374.000.000
7	Đặng Thị Thu Hà	Thành viên HĐQT	354.000.000
8	Phan Minh Tiên	Thành viên độc lập HĐQT	220.000.000
II	**BAN KIỂM SOÁT**		**454.000.000**
1	Trần Quốc Hưng	Trưởng BKS	204.000.000
2	Nguyễn Phương Thảo	Kiểm soát viên (từ nhiệm từ ngày 25/10/2018)	140.000.000
4	Trần Trung Kiên	Kiểm soát viên (bổ nhiệm từ ngày 28/03/2018)	110.000.000
	Tổng cộng		**2.772.000.000**

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu DHG Pharma của người nội bộ

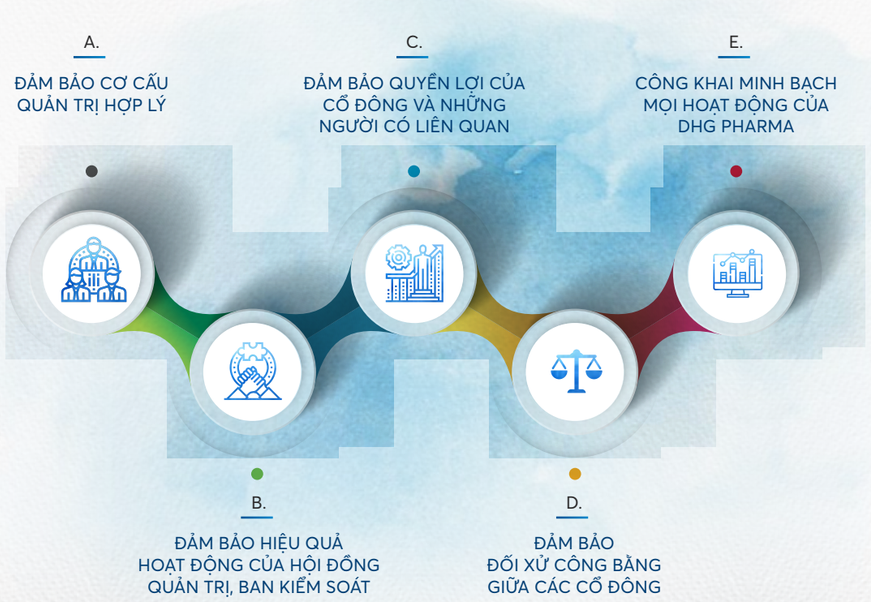
STT	TÊN THÀNH VIÊN	CHỨC DANH	SỐ CỔ PHẦN NẮM GIỮ			
			ĐẠI DIỆN SỞ HỮU	CÁ NHÂN SỞ HỮU	TỔNG SỐ CỔ PHẦN NẮM GIỮ	TỶ LỆ SỞ HỮU
I.	**THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ III (2014 - 2018)**					
1	Nguyễn Chí Thành	Chủ tịch HĐQT	22.650.495 (đại diện sở hữu vốn cổ phần của SCIC)	-	22.650.495	17,32%
2	Đặng Thị Thu Hà	Thành viên HĐQT	16.987.871 (đại diện sở hữu vốn cổ phần của SCIC)	-	16.987.871	12,99%
3	Đoàn Đình Duy Khương	Thành viên HĐQT Quyền Tổng Giám đốc	16.987.871 (đại diện sở hữu vốn cổ phần của SCIC)	36.237	17.024.108	13,02%
4	Phạm Thị Việt Nga	Thành viên HĐQT	-	200.567	200.567	0,15%
5	Jun Kuroda	Thành viên HĐQT	-	-	-	0,00%
6	Trần Chí Liêm	Thành viên độc lập HĐQT	-	-	-	0,00%
7	Phan Minh Tiên	Thành viên độc lập HĐQT	-	-	-	0,00%
II.	**THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ III (2014 - 2018)**					
1	Trần Quốc Hưng	Trưởng Ban Kiểm soát	-	15.309	15.309	0,01%
2	Nguyễn Phương Thảo (từ nhiệm từ ngày 25/10/2018)	Kiểm soát viên	-	-	-	0,00%
3	Trần Trung Kiên	Kiểm soát viên	-	-	-	0,00%
III.	**BAN ĐIỀU HÀNH**					
1	Đoàn Đình Duy Khương	Thành viên HĐQT Quyền Tổng Giám đốc	16.987.871 (đại diện sở hữu vốn cổ phần của SCIC)	36.237	17.024.108	13,02%
2	Lê Chánh Đạo	Phó Tổng Giám đốc	-	81.967	81.967	0,06%
3	Nguyễn Ngọc Diệp	Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc chất lượng	-	10.548	10.548	0,01%
4	Tomoyuki Kawata	Phó Tổng Giám đốc	-	-	-	0,00%
5	Lê Thị Hồng Nhung	Giám đốc tài chính, Thư ký HĐQT, Người được ủy quyền CBTT, Người phụ trách Quản trị Công ty	-	7.426	7.426	0,01%
6	Lâm Diệu Phi	Giám đốc Marketing	-	9.744	9.744	0,01%
7	Nguyễn Hoàng Nam	Giám đốc sản xuất	-	12.179	12.179	0,01%
8	Huỳnh Thị Kim Tươi	Giám Đốc trung tâm Phân phối	-	1.868	1.868	0,00%
9	Hà Mỹ Dung	Giám đốc chất lượng	-	2.008	2.008	0,00%
10	Võ Văn Kim Y	Giám đốc Kỹ thuật	-	1.668	1.668	0,00%
11	Atsushi Toyoshima	Giám đốc chuỗi cung ứng	-	-	-	0,00%
12	Hồ Bửu Huân	Kế toán trưởng	-	929	929	0,00%

Nguồn: Danh sách cổ đông chốt ngày 14/03/2019

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2018

TẠI DHG PHARMA, QUẢN TRỊ CÔNG TY ĐÓNG VAI TRÒ QUAN TRỌNG TRONG VIỆC NÂNG CAO HIỆU QUẢ HỆ THỐNG GIÁM SÁT, GIẢI TRÌNH, ĐƯA RA QUYẾT ĐỊNH CỦA CÔNG TY, GIẢM THIỂU XUNG ĐỘT LỢI ÍCH GIÚP NÂNG CAO HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH VÀ GIA TĂNG KHẢ NĂNG PHÁT TRIỂN TRONG TRUNG VÀ DÀI HẠN. SONG SONG ĐÓ, VIỆC CHẤP HÀNH TỐT CÁC NGUYÊN TẮC QUẢN TRỊ CÔNG TY GÓP PHẦN GIA TĂNG NIỀM TIN, UY TÍN CỦA DHG PHARMA ĐỐI VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN. NHẬN THỨC TẦM QUAN TRỌNG CỦA QUẢN TRỊ CÔNG TY, DHG PHARMA ĐÃ TÍCH CỰC ÁP DỤNG CÁC THÔNG LỆ TỐT TRÊN THẾ GIỚI NHƯ CÁC NGUYÊN TẮC QUẢN TRỊ CÔNG TY CỦA OECD, THẺ ĐIỂM QUẢN TRỊ CÔNG TY KHU VỰC ASEAN, ... ĐỒNG THỜI, DHG PHARMA CŨNG NGHIÊM TÚC CHẤP HÀNH, TUÂN THỦ CÁC QUY ĐỊNH/ THÔNG TƯ TẠI VIỆT NAM BAO GỒM NGHỊ ĐỊNH 71/2017/NĐ-CP NGÀY 06/06/2017 CỦA CHÍNH PHỦ, THÔNG TƯ SỐ 95/2017/TT-BTC NGÀY 22/09/2017 CỦA BỘ TÀI CHÍNH.

NGUYÊN TẮC QUẢN TRỊ TẠI DHG PHARMA



A. ĐẢM BẢO CƠ CẤU QUẢN TRỊ HỢP LÝ



HĐQT DHG Pharma trả lời cổ đông tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2018.

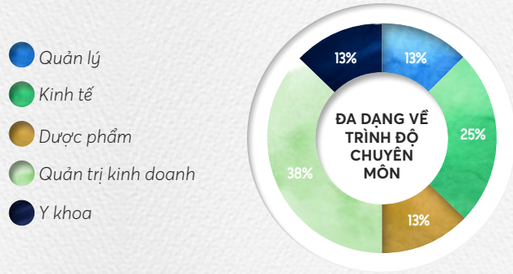
Để vận hành hiệu quả hệ thống Quản trị Công ty, DHG Pharma đã và đang xây dựng hệ thống các quy chế/quy trình quản lý nội bộ nhằm tạo ra cơ chế quản trị thống nhất và xuyên suốt để kiểm soát, giám sát hoạt động của Công ty một cách chuyên nghiệp, minh bạch và hiệu quả, góp phần đảm bảo lợi ích của cổ đông và sự hài hòa với lợi ích của các bên liên quan. Song song đó, Điều lệ Công ty thường xuyên được sửa đổi, bổ sung phù hợp với tình hình phát triển của Công ty và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty được ban hành nhằm tuân thủ các quy định của pháp luật Việt Nam, tham khảo áp dụng thông lệ quốc tế về Quản trị Công ty nhằm hướng tới việc tạo điều kiện tốt hơn cho việc Quản trị Công ty ngày càng hoàn thiện.

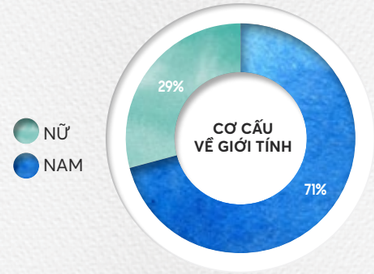
B. ĐẢM BẢO HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT

ĐA DẠNG CƠ CẤU

Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ III (2014 - 2018) hiện có 7 thành viên. Số lượng thành viên HĐQT điều hành, thành viên HĐQT không điều hành, thành viên độc lập HĐQT lần lượt là 1, 4 và 2 thành viên. Đa số thành viên HĐQT là công dân Việt Nam, cụ thể là 06/07 thành viên HĐQT. Tại thời điểm hiện tại, Chủ tịch HĐQT không kiêm nhiệm chức danh Tổng Giám đốc nhằm tránh các mâu thuẫn về lợi ích có thể phát sinh, tránh tập trung quyền lực cũng như đảm bảo tính độc lập trong quá trình ra quyết định. 07/07 thành viên HĐQT có thể đồng thời là thành viên HĐQT của công ty khác nhưng không được làm thành viên HĐQT của quá năm (05) công ty khác.

Cơ cấu về giới tính, đa dạng về trình độ chuyên môn, kinh nghiệm của HĐQT được thể hiện như sau:





CẬP NHẬT THÔNG TIN



Trong năm 2018, Tổ Thư ký HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ tham mưu, tư vấn cho HĐQT về việc tuân thủ Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ Quản trị Công ty, đạo đức kinh doanh và các vấn đề pháp lý liên quan, ngăn ngừa mọi xung đột lợi ích tiềm tàng có thể phát sinh, cập nhật thông tin của Công ty và chuẩn bị các cuộc họp HĐQT.

Vào cuối mỗi năm tài chính, Tổ Thư ký sẽ lên kế hoạch trước các kỳ họp HĐQT cho năm tài chính tiếp theo để các thành viên HĐQT có cơ hội tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp. Các cuộc họp HĐQT gồm có 2 hình thức: họp trực tiếp hàng quý và họp xin ý kiến qua email. Theo đó, trước mỗi cuộc họp định kỳ hằng quý, Tổ Thư ký sẽ tập hợp và gửi các tài liệu đến các thành viên HĐQT như: Báo cáo ban Tổng Giám đốc, Báo cáo Đầu tư, Báo cáo Thư ký HĐQT, Báo cáo Tiểu ban Chiến lược, Báo cáo Tiểu ban Nhân sự, Báo cáo Tiểu ban Kiểm toán và Quản trị Rủi ro, Báo cáo Ban Kiểm soát cũng như các vấn đề phát sinh cần ý kiến biểu quyết của các thành viên HĐQT, …

Trong năm qua, hầu hết các tài liệu họp HĐQT đều được Tổ Thư ký chuyển ngữ sang tiếng Anh và gửi đến các thành viên HĐQT quốc tịch nước ngoài không quá 24 giờ kể từ khi tài liệu tiếng Việt được gửi đi nhằm đảo bảm tất cả các thành viên HĐQT đều có đủ thời gian xem xét các vấn đề cũng như có thể đóng góp ý kiến hiệu quả hơn trong cuộc họp.

PHÂN ĐỊNH QUYỀN HẠN, HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM



Điều lệ và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty quy định rõ quyền hạn, nhiệm vụ, nguyên tắc hoạt động của HĐQT, các Tiểu ban thuộc HĐQT, Kiểm soát viên được đăng tải trên website của DHG Pharma bằng cả tiếng Việt và tiếng Anh để các cổ đông, nhà đầu tư dễ dàng tiếp cận.

Hoạt động của HĐQT, các Tiểu ban trực thuộc HĐQT và Kiểm soát viên trong năm 2018: Xin vui lòng xem ***Hoạt động của HĐQT trang 92; Hoạt động của các Tiểu ban trực thuộc HĐQT trang 100 và Hoạt động của Ban kiểm soát trang 104.***

C. ĐẢM BẢO QUYỀN LỢI CỦA CỔ ĐÔNG VÀ NHỮNG NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN

Quyền và nghĩa vụ của Cổ đông đã được nêu chi tiết tại Điều 15, Điều 16 Điều lệ Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang.



Trong năm 2018, Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang đã tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên vào ngày 28/03/2018. Trình tự thủ tục tổ chức Đại hội thường niên đã được DHG Pharma thực hiện theo đúng quy định pháp luật nhằm đảm bảo quyền và lợi ích tối đa cho cổ đông.

Ngày 07/02/2018, DHG Pharma công bố thông tin về ngày chốt danh sách để tham dự Đại hội trên website Công ty. Trong đó: Ngày đăng ký cuối cùng là 28/02/2018. Ngày 09/03/2018, thông báo mời họp được gửi bằng phương thức bảo đảm đến cổ đông có tên trong danh sách sở hữu cổ phần của DHG Pharma do Trung tâm Lưu ký Chứng khoán TP.HCM cung cấp. Ngày 13/03/2018, toàn bộ tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông được đăng trên website của DHG Pharma bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong vòng 15 ngày trước ngày tổ chức Đại hội.

Tại Đại hội, cổ đông biểu quyết các vấn đề theo từng khoản mục báo cáo/tờ trình bằng "thẻ biểu quyết" theo từng ý kiến biểu quyết (tán thành/không tán thành/không có ý kiến). Nội dung nghị quyết được Đại hội đồng cổ đông thông qua như sau:

- Báo cáo của Hội đồng Quản trị về đánh giá kết quả hoạt động của Công ty năm 2017; Hoạt động và thù lao của HĐQT năm 2017; định hướng và chỉ tiêu kinh doanh năm 2018; Điều chỉnh mục tiêu chiến lược, chỉ tiêu kinh doanh 2018 - 2019 - 2020; Thông qua Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2017 đã được kiểm toán; Thông qua Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2017.
- Ủy quyền HĐQT phối hợp với Ban Kiểm soát chọn đơn vị kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính năm tài chính 2018.
- Báo cáo phân phối lợi nhuận năm 2017, số dư các quỹ sau phân phối lợi nhuận năm 2017 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2018.

- Phương án sáp nhập Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 và Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG vào Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang.
- Bổ sung ngành nghề kinh doanh cho Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang và sửa đổi Điều lệ tương ứng với nội dung ngành nghề kinh doanh bổ sung mới.
- Sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang (lần thứ 20).
- Sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty.
- Miễn nhiệm chức vụ Kiểm soát viên nhiệm kỳ III (2014 - 2018) đối với ông Đinh Đức Minh kể từ ngày 28/12/2017.
- Bầu bổ sung ông Phan Minh Tiên là thành viên độc lập HĐQT và ông Trần Trung Kiên là Kiểm soát viên nhiệm kỳ III (2014 - 2018).



Ngoài ra, tất cả các thành viên của HĐQT, thành viên các Tiểu ban trực thuộc HĐQT, Kiểm soát viên và Ban Tổng Giám đốc đều tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên. Công ty cũng mời đại diện kiểm toán độc lập tham dự Đại hội. Sau 24 giờ kể từ khi kết thúc Đại hội, Biên bản họp, Biên bản kiểm phiếu và Nghị quyết ĐHĐCĐ được đăng trên website của DHG Pharma bằng tiếng Việt và tiếng Anh cho các cổ đông trong và ngoài nước cập nhật thông tin.

QUYỀN HƯỞNG LỢI NHUẬN CỦA CÔNG TY

Theo định hướng Chiến lược phát triển giai đoạn 2016 - 2020, DHG Pharma sẽ thực hiện chính sách chi trả cổ tức bằng tiền mặt với mức tối thiểu 30% mệnh giá/năm nhằm phân bổ cân đối một mức lợi nhuận nhất định cho tái đầu tư phát triển doanh nghiệp, gia tăng giá trị tích lũy cho cổ đông.

Cổ tức của DHG Pharma qua các năm:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	2014	2015	2016	2017	2018
1.	Cổ tức trên 1 cổ phiếu	Đồng	3.000	3.500	3.500	3.000	3.500(*)
2.	Tổng giá trị cổ tức	Tỷ đồng	261,5	304,3	305,1	392,2	457,6
3.	% cổ tức/lợi nhuận sau thuế	%	49,0	51,3	44,3	61,1	70,3
4.	EPS	Đồng/cổ phiếu	5.169	5.748	4.485	4.378	4.445

(*) Cổ tức năm 2018 là mức dự kiến trình ĐHĐCĐ thường niên 2018.

Ngoài ra, DHG Pharma đã chi trả đầy đủ cổ tức cho cổ đông trong thời hạn 06 tháng kể từ ngày kết thúc họp Đại hội cổ đông thường niên 2017 và thông báo đến cổ đông về việc trả cổ tức chậm nhất 15 ngày trước khi thực hiện việc trả cổ tức.

D. ĐẢM BẢO ĐỐI XỬ CÔNG BẰNG GIỮA CÁC CỔ ĐÔNG



Để đảm bảo đối xử công bằng với tất cả cổ đông, quyền và nghĩa vụ của cổ đông được nêu rõ ràng và minh bạch trong Điều lệ và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty. Sửa đổi bổ sung điều lệ và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty phải được sáu mươi lăm phần trăm (65%) cổ đông tham dự Đại hội biểu quyết tán thành mới được thông qua.

Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty, Báo cáo thường niên, báo cáo tài chính hàng quý và công bố thông tin theo quy định của thông tư 155/2015/TT.BTC được Công bố thông tin trên các phương tiện thông tin của Ủy ban chứng khoán Nhà Nước, Sở Giao dịch chứng khoán TP. HCM và website Công ty giúp tất cả các cổ đông có thể tiếp nhận các thông tin công bố một cách nhanh chóng và chính xác.

MỘT SỐ QUY ĐỊNH TẠI ĐIỀU LỆ CÔNG TY ĐỂ BẢO VỆ CỔ ĐÔNG THIỂU SỐ:

Khoản 3, Điều 15 Điều lệ Công ty đã quy định: Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ năm phần trăm (5%) tổng số cổ phần phổ thông trong thời hạn liên tục từ sáu (06) tháng trở lên có các quyền sau:

- Đề cử các thành viên Hội đồng quản trị hoặc Ban kiểm soát.
- Yêu cầu Hội đồng Quản trị thực hiện việc triệu tập họp ĐHĐCĐ.
- Yêu cầu phải được lập thành văn bản, kèm theo yêu cầu phải có các tài liệu, chứng cứ về các vi phạm của Hội đồng Quản trị, mức độ vi phạm hoặc về quyết định vượt quá thẩm quyền.
- Kiểm tra và nhận bản sao hoặc bản trích dẫn danh sách các cổ đông có quyền tham dự và bỏ phiếu tại Đại hội đồng cổ đông.
- Yêu cầu Ban kiểm soát kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động của DHG Pharma khi xét thấy cần thiết.
- Các quyền khác theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN:

Theo Điều lệ, Quy trình công bố thông tin của Công ty và thông tư 155/2015/TT.BTC, người nội bộ và người có liên quan khi thực hiện giao dịch cổ phiếu phải công bố thông tin tránh hành vi sử dụng thông tin nội bộ để mua/bán chứng khoán như sau:

- Trước ngày thực hiện giao dịch tối thiểu 03 ngày làm việc, người nội bộ và người có liên quan phải thực hiện công bố thông tin.
- Sau khi hoàn tất giao dịch trong thời hạn 03 ngày làm việc, người nội bộ và người có liên quan phải thực hiện công bố thông tin.

Giao dịch cổ phiếu DHG của người nội bộ và người có liên quan đến thời điểm 14/3/2019 như sau:

STT	NGƯỜI THỰC HIỆN GIAO DỊCH	QUAN HỆ VỚI NGƯỜI NỘI BỘ	SỐ CỔ PHIẾU SỞ HỮU ĐẦU KỲ		SỐ CỔ PHIẾU SỞ HỮU CUỐI KỲ		LÝ DO TĂNG, GIẢM (MUA, BÁN, CHUYỂN ĐỔI,THƯỞNG...)
			SỐ CỔ PHIẾU	TỶ LỆ	SỐ CỔ PHIẾU	TỶ LỆ	
Người nội bộ							
1	Phạm Thị Việt Nga	Thành viên HĐQT	302.737	0,23%	200.567	0,15%	Bán -111.000 cổ phiếu. Nhận +8.830 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
2	Đoàn Đình Duy Khương	Thành viên HĐQT, Quyền Tổng Giám đốc	27.117	0,02%	36.237	0,03%	Nhận +9.120 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
3	Lê Chánh Đạo	Phó Tổng Giám đốc	122.337	0,09%	81.967	0,06%	Bán - 43.460 cổ phiếu. Nhận +3.090 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
4	Nguyễn Ngọc Diệp	Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc chất lượng	7.368	0,01%	10.548	0,01%	Nhận +3.180 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
5	Trần Quốc Hưng	Trưởng Ban Kiểm soát	18.679	0,01%	15.309	0,01%	Bán -3.620 cổ phiếu. Nhận +250 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
6	Lâm Diệu Phi	Giám đốc Marketing	3.924	0,00%	9.744	0,01%	Nhận +5.820 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
7	Lê Thị Hồng Nhung	Giám đốc Tài chính kiêm Trưởng Phòng Tài chính, Thư ký HĐQT	6	0,00%	7.426	0,01%	Nhận +7.420 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
8	Hồ Bửu Huân	Kế toán trưởng	9	0,00%	929	0,00%	Nhận +920 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
9	Hà Mỹ Dung	Giám đốc chất lượng	16.008	0,01%	2.008	0,00%	Bán -15.420 cổ phiếu. Nhận +1.420 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
10	Nguyễn Hoàng Nam	Giám đốc sản xuất	16.489	0,01%	12.179	0,01%	Bán -5.970 cổ phiếu. Nhận +1.660 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
11	Huỳnh Thị Kim Tươi	Giám đốc phân phối	20.878	0,02%	1.868	0,00%	Bán -20.430 cổ phiếu. Nhận +1.420 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
12	Võ Văn Kim Y	Giám đốc Kỹ thuật	10.008	0,01%	1.668	0,00%	Bán -10.000 cổ phiếu. Nhận +1.660 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
Các bên có liên quan							
1	Công Đoàn Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang	Đơn vị trực thuộc Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang	533.097	0,41%	534.327	0,41%	Mua +140.000 cổ phiếu. Chuyển sở hữu -138.770 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
2	Phạm Việt Thắng	Người có liên quan của Bà Phạm Thị Việt Nga	4	0,00%	874	0,00%	Nhận +870 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
3	Đoàn Đình Tuấn Huy	Người có liên quan của Ông Đoàn Đình Duy Khương	3.129	0,00%	3.789	0,00%	Nhận +660 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
4	Ông Thanh Kiều	Người có liên quan của Ông Nguyễn Hoàng Nam	993	0,00%	1.843	0,00%	Nhận +850 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
5	Nguyễn Trung Nghĩa	Người có liên quan của Bà Hà Mỹ Dung	18	0,00%	888	0,00%	Nhận +870 cổ phiếu từ chương trình phân phối cổ phiếu năm 2018
6	Huỳnh Thị Quỳnh Anh	Người có liên quan của Bà Phạm Thị Việt Nga	14.551	0,01%	9.281	0,01%	Bán -5.270 cổ phiếu
7	Công ty Cổ phần Dược phẩm Taisho/ Taisho Pharmaceutical Co., LTD.	Tổ chức có liên quan của Ông Jun Kuroda - thành viên HĐQT	31.956.096	24,44%	45.761.086	34,99%	Mua +13.804.990 cổ phiếu

HỢP ĐỒNG HOẶC GIAO DỊCH CỔ ĐÔNG NỘI BỘ

Trong quy chế Quản trị Công ty và Điều lệ Công ty đều có quy định rõ về "Trách nhiệm trung thực và tránh các xung đột về quyền lợi của các thành viên Hội đồng Quản trị, Kiểm soát viên, Tổng Giám đốc, Người điều hành" tại Điều 48 Điều lệ Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang ban hành lần thứ 21 như sau:



- Thành viên Hội đồng Quản trị, Kiểm soát viên, Tổng Giám đốc và Người điều hành phải công khai các lợi ích liên quan theo quy định của Luật doanh nghiệp và các văn bản pháp luật liên quan.

- Thành viên Hội đồng Quản trị, Kiểm soát viên, Tổng Giám đốc, Người điều hành và những Người có liên quan của các thành viên này không được phép sử dụng những cơ hội kinh doanh có thể mang lại lợi ích cho DHG Pharma vì mục đích cá nhân; đồng thời không được sử dụng những thông tin có được nhờ chức vụ của mình để tư lợi cá nhân hay để phục vụ lợi ích của tổ chức hoặc cá nhân khác.

- Thành viên Hội đồng Quản trị, Kiểm soát viên, Tổng Giám đốc, Người điều hành khác có nghĩa vụ thông báo cho Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát các giao dịch giữa DHG Pharma, Công ty con của DHG Pharma, Công ty do DHG Pharma nắm quyền kiểm soát trên năm mươi phần trăm (50%) vốn điều lệ với chính thành viên đó hoặc với những người liên quan của thành viên đó theo quy định của pháp luật. Đối với các giao dịch của các đối tượng nêu trên do Đại hội đồng cổ đông hoặc Hội đồng Quản trị chấp thuận, DHG Pharma phải thực hiện công bố thông tin về các nghị quyết này theo quy định của pháp luật chứng khoán về công bố thông tin.

- Thành viên Hội đồng Quản trị không được biểu quyết đối với giao dịch mang lại lợi ích cho thành viên đó hoặc người có liên quan của thành viên đó theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

- Thành viên Hội đồng Quản trị, Kiểm soát viên, Tổng Giám đốc, Người điều hành và những Người có liên quan của các thành viên này không được sử dụng các thông tin chưa được phép công bố của DHG Pharma hoặc tiết lộ cho người khác để thực hiện các giao dịch có liên quan.

Trong năm 2018, không có phát sinh giao dịch nào giữa các thành viên này với Công ty.

VỀ GIAO DỊCH VỚI CÁC BÊN CÓ LIÊN QUAN

Các giao dịch với Công ty con, Công ty liên kết, chi trả cổ tức được trình bày trong khoản mục "Nghiệp vụ và số dư đối với các bên liên quan" tại Mục 39 của Thuyết minh Báo cáo tài chính Công ty mẹ năm 2018 đã kiểm toán và Mục 41 của Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2018 đã kiểm toán. Ngoài các giao dịch trên thì trong năm 2018 không phát sinh các giao dịch với các bên có liên quan.

E. CÔNG KHAI MINH BẠCH MỌI HOẠT ĐỘNG CỦA DHG PHARMA.

Bộ phận Quan hệ nhà đầu tư (IR) của DHG Pharma đóng vai trò quan trọng trong việc công bố thông tin đảm bảo các thông tin công bố ra công chúng kịp thời, chính xác và tuân thủ theo các quy định hiện hành của Pháp luật. Đồng thời là cầu nối nhằm tăng cường mối quan hệ mật thiết giữa cổ đông với DHG Pharma.

Bộ phận quan hệ nhà đầu tư
được dẫn dắt bởi:

Bà **Lê Thị Hồng Nhung**
Giám đốc Tài chính

Email : hongnhung@dhgpharma.com.vn
Điện thoại : (8429) 23 891 433 - Ext: 242
Địa chỉ : 288 Bis Nguyễn Văn Cừ, P. An Hòa, Q. Ninh Kiều, TP. Cần Thơ



Cổ đông đặt câu hỏi về định hướng chiến lược của DHG Pharma tại Đại Hội đồng Cổ đông thường niên năm 2018.

Thông tin công bố được DHG Pharma thực hiện theo đúng các nguyên tắc sau:

- Thông tin công bố phải chính xác, đầy đủ, rõ ràng và phải được công bố đúng thời hạn quy định trên trang điện tử của DHG Pharma (bằng hai ngôn ngữ tiếng Việt và tiếng Anh), Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM.

- Tất cả các cổ đông và nhà đầu tư đều có quyền được truy cập những thông tin DHG Pharma đã công bố trên website Công ty theo đường link sau: **http://www.dhgpharma.com.vn/vi/quan-he-co-dong**.

Bộ phận Quan hệ nhà đầu tư liên hệ, tiếp xúc với các cổ đông, nhà đầu tư thông qua nhiều kênh khác nhau như: các công bố thông tin bất thường/định kỳ trên website Công ty, họp mặt cổ đông và nhà đầu tư định kỳ hàng quý, các cuộc gặp mặt trực tiếp hoặc thông qua điện thoại, email và tại ĐHĐCĐ thường niên.



Hoạt động quan hệ nhà đầu tư duy trì được mối quan hệ tốt với các cổ đông; tiếp cận được thêm nhiều nhà đầu tư mới có tiềm năng, năng lực tài chính và kinh nghiệm, đồng thời tạo được nhiều dấu ấn đẹp về thương hiệu Dược Hậu Giang tại các thị trường chứng khoán trong và ngoài nước thông qua các hoạt động nổi bật trong năm 2018 như sau:

- DHG Pharma đã thực hiện gần 80 lần công bố theo đúng thời hạn quy định. Trong đó, báo cáo Quản trị Công ty định kỳ 6 tháng/năm đã cung cấp đầy đủ các thông tin về ĐHĐCĐ, thành viên HĐQT/BKS, các cuộc họp và các giao dịch với các bên liên quan. Báo cáo tài chính hàng quý được cập nhật liên tục giúp cổ đông nắm bắt được kết quả hoạt động kinh doanh mới nhất của Công ty. Song song đó, website của DHG Pharma đăng tải các thông tin cập nhật song ngữ Anh - Việt, cung cấp thông tin cho các cổ đông, nhà đầu tư trong và ngoài nước.

- Công ty đạt Top 10 LargeCap có Báo cáo Thường niên tốt nhất, Top 5 LargeCap có Quản trị Công ty tốt nhất, Top 5 Báo cáo Phát triển bền vững tốt nhất. Các báo cáo đã cung cấp đầy đủ và chi tiết về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty và các chiến lược phát triển, các thông tin về cổ đông và cấu trúc sở hữu, các chỉ tiêu tài chính và phi tài chính của Công ty, … Hơn thế nữa, DHG Pharma được đánh giá là 01 trong 03 Công ty đại diện của Việt Nam thực hiện Quản trị Công ty tốt nhất khu vực ASEAN năm 2018.

- DHG Pharma đã gặp gỡ gần 20 nhà đầu tư đại diện cho các quỹ đầu tư, tổ chức chứng khoán trong và ngoài nước tại buổi hội thảo "Emerging Vietnam 2018" tại TP.HCM do HSC tổ chức vào ngày 28/09/2018.

- DHG Pharma đã thực hiện 4 buổi hội nghị họp mặt cổ đông và nhà đầu tư để trao đổi cập nhật tình hình kinh doanh hàng quý và lắng nghe các ý kiến của các chuyên gia phân tích về tình hình hoạt động kinh doanh Công ty với gần 120 lượt nhà đầu tư tham gia. Để ngày càng nâng cao chất lượng các buổi họp mặt cổ đông và đầu tư, bộ phận IR còn thực hiện 2 đợt khảo sát tỷ lệ hài lòng của cổ đông và nhà đầu tư vào ngày 23/03/2019 và 02/11/2019. Trong đó, gần 90% cổ đông và nhà đầu tư hài lòng với buổi trình bày và các thông tin được cung cấp.





KẾ HOẠCH NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2019

Tình hình Quản trị Công ty của các Công ty tại Việt Nam dần dần được cải thiện qua từng năm. Không nằm ngoài xu thế đó, DHG Pharma cũng đặt ra một số mục tiêu cần tập trung triển khai và hoàn thiện trong năm 2019 để ngày càng nâng cao chất lượng quản trị theo thông lệ của quốc tế. Cụ thể, các mục tiêu cần được thực hiện như sau:

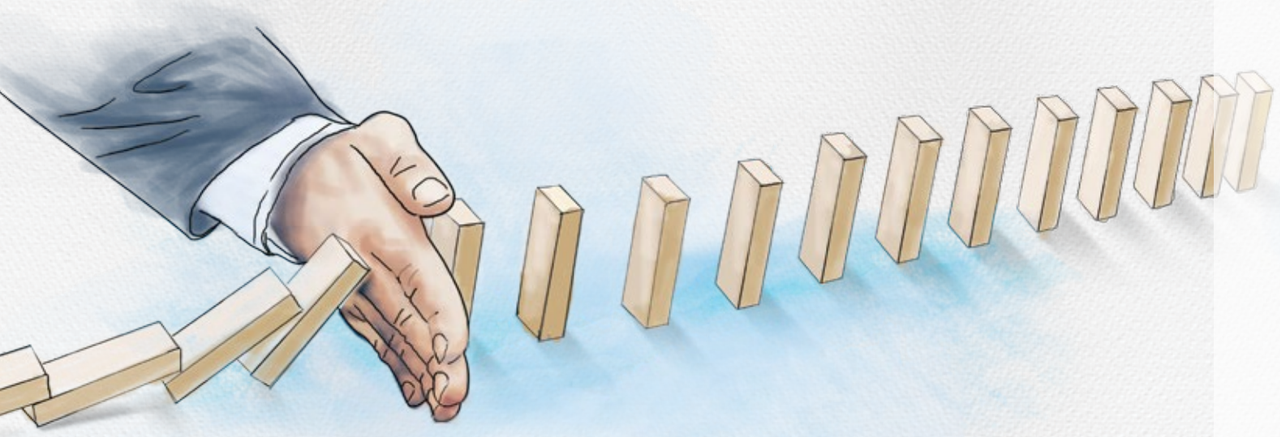
1. ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 sẽ bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ IV (2019 - 2023) đảm bảo sao cho thành viên độc lập HĐQT chiếm tỷ lệ ít nhất một phần ba (1/3) trên tổng số thành viên HĐQT. Ngoài ra, các thành viên độc lập HĐQT, thành viên không điều hành đều là Trưởng Ban trong các Tiểu ban trực thuộc HĐQT.

2. Thay đổi cơ cấu tổ chức, quản lý và kiểm soát của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang từ mô hình Ban Kiểm soát sang Tiểu ban Kiểm toán trực thuộc HĐQT. Tiểu ban Kiểm toán có vai trò rà soát và đánh giá một cách độc lập về kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và Quản trị Công ty. Từ đó, Tiểu ban Kiểm toán hỗ trợ Công ty đạt được mục tiêu với hiệu quả cao nhất.

3. Chứng chỉ đào tạo về Quản trị Công ty: Dựa trên danh sách các thành viên HĐQT đắc cử nhiệm kỳ IV (2019 - 2023), DHG Pharma sẽ thống kê các thành viên chưa tham gia các khoá học về Quản trị Công ty để từ đó đăng ký các khoá đào tạo đảm bảo có đầy đủ chứng chỉ đào tạo theo quy định.

4. Hướng đến việc áp dụng chuẩn mực quốc tế IFRS trong lập báo cáo tài chính.

5. HĐQT và BTGĐ sẽ thường xuyên cập nhật các kiến thức, thông lệ quốc tế về Quản trị Công ty trong và ngoài nước và áp dụng công cụ thẻ điểm Quản trị Công ty khu vực Asean để nâng cao chuẩn mực và thực tiễn thực hành quản trị của DHG Pharma.



QUẢN TRỊ RỦI RO DOANH NGHIỆP

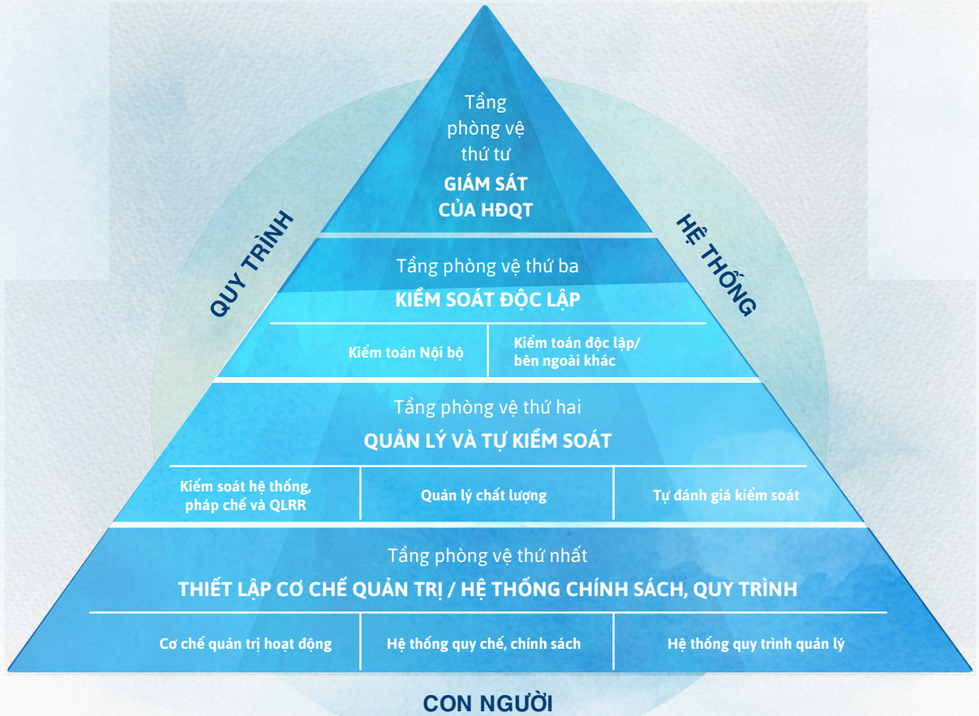
Quản trị rủi ro doanh nghiệp là một quy trình mang tính hệ thống nhằm nhận diện, đánh giá tác động, khả năng xảy ra và quản lý các rủi ro một cách hiệu quả.

QTRR là một quy trình được thực hiện bởi Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc, các cấp quản lý, các nhân viên, được áp dụng trong việc thiết lập chiến lược cho toàn bộ doanh nghiệp, được thiết kế để phát hiện các vấn đề tiềm tàng có thể ảnh hưởng đến doanh nghiệp và nhằm quản lý rủi ro trong mức độ rủi ro có thể chấp nhận và đảm bảo việc thực hiện các mục tiêu của doanh nghiệp.

Năm 2018, trước những thay đổi trong quy định liên quan đến ngành dược, bên cạnh những cơ hội nắm bắt được trong chiến lược thì các doanh nghiệp dược phải đối mặt với nhiều khó khăn trước những thay đổi về môi trường pháp lý, môi trường kinh doanh,...

Việc thực hiện các mục tiêu đặt ra của tổ chức cũng vì vậy mà gặp nhiều khó khăn, thách thức. Đối với DHG Pharma, để đảm bảo đạt được những mục tiêu chiến lược đề ra, hoạt động quản lý rủi ro của DHG Pharma ngày càng được chú trọng hơn. Nhiệm vụ chính của quản lý rủi ro là nhận diện được các rủi ro tiềm ẩn, phát hiện những yếu tố ảnh hưởng đến việc thực hiện mục tiêu, hỗ trợ và đưa ra những giải pháp để giúp Ban điều hành đưa ra những quyết định phù hợp nhằm giúp đạt được các mục tiêu.

Cơ cấu quản lý rủi ro tại DHG Pharma hoạt động với 3 Tầng phòng vệ: Thiết lập - Thực thi - Giám sát.



Hoạt động quản lý rủi ro tiếp cận theo quy trình quản lý

Bước 4: Giám sát rủi ro

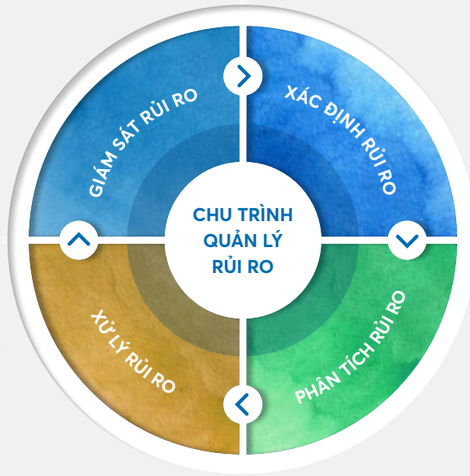
Xây dựng các chỉ số hiển thị rủi ro chính (hoặc "các tín hiệu cảnh báo sớm") để giám sát rủi ro.

Theo dõi sát sao rủi ro của Công ty

Bước 3: Xử lý rủi ro

Xây dựng kế hoạch hành động xử lý rủi ro để tiếp tục quản trị rủi ro đến mức có thể chấp nhận được.

Ứng phó với rủi ro của Công ty



Bước 1: Xác định rủi ro

Xác định và xếp hạng ưu tiên các rủi ro chính dựa trên các mục tiêu chiến lược mà tổ chức mong muốn đạt được.

Nhận biết rủi ro của Công ty

Bước 2: Phân tích rủi ro

Thiết lập "thước đo rủi ro" và xác định nguyên nhân, kết quả, kiểm soát các lỗ hổng.

Hiểu rủi ro của Công ty

5 HỆ THỐNG KIỂM SOÁT NỘI BỘ VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO

Năm 2018, DHG Pharma đã hoạt động với các tầng phòng vệ như sau:

TẦNG PHÒNG VỆ THỨ NHẤT

Năm 2018, tầng phòng vệ thứ 1 tiếp tục được hoàn thiện thông qua việc rà soát, xây dựng và hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy trình nội bộ của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật và hoạt động của Công ty. Đặc biệt, trong năm 2018, DHG Pharma đã tiến hành rà soát và chuẩn hóa quy trình hoạt động của các phòng ban tại trụ sở chính, đã ban hành 177 quy trình làm việc, 74 quy trình đang được hoàn thiện và dự kiến ban hành áp dụng chính thức trong năm 2019 và được phổ biến đầy đủ đến tất cả nhân viên để thực hiện việc tuân thủ.

TẦNG PHÒNG VỆ THỨ HAI

PHÒNG KIỂM SOÁT NỘI BỘ VÀ QUẢN LÝ RỦI RO



Đối với hoạt động kiểm tra tính tuân thủ và hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ năm 2018, Phòng kiểm soát nội bộ đã hoàn thành việc kiểm tra các quy trình của khối bán hàng như sau: quy trình bán hàng tại chi nhánh, quy trình quản lý kho, quy trình thu tiền, quy trình chi chiết khấu thanh toán, quy trình chi khuyến mãi, quy trình đối chiếu công nợ.

Phòng kiểm soát nội bộ đã hoàn thành kiểm tra việc tuân thủ các chính sách tại các đơn vị, đưa ra các khuyến nghị giúp nâng cao hiệu suất hoạt động và tăng cường tính tuân thủ trong hệ thống. Bên cạnh đó, Ban điều hành đã phối hợp tích cực với Phòng kiểm soát nội bộ nhằm khắc phục các sai phạm và hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ của DHG Pharma.

Kế hoạch hoạt động của Phòng Kiểm soát nội bộ trong năm 2019 được xây dựng như sau:

- Phối hợp với đơn vị tư vấn để hoàn thiện hơn hệ thống quản trị rủi ro tại Công ty. Với kinh nghiệm trong lĩnh vực quản trị rủi ro và kiểm toán nội bộ cũng như am hiểu về lĩnh vực dược phẩm và về Công ty, đơn vị tư vấn đưa ra các ý kiến tư vấn phù hợp và hiệu quả nhất cho Công ty. Từ đó, hoàn thiện các chính sách liên quan, cơ chế giám sát, đánh giá định kỳ và đột xuất các rủi ro nhằm kiến nghị các công cụ quản trị rủi ro phù hợp và các biện pháp nhằm ngăn ngừa rủi ro tiềm ẩn trong kinh doanh, khắc phục kịp thời những tồn tại, vướng mắc, vi phạm trong các hoạt động của công ty.
- Tiếp tục rà soát, xây dựng và chuẩn hóa quy trình liên quan đến hoạt động kiểm soát nội bộ, truyền đạt đến tất cả nhân viên.
- Tiếp tục duy trì tính hiệu quả và hiệu lực trong vận hành quy trình.
- Triển khai quy trình kiểm soát giao dịch các bên liên quan.

PHÒNG PHÁP CHẾ

> Pháp chế là một phần quan trọng trong tuyến phòng ngự, giúp giảm thiểu rủi ro, tối ưu hóa hệ thống kiểm soát nội bộ Công ty để đảm bảo tất cả các hoạt động của Công ty được thực hiện theo đúng Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty và các quy định pháp luật hiện hành.

Nhiệm vụ chính của phòng pháp chế bao gồm:

- Xây dựng quy chế, thủ tục, quy định, ... Đảm bảo các hồ sơ pháp lý, tài liệu, văn bản, chính sách, và quy định của Công ty tuân thủ quy định pháp luật.
- Phối hợp với các phòng ban đơn vị khác thực hiện rà soát nhằm đảm bảo tính tuân thủ theo đúng quy định pháp luật, đảm bảo quyền lợi hợp pháp của Công ty.
- Nhận diện và đánh giá các trách nhiệm pháp lý hiện tại hay tương lai và giảm thiểu các rủi ro liên quan tới cơ hội phát triển kinh doanh của DHG Pharma.
- Đưa ra các khuyến nghị phương án pháp lý và chỉ dẫn về trình tự, thủ tục thực hiện cho các đơn vị, bộ phận và nhân viên chức năng khác khi được yêu cầu nhằm đảm bảo tính tuân thủ của các giao dịch và hoạt động kinh doanh.
- Quản lý quan hệ với các cơ quan chức năng liên quan và các công ty luật.
- Đại diện (theo ủy quyền của Tổng Giám đốc) cho Công ty trước cơ quan pháp luật và các vụ kiện tụng pháp lý theo yêu cầu của Ban Tổng Giám đốc hay Tổng Giám đốc.
- Đại diện cho Công ty giải quyết các vấn đề pháp lý phát sinh với các Cơ quan quản lý và các cơ quan tổ chức khác khi được phân công.
- Theo dõi các cập nhật về luật nhằm xác định các ảnh hưởng về pháp lý đối với hoạt động của DHG Pharma và đối với các tài sản mà Công ty đang sở hữu và quản lý.

Trong năm 2018, Phòng Pháp chế đã có một số kết quả nổi bật sau:

- Tham mưu cho Ban điều hành/các phòng ban/chi nhánh/Công ty các vấn đề có liên quan đến pháp lý phát sinh trong quá trình quản lý, điều hành kinh doanh của đơn vị.
- Thực hiện soạn thảo, soát xét tất cả hợp đồng, thanh lý hợp đồng, văn bản có liên quan của các giao dịch kinh doanh phát sinh trong và ngoài nước do công ty và các công ty con giao dịch trong kỳ. Soát xét, tham vấn pháp lý các chính sách liên quan đến bán hàng.
- Hỗ trợ, tư vấn để hoàn tất thủ tục thành lập/giải thể/sáp nhập cho các Công ty con/chi nhánh/văn phòng đại diện.
- Ban hành Bản tin pháp luật cập nhật các quy định liên quan đến sản xuất và phân phối dược phẩm, an toàn vệ sinh lao động, các chế độ phúc lợi, ...
- Đầu mối hoặc tham gia soạn thảo các quy trình/quy chế nội bộ tại Công ty góp phần hoàn thiện khung pháp lý về quản trị và các nghiệp vụ cơ bản của Công ty như thỏa ước lao động tập thể, các quy chế dân chủ, nội quy lao động, quy chế quản lý đầu tư, quy chế quản lý nợ, quy định về công tác lưu trữ văn thư,...
- Trình ĐHĐCĐ sửa đổi bổ sung điều lệ Công ty, quy chế nội bộ về Quản trị Công ty nhằm tuân thủ các quy định tại Luật doanh nghiệp 2014, Nghị định 71/2017/NĐ-CP, thông tư 95/2017/TT-BTC và thực hiện nới room.
- Triển khai các thủ tục pháp lý theo kết quả ĐHĐCĐ thường niên năm 2017 và thủ tục nới room.

5 HỆ THỐNG KIỂM SOÁT NỘI BỘ VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO

TẦNG PHÒNG VỆ THỨ BA

- Thuê kiểm toán độc lập định kỳ 6 tháng/lần và năm.
- Mời cơ quan thuế rà soát định kỳ 6 tháng/lần.

TẦNG PHÒNG VỆ THỨ TƯ

Tuyến phòng thủ thứ 4 là Tiểu ban kiểm toán và quản trị rủi ro, đây là bộ phận trực thuộc Hội đồng Quản trị, có nhiệm vụ đảm bảo sự hiệu quả của quản trị, quản lý rủi ro và kiểm soát nội bộ, bao gồm cả việc đánh giá một cách độc lập cách thức mà hai tuyến phòng thủ đầu tiên thực hiện mục tiêu quản lý rủi ro và kiểm soát.

Khung quy định kiểm toán nội bộ áp dụng trong Công ty.

Kiểm soát nội bộ là một quy trình được thiết kế để đưa ra đảm bảo hợp lý về việc đạt được các mục tiêu như:

- Tính hiệu quả và hiệu suất hoạt động.
- Mức độ tin cậy đối với quy trình báo cáo.
- Tuân thủ với quy định và luật định.

KHÍA CẠNH	NGUYÊN TẮC
Môi trường kiểm soát	1 Tính chính trực và giá trị đạo đức; 2 Thông số giúp Hội đồng Quản trị thực hiện trách nhiệm quản trị của mình; 3 Cơ cấu tổ chức của doanh nghiệp và việc phân quyền, phân nhiệm; 4 Quy trình thu hút, phát triển và giữ chân nhân tài; 5 Đảm bảo trách nhiệm giải trình: các biện pháp đo lường hiệu quả, ưu đãi và khen thưởng
Đánh giá rủi ro	6 Các mục tiêu phù hợp và cụ thể; 7 Xác định và phân tích rủi ro; 8 Đánh giá rủi ro gian lận; 9 Xác định và phân tích các thay đổi quan trọng;
Hoạt động kiểm soát	10 Lựa chọn và phát triển các hoạt động kiểm soát; 11 Ứng dụng chính xác và thủ tục;
Thông tin và truyền thông	12 Sử dụng thông tin phù hợp; 13 Truyền thông nội bộ; 14 Truyền thông bên ngoài doanh nghiệp;
Hoạt động giám sát	15 Thực hiện đánh giá liên tục và tách biệt; 16 Đánh giá và tính truyền thông giữa các nội dung.

CHIẾN LƯỢC DÀI HẠN ĐẾN NĂM 2020

TRIỂN KHAI KHUNG QUẢN TRỊ RỦI RO TOÀN DIỆN THEO MÔ HÌNH ERM (ENTERPRISE RISK MANAGEMENT) DỰA TRÊN CÁC NGUYÊN TẮC:

1. **Đồng bộ với hệ thống, với các thông lệ tiên tiến trong ngành, ví dụ: ISO 31000, COSO.**
2. **Xem xét các "nhân tố đòn bẩy" chính: con người, quy trình, công nghệ và dữ liệu.**
3. **Tập trung kết nối Quản trị rủi ro để hỗ trợ cơ cấu tổ chức hiện tại với chiến lược quản trị rủi ro.**
4. **Tạo điều kiện để phân công vai trò và trách nhiệm về rủi ro ở các cấp trong tổ chức giúp xây dựng các hàng rào phòng vệ mạnh.**
5. **Kết nối Quản trị rủi ro ở các Phòng/Ban trong toàn Công ty và loại bỏ việc thực hiện Quản trị rủi ro "đơn lẻ".**



PHÂN LOẠI RỦI RO

Trong quá trình hoạt động, DHG Pharma nhận diện, đang thực hiện theo dõi và kiểm soát một số loại rủi ro



RỦI RO PHÁP LUẬT VÀ TUÂN THỦ

Luật pháp và các văn bản dưới luật, các quy định của ngành, hướng dẫn về thuế thường xuyên thay đổi, chưa đồng bộ nên có tác động đến kết quả kinh doanh và định hướng của Công ty. Nguy cơ bị kiện tụng, tranh chấp, bồi thường có thể xảy ra nếu Công ty không am hiểu, không thường xuyên cập nhật các quy định mới. Trong năm 2018, các rủi ro pháp luật và tuân thủ được kiểm soát chặt chẽ. DHG Pharma không ghi nhận bất kỳ trường hợp nào vi phạm các quy định nội bộ và quy định pháp luật hiện hành.

GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO PHÁP LUẬT VÀ TUÂN THỦ

Tuân thủ luật pháp là một trong những giá trị đạo đức của Công ty, được cụ thể hóa trong các quy định và bản sắc văn hóa Công ty.

Để cao tính tuân thủ, Phòng Pháp chế thực hiện các chức năng cơ bản sau:

- Rà soát, xây dựng và hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy trình nội bộ của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật và hoạt động của Công ty.
- Các chuyên viên pháp chế rà soát 100% các hợp đồng và thỏa thuận được ký kết.
- Cập nhật các thay đổi của pháp luật liên quan đến hoạt động của Công ty và phổ biến đến từng bộ phận, chức năng chuyên môn.
- Tham mưu cho Ban Tổng Giám đốc và các đơn vị trực thuộc thủ tục thực hiện các dự án đầu tư, hợp đồng hợp tác liên doanh liên kết, chính sách bán hàng và các công việc khác có liên quan đến pháp luật.

RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG

Trong thời gian gần đây, ô nhiễm môi trường là vấn đề cấp bách cần được các doanh nghiệp đặc biệt quan tâm, đặc biệt là các doanh nghiệp dược Việt Nam. Nhận thấy được tầm quan trọng trên, DHG Pharma luôn xây dựng chiến lược Công ty gắn liền với phát triển bền vững và bảo vệ môi trường. Năm 2018, DHG Pharma luôn tuân thủ và chấp hành các quy định của Nhà nước về khí thải, phát thải, chất thải *(Trình bày chi tiết trang 178)*.

GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG

- Lập báo cáo phát triển bền vững để đánh giá mục tiêu phát triển bền vững từng năm so với chiến lược kinh doanh và kế hoạch Công ty đã đặt ra. Xác định các tác động trọng yếu từ hoạt động kinh doanh đến môi trường, xã hội để có các biện pháp hiệu quả giảm thiểu các rủi ro.
- Tuân thủ nghiêm các quy định liên quan đến phát triển bền vững trong toàn hệ thống DHG Pharma, đặc biệt là các quy định về bảo vệ môi trường, sức khỏe nghề nghiệp và an toàn lao động.
- Phối hợp với các đơn vị chuyên trách tiến hành kiểm tra đo đạc các chỉ số về nước thải, chất thải, khí thải, tiếng ồn,... để đảm bảo sự an toàn về môi trường làm việc cũng như sự xả thải ra môi trường bên ngoài, đồng thời đưa ra những biện pháp xử lý kịp thời đối với các sự cố tác động đến môi trường trong những trường hợp cấp bách. Đồng thời, nâng cao nhận thức bảo vệ môi trường trong đội ngũ CBNV toàn Công ty.

RỦI RO VỀ BIẾN ĐỘNG LÃI SUẤT, TỶ GIÁ, TÍN DỤNG, THANH KHOẢN

- Nguyên liệu sản xuất thuốc nhập khẩu chiếm 80% nên DHG Pharma chịu ảnh hưởng các yếu tố đầu vào như: tỷ giá ngoại tệ, biến động giá nguyên liệu, chính sách thuế nhập khẩu,…
- Đối với tỷ giá: giải pháp cho loại rủi ro này là Công ty thường xuyên cập nhật, dự báo biến động tỷ giá ngoại tệ thông qua mối quan hệ với các Ngân hàng. Thực hiện hợp đồng L/C để Ngân hàng đảm bảo thanh toán phòng ngừa rủi ro khan hiếm ngoại tệ.
- Công ty tiếp tục kinh doanh nguyên liệu để mua hàng lô lớn, có lợi thế trong thương lượng giá và chọn lựa được nhiều nhà cung ứng có uy tín. Ngoài ra, có thể nắm bắt xu hướng sử dụng nguyên liệu, phát triển sản phẩm mới. Phòng mua hàng thường xuyên đưa ra những dự báo ngay từ đầu năm để có kế hoạch ký hợp đồng mua hàng hợp lý trong năm. Mỗi nguồn nguyên liệu mới đưa vào sản xuất cần được theo dõi độ ổn định ít nhất 06 tháng. DHG Pharma đã có kế hoạch tăng sự lựa chọn với nhiều nhà cung cấp có uy tín khác và đang thử độ ổn định của nguyên liệu.
- Rủi ro tín dụng và lãi suất của Công ty ảnh hưởng chủ yếu là khoản tiền gửi ngân hàng và phải thu khách hàng. Tuy nhiên, lượng tiền gửi sẽ tiếp tục được giải ngân mạnh trong các năm sau cho việc chia cổ tức và đầu tư. Vì vậy, dự báo rủi ro từ khoản tiền gửi sẽ giảm dần trong các năm tiếp theo. Thay vào đó là rủi ro thanh khoản tại một số thời điểm nhất định khi Công ty có nhu cầu vay vốn để tài trợ vốn lưu động.

RỦI RO TRONG NGHIÊN CỨU PHÁT TRIỂN SẢN PHẨM MỚI

Một trong những yếu tố tạo nên thành công của các doanh nghiệp là sự liên tục đổi mới, cải tiến sản phẩm, phát triển những sản phẩm mới hoàn toàn, mở rộng các dòng sản phẩm nhằm đáp ứng nhu cầu thị trường, thị hiếu của khách hàng. Nhận thức được tầm quan trọng của việc phát triển sản phẩm, DHG Pharma đã đầu tư thêm chi phí cho các hoạt động R&D và chi phí Quỹ phát triển khoa học công nghệ.

Năm 2018, DHG Pharma đưa vào nghiên cứu 05 sản phẩm hết patent, 02 sản phẩm đạt invitro gửi thử tương đương sinh học. Triển khai sản xuất 14 sản phẩm mới, trong đó bao gồm 13 sản phẩm dược phẩm và 1 sản phẩm dược mỹ phẩm. Tung ra thị trường 9 sản phẩm mới với nhiều dạng bào chế khác nhau, đặc biệt có 1 sản phẩm phóng thích kéo dài và 1 sản phẩm viên nén phân tán. Trước khi đưa ra thị trường, các sản phẩm này đã trải qua quá trình phân tích, khảo sát, nghiên cứu, thử nghiệm, đánh giá chặt chẽ từ các cơ quan có thẩm quyền,…

5 HỆ THỐNG KIỂM SOÁT NỘI BỘ VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO

RỦI RO THỊ TRƯỜNG

DHG Pharma xác định các rủi ro về thị trường có thể xảy ra như sau:

- Giảm thị phần và nguy cơ bị đuổi kịp bởi các đối thủ theo sau trong 5 - 10 năm tới nếu Công ty không có bước đột phá và chiến lược đúng đắn.
- Áp lực tăng trưởng cao sẽ dễ dẫn đến tăng trưởng nóng và mất khả năng kiểm soát vận hành hệ thống bán hàng.
- Các quy định về sử dụng hoá đơn điện tử, quản lý nhà thuốc bán ra thuốc kê đơn, các mặt hàng kiểm soát đặc biệt, cấp xét số đăng ký dược phẩm, thực phẩm chức năng, xét duyệt các công cụ quảng cáo,… ngày càng chặt chẽ, khó khăn, mất nhiều công sức, chi phí, thời gian và ảnh hưởng rất lớn đến chiến lược phát triển các nhãn hàng, sản phẩm mới và vận hành nhà máy mới của Công ty.
- Cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 đã tác động mạnh mẽ đến các doanh nghiệp trên nhiều lĩnh vực như sản xuất - tự động hóa, tài chính - ngân hàng, giao thông, du lịch,... Các doanh nghiệp trong ngành Dược không phải là một ngoại lệ, thậm chí, cần nắm bắt cơ hội để thay đổi nhanh hơn vì sức ép cạnh tranh trong và ngoài nước và các yêu cầu ngày càng cao hơn của người tiêu dùng. Các doanh nghiệp cần nhanh chóng vạch ra các kế hoạch, chiến lược dựa trên nền tảng công nghệ để áp dụng vào các khâu trong chuỗi hoạt động của mình.

GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO THỊ TRƯỜNG

Theo dõi và giám sát định kỳ tình hình thực hiện các mục tiêu chiến lược, để đạt các mục tiêu:

- Là Doanh nghiệp dược Generic lớn nhất Việt Nam.
- Là Doanh nghiệp dược có kênh phân phối chuyên nghiệp, sâu, rộng và đa dạng nhất, tập trung phát triển các sản phẩm công nghệ sinh học mang hàm lượng khoa học kỹ thuật, M&A hoặc liên doanh liên kết gia tăng giá trị Công ty,…

Thực hiện tương đương sinh học và tương đương điều trị sản phẩm, xây dựng bộ phận chuyên trách phát triển thầu, thực hiện các biện pháp giảm giá thành để nâng cao năng lực cạnh tranh về giá khi tham gia thầu,…

Nâng cấp nhà máy đạt tiêu chuẩn PIC/s-GMP, Japan-GMP để có lợi thế trong đấu thầu cũng như kênh Pharmacy.

Tăng cường phát triển danh mục sản phẩm mới chuyển giao công nghệ giúp tăng thêm sự lựa chọn cho khách hàng, thổi luồng gió mới vào sản phẩm DHG Pharma cũng như gia tăng thêm nguồn động lực cho đội ngũ bán hàng.

Nhận thức được thời cơ và tầm quan trọng của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0, DHG Pharma tiên phong trong việc ứng dụng công nghệ để gia tăng năng suất. Trong năm 2019, Công ty sẽ ứng dụng công nghệ QR Code và tiếp tục nâng cấp App DHG Cùng Thịnh Vượng, DHG Family trong việc quản lý sản phẩm, các chương trình truyền thông, chương trình khuyến mãi, chương trình huấn luyện đào tạo, chương trình mua hàng ưu đãi,… để mang đến cho khách hàng, CBNV trải nghiệm về sự hiện đại, tiện lợi cũng như quản lý chi phí và đào tạo đội ngũ nhân sự ngày càng hiệu quả và chuyên nghiệp hơn. Ngoài ra, các bộ phận chuyên trách tìm hiểu các công nghệ hiện đại để ứng dụng truyền thông tại điểm bán và các buổi họp mặt giới thiệu sản phẩm.

RỦI RO TRONG SẢN XUẤT

Chất lượng sản phẩm là yếu tố then chốt để tạo nên thành công cho doanh nghiệp. Do đó, DHG Pharma luôn đặt mình vào vị trí của khách hàng và người tiêu dùng để cung cấp sản phẩm với chất lượng tốt nhất. Để làm được điều này, sản phẩm DHG Pharma trước khi tung ra thị trường phải trải qua một hành trình gian khó với rất nhiều "tường lửa" trong khâu đảm bảo chất lượng. Công ty cũng nghiêm túc tuân thủ quy định về an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy, hướng dẫn sử dụng các thiết bị để hạn chế rủi ro đến mức thấp nhất. Công ty còn quan tâm đến việc đầu tư thêm máy móc thiết bị, đổi mới công nghệ, nâng cấp nhà máy đạt tiêu chuẩn quốc tế, phòng ngừa sự cố, kiểm tra môi trường lao động, cải thiện điều kiện sản xuất, tổ chức huấn luyện về an toàn, phòng chống cháy nổ định kỳ.

RỦI RO VỀ HÀNG GIẢ, HÀNG NHÁI

Hiện tượng hàng giả, hàng nhái, hàng kém chất lượng, hàng vi phạm quyền sở hữu trí tuệ hiện ngày càng tràn lan khắp mọi nơi, mọi lĩnh vực, ngành nghề bao gồm cả lĩnh vực dược phẩm. Hàng giả, hàng nhái đã gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến lợi nhuận, uy tín của doanh nghiệp sản xuất và kinh doanh dược phẩm chân chính cũng như dẫn đến tiền mất tật mang cho người tiêu dùng và gây bất ổn thị trường vì có sự cạnh tranh không lành mạnh. Đứng trước thực trạng trên, DHG Pharma luôn luôn tự ý thức bảo vệ sản phẩm của mình bằng cách nâng cao chất lượng, thiết kế mẫu mã, bao bì đẹp mắt cùng với các thông tin chi tiết như nguồn gốc, xuất xứ, thành phần, công dụng thời hạn sử dụng để người tiêu dùng dễ dàng nhận biết sản xuất và sử dụng sản phẩm đúng cách. Song song đó, Công ty cũng luôn chú trọng đến việc đầu tư quảng bá thương hiệu và đăng ký bản quyền nhãn hiệu hàng hóa.

RỦI RO VỀ DANH TIẾNG

Rủi ro về danh tiếng là rủi ro phát sinh với các bên liên quan như khách hàng, cổ đông, nhà đầu tư, nhà cung ứng, đối tác, chính quyền địa phương, phương tiện truyền thông, cộng đồng, ... khi họ có phản ứng tiêu cực về sản phẩm, thông tin công bố, thông tin nội bộ, đội ngũ nhân viên, hoạt động của Công ty.

Để quản trị rủi ro về danh tiếng, Công ty không ngừng nỗ lực gây dựng và bảo vệ danh tiếng thông qua các hình thức sau:

- Thực hiện các khảo sát đo lường mức độ hài lòng, phản hồi của các bên liên quan như khách hàng, cổ đông, nhà đầu tư, nhà cung ứng, ….
- Thường xuyên cập nhật, theo dõi các báo cáo trên các phương tiện truyền thông đại chúng.
- Quy định về việc bảo mật thông tin và cách ứng xử với các bên liên quan trong Bản sắc văn hóa Dược Hậu Giang.

Trong năm 2018, Công ty kiểm soát tốt rủi ro danh tiếng. Không có sự kiện nào ảnh hưởng tiêu cực đến danh tiếng của tổ chức và suy giảm niềm tin của các bên liên quan.

ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN QUẢN TRỊ CÔNG TY DỰA TRÊN THẺ ĐIỂM QUẢN TRỊ CÔNG TY KHU VỰC ASEAN

Tốt: Thực hiện 100% thông lệ

Chưa đầy đủ: đã thực hiện được một phần nhưng chưa đầy đủ theo thông lệ

Chưa đáp ứng: Chưa đáp ứng theo thông lệ

N/A: trường hợp này không xảy ra tại DHG Pharma

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
A.	**QUYỀN CỦA CỔ ĐÔNG**			
A.1	**Quyền cơ bản của cổ đông**			
A.1.1	Công ty có trả cổ tức (kỳ giữa và kỳ cuối hàng năm) một cách bình đẳng và kịp thời; nghĩa là tất cả cổ đông được đối xử bình đẳng và được trả trong vòng 30 ngày sau khi được (i) công bố đối với cổ tức giữa kỳ và (ii) được cổ đông thông qua tại các ĐHĐCĐ đối với cổ tức cuối năm? Trường hợp Công ty công bố phương án chọn lựa chi trả cổ tức cổ phiếu "Scrip dividend", Công ty có trả cổ tức trong vòng 60 ngày kể từ ngày công bố hay không?		**Cổ tức năm 2018:** • ĐHĐCĐ thường niên 2017 tổ chức ngày 28/03/2018 đã thông qua mức cổ tức năm 2018 với tỷ lệ 30%/mệnh giá. **Thực hiện chi trả cổ tức 2018:** • Tạm ứng cổ tức đợt 1 tỷ lệ 10%/mệnh giá: công bố thông tin ngày 14/07/2018, ngày đăng ký cuối cùng 31/07/2018, ngày thanh toán: 31/08/2018. • Tạm ứng cổ tức đợt 2 tỷ lệ 20%/mệnh giá: công bố thông tin ngày 27/02/2019, ngày đăng ký cuối cùng 14/03/2019, ngày thanh toán: 17/06/2019. • Cổ tức năm 2018 - tỷ lệ 35%/mệnh giá. Còn lại 5%, chi sau khi ĐHĐCĐ thông qua.	**Cổ tức năm 2017:** • ĐHĐCĐ thường niên 2017 tổ chức ngày 28/03/2018 đã thông qua mức cổ tức năm 2017 với tỷ lệ 30%/mệnh giá. **Thực hiện chi trả cổ tức 2017:** • Tạm ứng cổ tức đợt 1 tỷ lệ 10%/mệnh giá: công bố thông tin ngày 31/08/2017, ngày đăng ký cuối cùng 19/09/2017, ngày thanh toán: 04/10/2017. • Tạm ứng cổ tức đợt 2 tỷ lệ 15%/mệnh giá: công bố thông tin ngày 15/12/2017, ngày đăng ký cuối cùng 29/12/2017, ngày thanh toán: 25/01/2018. • Tạm ứng cổ tức đợt cuối năm 2017 tỷ lệ 5%/mệnh giá: công bố thông tin ngày 05/04/2018, ngày đăng ký cuối cùng 19/04/2018, ngày thanh toán: 09/05/2018.
A.2	**Quyền tham gia vào các quyết định liên quan đến những thay đổi quan trọng của Công ty**			
	Cổ đông có quyền tham gia			
A.2.1	Sửa đổi Quy chế Công ty		Được quy định tại điều 18 Điều lệ Công ty. • Dự kiến trình ĐHĐCĐ thường niên 2018 về việc sửa đổi Điều lệ Công ty theo thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý, quản trị và kiểm soát từ mô hình Ban Kiểm soát sang Tiểu ban Kiểm toán trực thuộc HĐQT (nếu ĐHĐCĐ thông qua mô hình mới).	Được quy định tại điều 18 Điều lệ Công ty. • Lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần 1, lần 2 năm 2017 sửa đổi Điều lệ Công ty lần thứ 18 và 19. • Tại ĐHĐCĐ thường niên 2017, cổ đông tham gia sửa đổi Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty.
A.2.2	Cho phép phát hành thêm cổ phiếu?		Được quy định tại điều 18 Điều lệ Công ty. Nội dung này không phát sinh trong ĐHĐCĐ thường niên 2017, 2018.	
A.2.3	Chuyển nhượng toàn bộ hay phần lớn tài sản của Công ty dẫn đến việc bán Công ty?		Được quy định tại điều 18 Điều lệ Công ty.	
A.3	**Quyền tham gia một cách hiệu quả và biểu quyết tại ĐHĐCĐ, và phải được gửi thông tin về quy định họp ĐHĐCĐ, bao gồm cả thủ tục biểu quyết:**			
A.3.1	Cổ đông có cơ hội, thể hiện bởi nội dung trên chương trình nghị sự, thông qua thù lao hoặc mọi khoản tăng thù lao cho TV HĐQT không điều hành?		Tài liệu ĐHĐCĐ thường niên 2017, 2018 thể hiện nội dung này.	
A.3.2	Công ty có cho phép cổ đông không có quyền kiểm soát quyền đề cử TV HĐQT?		Được quy định tại điều 33 Điều lệ Công ty.	
A.3.3	Công ty cho phép cổ đông bầu chọn từng TV HĐQT?		Được quy định tại điều 18 Điều lệ Công ty. • ĐHĐCĐ thường niên 2018 dự kiến bầu HĐQT nhiệm kỳ IV (2019 - 2023). Nội dung này sẽ được thể hiện trong Quy chế bầu cử - Tài liệu ĐHĐCĐ thường niên 2018.	Được quy định tại điều 18 Điều lệ Công ty. • Lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần 2/2017 thông qua việc miễn nhiệm chức danh TV HĐQT đối với ông Hoàng Nguyên Học và ông Lê Đình Bửu Trí. Bầu bổ sung thay thế ông Nguyễn Chí Thành và bà Đặng Thị Thu Hà là TV HĐQT. • ĐHĐCĐ thường niên 2017 thông qua việc bầu bổ sung ông Phan Minh Tiên là thành viên độc lập HĐQT.

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
A.3.4	Công ty có công bố thủ tục biểu quyết được sử dụng trước khi Đại hội tiến hành?		Thủ tục biểu quyết được công bố trong Tài liệu họp ĐHĐCĐ trước 15 ngày khai mạc Đại hội.	
A.3.5	Biên bản họp ĐHĐCĐ mới nhất có ghi nhận rằng cổ đông có cơ hội đặt câu hỏi hoặc kiến nghị các vấn đề?		Biên bản họp ĐHĐCĐ luôn ghi nhận tất cả các câu hỏi của cổ đông và câu trả lời của Chủ tọa đoàn.	
A.3.6	Công ty có công bố kết quả bầu chọn bao gồm số phiếu thông qua, phản đối và phiếu trống cho mỗi nội dung dự thảo lấy ý kiến của ĐHĐCĐ gần nhất?		Biên bản Đại hội có nêu tỷ lệ thông qua cho từng ý kiến biểu quyết theo từng nội dung lấy ý kiến của Đại hội.	
A.3.7	Công ty có công bố danh sách TV HĐQT tham dự ĐHĐCĐ gần nhất?		Nội dung này được công bố trong Biên bản họp ĐHĐCĐ.	
A.3.8	Công ty có công bố rằng tất cả TV HĐQT và TGĐ tham dự ĐHĐCĐ gần nhất?		Tương tự mục A.3.7	
A.3.9	Công ty có cho phép biểu quyết vắng mặt?		Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty có quy định về hình thức biểu quyết từ xa nhưng tại DHG Pharma chưa đáp ứng đủ các điều kiện cần thiết để thực hiện. Sẽ xem xét thực hiện tại các kỳ Đại hội sau.	
A.3.10	Công ty sử dụng hình thức biểu quyết căn cứ theo số phiếu biểu quyết của Cổ đông (không phải bằng cách giơ tay) đối với mọi Nghị quyết tại ĐHĐCĐ mới nhất?		Biên bản ĐHĐCĐ thể hiện rõ hình thức biểu quyết của cổ đông bằng "thẻ biểu quyết" theo các vấn đề tại Đại hội theo từng khoản mục báo cáo/tờ trình lấy ý kiến biểu quyết (tán thành, không tán thành, không có ý kiến).	
A.3.11	Công ty có công bố việc đã bổ nhiệm một bên độc lập (kiểm tra, giám sát viên) để đếm và/hoặc thẩm định phiếu bầu tại ĐHĐCĐ?		DHG Pharma thực hiện tốt nguyên tắc này. Nội dung này sẽ được thể hiện trong Biên bản họp ĐHĐCĐ thường niên 2018.	Tại ĐHĐCĐ thường niên 2017, Công ty có mời một cổ đông đại diện để giám sát Ban kiểm phiếu.
A.3.12	Công ty có công bố công khai vào ngày làm việc tiếp theo kết quả biểu quyết đối với tất cả Nghị quyết trong ĐHĐCĐ gần nhất?		Biên bản và Nghị quyết ĐHĐCĐ được công bố trong vòng 24h bằng hai thứ tiếng (tiếng Việt và tiếng Anh) trên website của DHG Pharma.	
A.3.13	Công ty có thông báo trước tối thiểu 21 ngày đối với ĐHĐCĐ thường niên/bất thường?		Tại ĐHĐCĐ thường niên 2018, Công ty dự kiến đăng tải tài liệu ĐHĐCĐ trên website Công ty bằng tiếng Việt và tiếng Anh vào ngày 10/05/2019. ĐHĐCĐ dự kiến được tổ chức vào ngày 11/06/2019.	Tại ĐHĐCĐ thường niên 2017, Công ty gửi thư mời cho cổ đông bằng phương thức bảo đảm vào ngày 09/03/2018. Tài liệu được đăng tải trên website Công ty bằng tiếng Việt và tiếng Anh vào ngày 13/03/2018.
A.3.14	Công ty có cung cấp cơ sở, thông tin và giải trình cho mỗi mục trong dự thảo Nghị quyết cần được Cổ đông thông qua trong thông báo về ĐHĐCĐ/tài liệu ĐHĐCĐ/Dự thảo hoặc các báo cáo đính kèm?		Tài liệu ĐHĐCĐ thường niên đã cung cấp đầy đủ thông tin và cơ sở về các vấn đề trình ĐHĐCĐ thông qua bằng tiếng Việt và tiếng Anh.	
A.3.15	Công ty có cho cổ đông cơ hội để kiến nghị các vấn đề trong lịch trình ĐHĐCĐ?		Trước Đại hội, cổ đông có thể gửi các kiến nghị vấn đề đưa vào chương trình ĐHĐCĐ (phải bằng văn bản và phải được gửi ít nhất ba (03) ngày làm việc trước ngày khai mạc ĐHĐCĐ) các nội dung yêu cầu đưa vào. Tại Đại hội, Công ty luôn dành hơn 30 phút cho cổ đông đặt các câu hỏi cho HĐQT về các vấn đề chương trình nghị sự của Đại hội, kể cả câu hỏi liên quan tới kiểm toán độc lập… Các câu hỏi thảo luận đều được ghi trong biên bản Đại hội.	
A.4	**Thị trường giao dịch thâu tóm Công ty phải được phép hoạt động một cách hiệu quả và minh bạch**			
A.4.1	Trong các trường hợp sáp nhập, mua lại hoặc thâu tóm cần được cổ đông thông qua, HĐQT của Công ty có bổ nhiệm một bên độc lập đánh giá sự hợp lý của giá giao dịch sáp nhập, mua lại?		Tại ĐHĐCĐ thường niên 2017, Công ty trình ĐHĐCĐ thông qua việc sáp nhập - Công ty con 100% vốn DHG Pharma Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG và Công ty TNHH MTV In Bao bì 1 vào Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang. Công ty Cổ phần Chứng khoán Bảo Việt thực hiện tư vấn sáp nhập.	
A.5	**Cần tạo điều kiện thực hiện quyền sở hữu cho mọi cổ đông, bao gồm cả các nhà đầu tư tổ chức**			
A.5.1	Công ty có công bố công khai chính sách/ thực hành nhằm khuyến khích cổ đông tham gia của cổ đông bên ngoài khuôn khổ ĐHĐCĐ.		DHG Pharma luôn cập nhật kết quả kinh doanh trong những buổi họp mặt cổ đông và nhà đầu tư hàng quý. Bên cạnh đó, bộ phận quan hệ nhà đầu tư sẵn sàng giải đáp các thắc mắc cũng như ghi nhận những thông tin phản hồi từ phía cổ đông và nhà đầu tư.	

ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN QUẢN TRỊ CÔNG TY DỰA TRÊN THẺ ĐIỂM QUẢN TRỊ CÔNG TY KHU VỰC ASEAN

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
B.	**ĐỐI XỬ BÌNH ĐẲNG VỚI CỔ ĐÔNG**			
B.1	**Cổ phiếu và quyền biểu quyết**			
B.1.1	Mỗi cổ phần phổ thông của Công ty có 1 phiếu biểu quyết?		Chương trình, thể lệ biểu quyết tại các kỳ Đại hội thể hiện rõ nội dung này.	
B.1.2	Trong trường hợp Công ty có nhiều hơn 1 loại cổ phiếu, Công ty có công bố số phiếu biểu quyết gắn với mỗi loại cổ phiếu?		DHG Pharma chỉ có 01 loại cổ phiếu: cổ phiếu phổ thông.	
B.2	**Thông báo ĐHĐCĐ thường niên**			
B.2.1	Mỗi Nghị quyết trong ĐHĐCĐ gần nhất chỉ liên quan đến một nội dung của dự thảo Nghị quyết, nghĩa là không gộp nhiều nội dung vào trong cùng một Nghị quyết?		Nghị quyết Đại hội đã thực hiện tốt nguyên tắc này.	
B.2.2	Thông báo và tài liệu ĐHĐCĐ gần nhất có được dịch đầy đủ sang tiếng Anh và công bố cùng ngày với tài liệu theo ngôn ngữ địa phương?		Tài liệu ĐHĐCĐ được dịch sang tiếng Anh và công bố thông tin cùng ngày so với tài liệu Đại hội bằng tiếng Việt.	
B.2.3	Có cung cấp tiểu sử của TV HĐQT sẽ được bầu chọn/bầu chọn lại?		DHG Pharma công bố sơ yếu lý lịch của các ứng viên bằng cả hai thứ tiếng (tiếng Việt và tiếng Anh) trong tài liệu ĐHĐCĐ.	
B.2.4	Kiểm toán viên chuẩn bị được bầu chọn/ bầu chọn lại có được xác định rõ ràng?		Ngoài các thông tin như tên, tuổi, trình độ đào tạo, chuyên môn, quá trình công tác và các vị trí ứng viên đang nắm giữ tại các công ty khác, DHG Pharma còn cung cấp thêm báo cáo đánh giá về đóng góp của ứng viên cho DHG Pharma, nếu ứng viên đó đang là TV HĐQT của DHG Pharma.	
B.2.5	Giấy ủy quyền tham dự ĐHĐCĐ được cung cấp dễ dàng?		Được gửi thư đến cổ đông và up trên website của DHG Pharma.	
B.3	**Phải ngăn cấm giao dịch nội gián và lạm dụng mua bán tư lợi cá nhân**			
B.3.1	Công ty có chính sách hoặc quy định cấm TV HĐQT và nhân viên không được kiếm lợi từ những kiến thức không được công bố ra bên ngoài?		Được quy định tại Điều 48, Điều lệ Công ty (Trách nhiệm trung thực và tránh các xung đột về quyền lợi).	
B.3.2	TV HĐQT có được yêu cầu phải báo cáo giao dịch cổ phiếu Công ty trong 3 ngày làm việc?		DHG Pharma đang thực hiện tốt nguyên tắc này theo thông tư 155/2015/TT-BTC và điều lệ Công ty.	
B.4	**Giao dịch bên liên quan của thành viên HĐQT và cán bộ quản lý cấp cao**			
B.4.1	Công ty có chính sách yêu cầu TV HĐQT công bố lợi ích liên quan trong các giao dịch và mọi xung đột lợi ích với Công ty không?		Được quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty.	
B.4.2	Công ty có chính sách yêu cầu một Tiểu ban gồm TV độc lập HĐQT rà soát giao dịch bên liên quan trọng yếu/quan trọng để xác định liệu những giao dịch đó có phục vụ lợi ích tốt nhất của Công ty và cổ đông không?		Trong năm 2018, Tiểu ban Kiểm toán và quản trị rủi ro đã phối hợp với Phòng Kiểm soát nội bộ xây dựng và ban hành Quy chế kiểm soát giao dịch với các bên liên quan và các thành viên có liên quan.	Điều lệ, Quy chế quy định của DHG Pharma chưa quy định thông lệ này. DHG Pharma đang bổ sung quy chế chi tiết về giao dịch bên liên quan trong năm 2018.
B.4.3	Công ty có chính sách yêu cầu TV HĐQT không tham gia họp HĐQT trong các cuộc họp về các hoạt động giao dịch mà TV đó có xung đột lợi ích?		Các thành viên HĐQT có tham gia họp nhưng không được biểu quyết các nội dung khi có các hoạt động, giao dịch mà thành viên đó có xung đột lợi ích. Ví dụ: Khi cổ đông Taisho thực hiện chào mua cổ phiếu DHG để nâng tỷ lệ sở hữu, ông Jun Kuroda - thành viên HĐQT, người có liên quan của Taisho không biểu quyết nội dung này.	
B.4.4	Công ty có chính sách về khoản vay cho TV HĐQT trong đó quy định cấm hoạt động này hoặc đảm bảo rằng các khoản vay được thực hiện trên cơ sở giao dịch hợp lý theo lãi suất thị trường?		Được quy định tại Điều 50 Điều lệ Công ty.	

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
B.5	**Bảo vệ cổ đông thiểu số trước các hành vi lạm dụng**			
B.5.1	Công ty có công bố về việc giao dịch bên liên quan được thực hiện theo phương thức đảm bảo rằng những giao dịch đó là hợp lý và theo cơ chế thị trường?		Được trình bày trong Báo cáo thường niên.	
B.5.2	Trong trường hợp cần có phê duyệt của cổ đông thông qua các giao dịch các bên liên quan, việc biểu quyết phê duyệt phải được biểu quyết bởi các cổ đông không liên quan lợi ích.		Được trình bày trong Báo cáo thường niên.	
C.	**VAI TRÒ CỦA CÁC BÊN CÓ QUYỀN LỢI LIÊN QUAN**			
C.1	**Quyền của các bên có quyền lợi liên quan được pháp luật quy định hoặc theo các thỏa thuận song phương phải được tôn trọng. Công ty có công bố chính sách và các thực hành về:**			
C.1.1	Công bố chính sách và các thực hành nhằm bảo vệ quyền lợi khách hàng?		Được trình bày trong Báo cáo phát triển bền vững.	
C.1.2	Công bố chính sách và các thực hành, quy trình và thủ tục lựa chọn nhà cung cấp/nhà thầu?		Được trình bày trong Báo cáo phát triển bền vững.	
C.1.3	Công bố chính sách và các thực hành, mô tả nỗ lực của Công ty nhằm bảo đảm chuỗi giá trị của Công ty thân thiện với môi trường hoặc phù hợp với việc thúc đẩy phát triển bền vững?		Được trình bày trong Báo cáo phát triển bền vững.	
C.1.4	Công bố chính sách và các thực hành, mô tả nỗ lực của Công ty trong việc tương tác với cộng đồng nơi Công ty hoạt động?		Được trình bày trong Báo cáo thường niên, Báo cáo phát triển bền vững.	
C.1.5	Công bố chính sách và các thực hành phòng chống tham nhũng của Công ty?		Được trình bày trong Báo cáo phát triển bền vững.	
C.1.6	Công bố chính sách và các thực hành, mô tả cách thức bảo vệ quyền lợi của chủ nợ?		DHG Pharma sẽ xem xét bổ sung các chính sách bảo vệ quyền lợi của chủ nợ. Hiện tại, để an toàn, DHG Pharma chỉ sử dụng nguồn vốn chủ sở hữu cho các hoạt động đầu tư tài sản cố định.	
C.1.7	Công ty có viết báo cáo/nội dung riêng mô tả các nỗ lực về các vấn đề về môi trường/ kinh tế và xã hội?		Được trình bày trong Báo cáo thường niên, Báo cáo phát triển bền vững.	
C.2	**Khi lợi ích của các bên có quyền lợi liên quan được pháp luật bảo vệ, các bên có quyền lợi liên quan phải có cơ hội được khiếu nại hiệu quả khi quyền lợi của họ bị vi phạm.**			
C.2.1	Công ty có cung cấp thông tin liên hệ trên website của Công ty hay Báo cáo thường niên để các bên có quyền lợi liên quan (vd: khách hàng, nhà cung cấp, công chúng...) có thể sử dụng để lên tiếng về lo ngại và/hoặc khiếu kiện về những vi phạm có thể xảy ra đối với quyền lợi của họ?		DHG Pharma đã công bố thông tin liên hệ trên website Công ty, Báo cáo thường niên, Báo cáo phát triển bền vững.	
C.3	**Các cơ chế nâng cao hiệu quả tham gia của người lao động cần được phép xây dựng.**			
C.3.1	Công ty có công bố rõ ràng chính sách về sức khỏe, an toàn và phúc lợi cho nhân viên?		Được trình bày đầy đủ trong Báo cáo thường niên, Báo cáo phát triển bền vững.	
C.3.2	Công ty có CBTT liên quan về chính sách và chương trình đào tạo và phát triển cho nhân viên?			
C.3.3	Công ty có chính sách khen thưởng để thúc đẩy hiệu quả hoạt động Công ty trong dài hạn hơn là ngắn hạn?			

ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN QUẢN TRỊ CÔNG TY DỰA TRÊN THẺ ĐIỂM QUẢN TRỊ CÔNG TY KHU VỰC ASEAN

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
C.4	**Các bên có quyền lợi liên quan, bao gồm cả người lao động và tổ chức đại diện cho họ, phải được tự do truyền đạt những lo ngại của họ về những việc làm không hợp pháp hoặc không phù hợp đạo đức lên HĐQT và việc này không được ảnh hưởng tới quyền lợi của họ.**			
C.4.1	Công ty có chính sách tố giác bao gồm quy trình khiếu nại dành cho nhân viên và các bên liên quan về hành vi không hợp pháp (kể cả tham nhũng) hoặc không phù hợp đạo đức và cung cấp thông tin liên hệ khiếu nại chi tiết được đề cập trên trang web Công ty hoặc Báo cáo thường niên?		Được quy định trong Bản sắc văn hóa, quy chế thực hiện dân chủ, quy chế đối thoại tại Công ty. Xem xét việc đăng "Bản sắc văn hóa Dược Hậu Giang" trên website Công ty. Cần xem xét xây dựng cụ thể quy trình và chính sách bảo vệ người tố giác.	
C.4.2	Công ty có chính sách hay thủ tục để bảo vệ nhân viên/cá nhân khỏi bị trả đũa vì đã tiết lộ hành vi không hợp pháp/không phù hợp đạo đức?			
D.	**CÔNG BỐ THÔNG TIN VÀ MINH BẠCH**			
D.1	**Cơ cấu sở hữu minh bạch**			
D.1.1	Thông tin về cổ đông có tiết lộ danh tính của các chủ sở hữu nắm giữ 5% cổ phần trở lên?		Được trình bày cụ thể trong Báo cáo thường niên và Báo cáo Quản trị Công ty 6 tháng và năm.	
D.1.2	Công ty có công bố việc sở hữu cổ phần trực tiếp và (được cho là) gián tiếp của cổ đông lớn?		Được trình bày cụ thể trong Báo cáo thường niên và Báo cáo Quản trị Công ty 6 tháng và năm.	
D.1.3	Công ty có công bố việc sở hữu cổ phần trực tiếp và (được cho là) gián tiếp của TV HĐQT?		Được trình bày cụ thể trong Báo cáo thường niên và báo cáo Quản trị Công ty 6 tháng và năm.	
D.1.4	Công ty có công bố việc sở hữu cổ phần trực tiếp và (được cho là) gián tiếp của Ban Điều hành?			
D.1.5	Công ty có công bố chi tiết về công ty mẹ, công ty con, công ty liên kết, công ty liên doanh và doanh nghiệp/công ty có mục đích đặc biệt (SPE)/ (SPV)?		Báo cáo thường niên thể hiện cụ thể nội dung này.	
D.2	**Chất lượng của BCTN**			
	BCTN của công ty có công bố những nội dung sau:			
D.2.1	Mục tiêu của Công ty			
D.2.2	Chỉ số hiệu quả tài chính			
D.2.3	Chỉ số hiệu quả phi tài chính			
D.2.4	Chính sách cổ tức			
D.2.5	Chi tiết tiểu sử (tối thiểu tuổi, trình độ đào tạo, chuyên môn, ngày đầu bổ nhiệm, kinh nghiệm phù hợp, và vị trí thành viên HĐQT nào khác đang nắm giữ tại các công ty niêm yết) của thành viên HĐQT.		Được trình bày chi tiết, cụ thể theo từng mục trong Báo cáo thường niên.	
D.2.6	Chi tiết về tham gia của mỗi thành viên HĐQT trong các cuộc họp HĐQT đã thực hiện trong năm			
D.2.7	Tổng thù lao của mỗi thành viên HĐQT			

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
	Tuyên bố Khẳng định về Quản trị Công ty			
D.2.8	BCTN có công bố phát biểu, tuyên bố khẳng định sự tuân thủ đầy đủ của Công ty với quy tắc Quản trị Công ty và trong trường hợp có tình trạng không tuân thủ, có xác định rõ và giải thích lý do cho mỗi vấn đề đó không?		Được trình bày trong Báo cáo thường niên mục Báo cáo Quản trị Công ty.	
D.3	**Công bố giao dịch các bên liên quan (GDBLQ)**			
D.3.1	Công ty có công bố chính sách về rà soát và phê duyệt giao dịch bên liên quan trọng yếu?		Được trình bày chi tiết trong Báo cáo thường niên và Báo cáo tài chính.	
D.3.2	Công ty có công bố tên của bên liên quan, mối quan hệ, bản chất, giá trị cho mỗi giao dịch bên liên quan trọng yếu?			
D.4	**TV HĐQT giao dịch cổ phiếu Công ty**			
D.4.1	Công ty có công bố giao dịch cổ phiếu của Công ty do người nội bộ của Công ty thực hiện?		Trước ngày giao dịch cổ phiếu, cổ đông nội bộ công bố thông tin trước 3 ngày và Báo cáo thường niên cũng có thể hiện nội dung này.	
D.5	**Kiểm toán độc lập và Báo cáo kiểm toán**			
D.5.1	Phí dịch vụ kiểm toán/phi kiểm toán có được công bố công khai?		Công ty có CBTT về ký kết hợp đồng với Công ty kiểm toán nhưng chưa công bố phí dịch vụ kiểm toán.	
D.5.2	Phí dịch vụ phi kiểm toán có cao hơn phí dịch vụ kiểm toán?		Công ty không có phí dịch vụ phi kiểm toán.	
D.6	**Phương tiện truyền thông**			
	Công ty có sử dụng các hình thức truyền thông sau đây?			
D.6.1	Báo cáo quý		Báo cáo tài chính hàng quý của Công ty công bố trên website và các phương tiện thông tin đại chúng theo đúng thời hạn CBTT. Các thông tin khác thường xuyên cập nhập trên website Công ty và các phương tiện truyền thông.	
D.6.2	Trang thông tin điện tử của Công ty		Công ty có cả website bằng tiếng Anh, các thông tin công bố hầu hết đều được dịch sang tiếng Anh.	
D.6.3	Đánh giá của chuyên gia phân tích		Hàng quý, Công ty tổ chức buổi họp mặt cổ đông và nhà đầu tư để cập nhật kết quả kinh doanh Công ty.	
D.6.4	Thông tin trên phương tiện truyền thông/ họp báo		Công ty thường xuyên có các bài viết cập nhật tình hình kinh doanh, quảng bá hình ảnh trên các phương tiện truyền thông.	
D.7	**Nộp/công bố BCTN/BCTC đúng hạn**			
D.7.1	BCTC năm đã được kiểm toán có được công bố công khai trong vòng 120 ngày kể từ thời điểm kết thúc năm tài chính?		Báo cáo tài chính năm đã kiểm toán của Công ty được công bố trong vòng 10 ngày kể từ ngày kiểm toán ký Báo cáo tài chính và không quá 90 ngày kể từ ngày kết thúc năm tài chính.	
D.7.2	BCTN có được công bố công khai trong vòng 120 ngày kể từ thời điểm kết thúc năm tài chính?		Báo cáo thường niên của Công ty được công bố trong vòng 20 ngày kể từ công bố Báo cáo tài chính năm đã kiểm toán.	
D.7.3	Sự trung thực và hợp lý của BCTC năm có được TV HĐQT hoặc thành viên điều hành có thẩm quyền của Công ty khẳng định?		Báo cáo tài chính đã kiểm toán có Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc thể hiện nội dung này.	

ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN QUẢN TRỊ CÔNG TY DỰA TRÊN THẺ ĐIỂM QUẢN TRỊ CÔNG TY KHU VỰC ASEAN

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
D.8	**Trang thông tin điện tử của Công ty**			
	Công ty có trang thông tin điện tử công bố thông tin cập nhật về:			
D.8.1	Báo cáo Tài chính (quý gần nhất)		Cung cấp đầy đủ thông tin và cập nhật thường xuyên.	
D.8.2	Tài liệu của chuyên gia phân tích và cơ quan truyền thông			
D.8.3	BCTN có thể được tải về			
D.8.4	Thông báo và tài liệu họp ĐHĐCĐ và/hoặc ĐHĐCĐ bất thường			
D.8.5	Biên bản họp ĐHĐCĐ và/hoặc ĐHĐCĐ bất thường			
D.8.6	Điều lệ Công ty có thể được tải về			
D.9	**Quan hệ đầu tư**			
D.9.1	Công ty có CBTT liên hệ (VD: số điện thoại, fax và email) của cán bộ/Bộ phận chịu trách nhiệm QHĐT?		Website của Công ty có mục liên hệ và hỏi đáp. Ngoài ra, DHG Pharma còn công bố thông tin liên hệ của Ban quan hệ cổ đông trên Báo cáo thường niên, Báo cáo bền vững và bản tin IR hàng quý.	
E.	**TRÁCH NHIỆM CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**			
E.1	**Vai trò và trách nhiệm của thành viên HĐQT**			
	Trách nhiệm của HĐQT và quy chế Quản trị Công ty được xác định rõ ràng			
E.1.1	Công ty có công bố quy chế Quản trị Công ty / điều lệ hoạt động của HĐQT?		Website của Công ty có công bố Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty cả tiếng Việt và tiếng Anh.	
E.1.2	Các loại quyết định phải có phê duyệt của thành viên HĐQT có được công bố công khai?		Các Nghị quyết/Quyết định HĐQT được công bố thông tin theo thông tư 155/2015/TT-BTC và được trình bày trong Báo cáo Quản trị Công ty, Báo cáo thường niên.	
E.1.3	Vai trò và trách nhiệm của TV HĐQT có được quy định và công bố rõ ràng?		Điều lệ, Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty thể hiện rõ vai trò và trách nhiệm của TV HĐQT. Đồng thời, nội dung này được thể hiện cụ thể tại Báo cáo thường niên và Báo cáo Quản trị Công ty.	
	Tầm nhìn/sứ mệnh của Công ty			
E.1.4	Công ty có tuyên bố về tầm nhìn và sứ mệnh mới nhất?		DHG Pharma có công bố cụ thể nội dung này trong Báo cáo thường niên, Báo cáo phát triển bền vững và website Công ty.	
E.1.5	TV HĐQT đóng vai trò quan trọng trong quá trình phát triển và rà soát chiến lược của Công ty mỗi năm?		Hàng năm, HĐQT rà soát, xây dựng chiến lược Công ty và được trình bày trong Báo cáo thường niên và tài liệu ĐHĐCĐ.	
E.1.6	TV HĐQT có giám sát/theo dõi việc thực hiện chiến lược của Công ty?		Định kỳ hàng quý, Tiểu ban chiến lược báo cáo HĐQT việc thực thi chiến lược theo từng quý và đề nghị các điều chỉnh phù hợp với tình hình Công ty.	
E.2	**Cơ cấu HĐQT**			
	Bộ Quy tắc Đạo đức hoặc Ứng xử			
E.2.1	Chi tiết của Bộ Quy tắc Đạo đức hoặc Ứng xử có được công bố công khai?		Website của Công ty có thể hiện chi tiết, giải thích rõ ý nghĩa 07 giá trị cốt lõi Công ty về các quy tắc đạo đức và ứng xử với các bên liên quan đồng thời Công ty có cuốn cẩm nang "Bản sắc văn hóa Dược Hậu Giang". Sẽ xem xét việc đăng "Bản sắc văn hóa Dược Hậu Giang" trên website Công ty.	
E.2.2	Công ty có công bố về việc tất cả TV HĐQT, lãnh đạo cấp cao và nhân viên phải tuân thủ bộ quy tắc?		Công ty đã công bố về việc tuân thủ bộ quy tắc đến HĐQT, Ban Điều hành, cán bộ quản lý và nhân viên.	
E.2.3	Công ty có công bố cách thực hiện và giám sát việc tuân thủ Bộ Quy tắc Đạo đức hoặc Ứng xử?		Báo cáo thường niên và Báo cáo bền vững có trình bày nội dung này.	
	Thành phần và cơ cấu của HĐQT			
E.2.4	TV độc lập HĐQT có chiếm tối thiểu 50% số TV HĐQT?		Thành viên độc lập HĐQT là 2/7 thành viên.	
E.2.5	Công ty có giới hạn về nhiệm kỳ 9 năm hoặc ít hơn hay 2 nhiệm kỳ 5 năm đối với TV độc lập HĐQT?		Điều lệ Công ty quy định cụ thể nhiệm kỳ của TV HĐQT không quá 5 năm. Đồng thời, tiêu chuẩn và điều kiện là thành viên độc lập HĐQT "không phải là người đã từng làm TV HĐQT, BKS của DHG Pharma ít nhất trong năm (05) năm liền trước đó".	
E.2.6	Công ty có đặt ra giới hạn tối đa năm vị trí HĐQT mà một thành viên độc lập HĐQT/ không điều hành có thể nắm giữ đồng thời tại những công ty khác không?		Điều lệ Công ty có quy định: "TV HĐQT có thể đồng thời là TV HĐQT của công ty khác nhưng không được làm TV HĐQT của quá năm (05) công ty khác kể từ ngày 01/08/2019".	
E.2.7	Công ty có TV HĐQT điều hành nào phục vụ tại hơn 2 HĐQT của các Công ty niêm yết ngoài Tập đoàn?		Thành viên HĐQT điều hành Công ty chỉ nắm giữ chức vụ Quyền Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang.	
	Tiểu ban nhân sự			
E.2.8	Công ty có Tiểu ban Nhân sự?		Công ty có Tiểu ban Nhân sự và Đãi ngộ trực thuộc HĐQT.	
E.2.9	Tiểu ban Nhân sự có bao gồm đa số TV độc lập HĐQT?		DHG Pharma đáp ứng tốt tiêu chí này.	
E.2.10	Chủ tịch của Tiểu ban Nhân sự có phải là TV độc lập HĐQT?		Thành viên độc lập HĐQT là Trưởng Tiểu ban Nhân sự và Đãi ngộ.	
E.2.11	Công ty có công bố quy chế hoạt động/cơ cấu quản trị/điều lệ của Tiểu ban Nhân sự?		Báo cáo thường niên thể hiện rất cụ thể nội dung này.	
E.2.12	Tiểu ban Nhân sự có họp tối thiểu 2 lần trong năm và được công bố công khai?		Định kỳ hàng quý Tiểu ban Nhân sự và Đãi ngộ họp và gửi báo cáo cho HĐQT. Nội dung này thể hiện trong Báo cáo thường niên.	
	Tiểu ban Thù lao/ Lương thưởng			
E.2.13	Công ty có Tiểu ban Thù lao?		Tiểu ban Nhân sự và Đãi ngộ đảm trách.	
E.2.14	Tiểu ban Thù lao có bao gồm đa số TV độc lập HĐQT?		Tương tự như mục E.2.9.	
E.2.15	Chủ tịch của Tiểu ban Thù lao có phải là TV độc lập HĐQT?		Tương tự như mục E.2.10.	
E.2.16	Công ty có công bố quy chế hoạt động/cơ cấu quản trị/điều lệ của Tiểu ban Thù lao?		Tương tự như mục E.2.11.	
E.2.17	Tiểu ban Thù lao có họp tối thiểu 2 lần trong năm và được công bố công khai?		Tương tự như mục E.2.12.	
	Tiểu ban Kiểm toán			
E.2.18	Công ty có Tiểu ban Kiểm toán/Ban Kiểm soát hay không?		Mô hình Quản trị Công ty có Ban Kiểm soát. Dự kiến trình ĐHĐCĐ thường niên 2018 về việc thay đổi cơ cấu tổ chức, quản lý và kiểm soát của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang từ mô hình Ban Kiểm soát sang Tiểu ban Kiểm toán trực thuộc HĐQT áp dụng trong năm 2019.	Mô hình Quản trị Công ty có Ban Kiểm soát.

Tốt: Thực hiện 100% thông lệ **Chưa đầy đủ:** đã thực hiện được một phần nhưng chưa đầy đủ theo thông lệ **Chưa đáp ứng:** Chưa đáp ứng theo thông lệ **N/A:** trường hợp này không xảy ra tại DHG Pharma

ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN QUẢN TRỊ CÔNG TY DỰA TRÊN THẺ ĐIỂM QUẢN TRỊ CÔNG TY KHU VỰC ASEAN

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
E.2.19	Tiểu ban Kiểm toán/Ban Kiểm soát có bao gồm toàn bộ TV HĐQT không điều hành với đa số TV độc lập HĐQT?		Thành viên Ban Kiểm soát là độc lập, không phải là TV HĐQT. Dự kiến chuyển đổi mô hình năm 2019 sẽ đáp ứng yêu cầu này.	
E.2.20	Chủ tịch của Tiểu ban Kiểm toán có phải là TV độc lập HĐQT?			
E.2.21	Công ty có công bố quy chế hoạt động/ cơ cấu quản trị/điều lệ của Tiểu ban Kiểm toán/Ban Kiểm soát?		Điều lệ, quy chế nội bộ về Quản trị Công ty quy định cụ thể về các nội dung này.	
E.2.22	Tối thiểu một thành viên độc lập HĐQT của Tiểu ban Kiểm toán có chuyên môn về kế toán không (trình độ chuyên môn hoặc kinh nghiệm kế toán)?		Trưởng Ban Kiểm soát là người có trình độ chuyên môn về kế toán và đang làm việc chuyên trách tại Công ty.	
E.2.23	Tiểu ban Kiểm toán có họp tối thiểu 4 lần trong năm và được công bố công khai?		Báo cáo thường niên trình bày cụ thể các nội dung này.	
E.2.24	Tiểu ban Kiểm toán có trách nhiệm chính trong việc đưa ra khuyến nghị về bổ nhiệm và miễn nhiệm kiểm toán độc lập?			
E.3	**Quy trình hoạt động của HĐQT**			
	Họp và tham dự họp HĐQT			
E.3.1	Họp HĐQT có được lập kế hoạch trước khi bắt đầu năm tài chính?		Hằng năm, DHG Pharma đều lập kế hoạch họp HĐQT định kỳ 4 lần/năm trước khi bắt đầu năm tài chính.	
E.3.2	TV HĐQT có họp tối thiểu sáu lần trong năm?		Năm 2018, DHG Pharma đã thực hiện 06 cuộc họp trực tiếp và 13 cuộc họp thông qua hình thức gửi thư xin ý kiến và được thể hiện cụ thể trong Báo cáo Quản trị năm 2018.	Năm 2017, DHG Pharma đã thực hiện 08 cuộc họp trực tiếp và 10 cuộc họp thông qua hình thức gửi thư xin ý kiến và được thể hiện cụ thể trong Báo cáo thường niên.
E.3.3	Mỗi TV HĐQT có tham dự tối thiểu 75% số cuộc họp HĐQT trong năm?		Báo cáo thường niên thể hiện cụ thể tỷ lệ dự họp của từng TV HĐQT. Mỗi thành viên HĐQT đều tham dự trên 75% số cuộc họp.	
E.3.4	Công ty có yêu cầu về số đại biểu tham dự tối thiểu phải đạt 2/3 số TV HĐQT đối với các cuộc họp cần ra quyết định của HĐQT?		Tỷ lệ biểu quyết các quyết định của HĐQT tuân theo ý kiến tán thành của đa số TV HĐQT có mặt (trên 50%) theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Tuy nhiên, trên thực tế, hầu hết các quyết định của HĐQT đều được sự tán thành tuyệt đối của 7/7 TV HĐQT.	
E.3.5	TV HĐQT không điều hành của Công ty có họp riêng tối thiểu 1 lần trong năm không có mặt các TV Điều hành?		DHG Pharma chưa đáp ứng tiêu chí này và cân nhắc thực hiện trong các năm tới.	
	Tiếp cận thông tin			
E.3.6	Văn bản cho các cuộc họp HĐQT có được cung cấp cho HĐQT tối thiểu 5 ngày làm việc trước cuộc họp HĐQT?		Đối với cuộc họp HĐQT định kỳ hàng quý, thông báo họp và các tài liệu có liên quan sẽ được gửi đến HĐQT trước 07 ngày họp. Đối với cuộc họp bất thường, thông báo họp và các tài liệu có liên quan sẽ được gửi đến HĐQT trước 03 ngày họp để đảm bảo các thông tin cần công bố đến cổ đông nhanh nhất, đảm bảo quyền lợi cho cổ đông cũng như các công việc liên quan đến điều hành được thực thi nhanh chóng.	
E.3.7	Thư ký Công ty có đóng vai trò quan trọng trong việc hỗ trợ HĐQT thực hiện trách nhiệm của mình?		Thư ký HĐQT đóng vai trò quan trọng hỗ trợ HĐQT hoàn thành tốt nhiệm vụ và trách nhiệm của thư ký được nêu rõ trong Điều lệ Công ty.	
E.3.8	Thư ký Công ty có được đào tạo về pháp lý, kế toán hay thực hành công tác thư ký và đồng hành cùng các Phòng Ban liên quan?		DHG Pharma tuân thủ tốt chỉ tiêu này.	
	Bổ nhiệm và tái cử thành viên HĐQT			
E.3.9	Công ty có công bố các tiêu chí sử dụng để lựa chọn TV HĐQT mới?		DHG Pharma tuân thủ tốt chỉ tiêu này.	
E.3.10	Công ty có công bố quy trình được áp dụng để bổ nhiệm TV HĐQT mới?			
E.3.11	Tất cả các TV HĐQT phải được bầu lại tối thiểu 3 năm 1 lần hoặc 5 năm đối với những Công ty niêm yết hoạt động tại quốc gia được luật pháp quy định nhiệm kỳ 5 năm?		Nhiệm kỳ TV HĐQT tại DHG Pharma là 5 năm.	
	Các vấn đề thù lao			
E.3.12	Công ty có công bố chính sách/thông lệ về thù lao đối với TV HĐQT điều hành và TGĐ?		Báo cáo thường niên thể hiện rõ nội dung này.	
E.3.13	Cơ cấu thù lao cho TV HĐQT không điều hành có được công bố công khai?			
E.3.14	Cổ đông hay HĐQT có thông qua thù lao của TV HĐQT điều hành và/hoặc lãnh đạo cấp cao?		Thù lao HĐQT được ĐHĐCĐ phê duyệt hàng năm. HĐQT thông qua ngạch lương của Ban điều hành.	
E.3.15	Công ty có các chính sách, tiêu chuẩn có thể đo lường để gắn mức thù lao chi trả dựa trên thành tích của các TV HĐQT điều hành hoặc ban điều hành với lợi ích lâu dài của Công ty, chẳng hạn như áp dụng điều khoản thu hồi, chính sách khoản thưởng hoãn lại (Clawback provision, deffered bonus)?		Sẽ xem xét bổ sung thêm chỉ tiêu này vào các năm tới.	
	Kiểm toán nội bộ			
E.3.16	Công ty có chức năng KTNB riêng biệt?		DHG Pharma có Tiểu ban Kiểm toán và Quản trị rủi ro trực thuộc HĐQT và Phòng kiểm soát nội bộ trực thuộc Ban Tổng Giám đốc.	
E.3.17	Trưởng bộ phận KTNB có được xác định, hoặc nếu được thuê ngoài, tên của Công ty bên ngoài có được công bố công khai?		Có công bố quyết định bổ nhiệm chức vụ Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ. Công ty đang kiện toàn Ban Kiểm toán nội bộ sau khi thay đổi mô hình.	
E.3.18	Việc bổ nhiệm và miễn nhiệm KTNB có phải được Tiểu ban Kiểm toán thông qua?		DHG Pharma tuân thủ tốt chỉ tiêu này.	
	Giám sát rủi ro			
E.3.19	Công ty có quy trình kiểm soát nội bộ/hệ thống QLRR và được rà soát định kỳ tính hiệu quả?		Báo cáo thường niên thể hiện cụ thể nội dung này.	
E.3.20	BCTN có công bố TV HĐQT đã rà soát các chốt kiểm soát trọng yếu của Công ty và các hệ thống QLRR?			
E.3.21	Công ty có công bố những rủi ro chủ yếu?			
E.3.22	BCTN có trình bày tuyên bố của TV HĐQT hay Tiểu ban Kiểm toán về sự đầy đủ của các chốt kiểm soát nội bộ/hệ thống QLRR của Công ty?			
E.4	**NHÂN SỰ CỦA HĐQT**			
	Chủ tịch HĐQT			
E.4.1	Hai người khác nhau đảm nhiệm vị trí chủ tịch HĐQT và TGĐ?		DHG Pharma thực hiện tốt chỉ tiêu này.	
E.4.2	Chủ tịch có phải là TV độc lập HĐQT?		Chủ tịch là TV HĐQT không điều hành.	
E.4.3	Có bất kỳ TV HĐQT là nguyên Tổng Giám đốc/Giám đốc điều hành của Công ty trong 2 năm trước?		01 thành viên HĐQT là nguyên Tổng Giám đốc.	
E.4.4	Vai trò và trách nhiệm của Chủ tịch HĐQT có được công bố công khai?		Điều lệ và Quy chế quản trị thể hiện cụ thể nội dung này.	

Tốt: Thực hiện 100% thông lệ **Chưa đầy đủ:** đã thực hiện được một phần nhưng chưa đầy đủ theo thông lệ **Chưa đáp ứng:** Chưa đáp ứng theo thông lệ **N/A:** trường hợp này không xảy ra tại DHG Pharma

ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN QUẢN TRỊ CÔNG TY DỰA TRÊN THẺ ĐIỂM QUẢN TRỊ CÔNG TY KHU VỰC ASEAN

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
	Trưởng thành viên độc lập HĐQT			
E.4.5	Nếu Chủ tịch HĐQT không độc lập, HĐQT có bổ nhiệm một thành viên độc lập HĐQT nhiều kinh nghiệm với yêu cầu công việc được xác định rõ ràng?		Có 2 thành viên độc lập HĐQT: 1. 01 thành viên là Tiểu ban Chiến lược mảng Marketing, thị trường; 2. 01 thành viên là Trưởng Tiểu ban nhân sự.	
	Kỹ năng và năng lực			
E.4.6	Có tối thiểu 1 TV HĐQT không điều hành có kinh nghiệm làm việc trước đó trong lĩnh vực chính mà Công ty đang hoạt động?		1/7 thành viên độc lập HĐQT và 2/7 TV HĐQT không điều hành có kinh nghiệm về ngành dược phẩm.	
E.5	**HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT**			
	Phát triển TV HĐQT			
E.5.1	Công ty có chương trình định hướng cho TV HĐQT mới?		Các nội dung đánh giá hiệu quả hàng năm đối với HĐQT/TGĐ được thể hiện chi tiết, cụ thể trên các khoản mục của Báo cáo thường niên. Tuy nhiên, các chương trình định hướng cho TV HĐQT mới chưa rõ nét.	
E.5.2	Công ty có chính sách khuyến khích TV HĐQT tham gia các chương trình đào tạo liên tục hay đào tạo chuyên môn?		Cuối năm, HĐQT đều tiến hành đánh giá hoạt động của HĐQT, Tổng Giám đốc và Tiểu ban HĐQT trong năm và công bố trong Báo cáo thường niên. Quy trình đánh giá, tiêu chuẩn đánh giá cho từng thành viên cần được xem xét và bổ sung trong các năm tới.	
	Bổ nhiệm và Hiệu quả của TGĐ/Ban điều hành			
E.5.3	Công ty có công bố cách thức TV HĐQT xây dựng quy hoạch kế nhiệm cho vị trí Chủ tịch/TGĐ và nhân sự chủ chốt?		DHG Pharma có quy hoạch xây dựng đội ngũ kế thừa, tuy nhiên chưa công bố công khai.	
E.5.4	TV HĐQT có thực hiện đánh giá hiệu quả hàng năm đối với Chủ tịch HĐQT/TGĐ?		Báo cáo thường niên có trình bày nội dung đánh giá hoạt động của Tổng Giám đốc. Chưa trình bày đánh giá hoạt động đối với Chủ tịch HĐQT.	
	Đánh giá HĐQT			
E.5.5	Đánh giá hiệu quả hàng năm có được thực hiện cho HĐQT và công bố tiêu chí, quy trình tiến hành đánh giá?		Có tiến hành đánh giá nhưng chưa trình bày chi tiết trong Báo cáo thường niên.	
	Đánh giá thành viên HĐQT			
E.5.6	Đánh giá hiệu quả hàng năm có được thực hiện cho từng TV HĐQT và công bố tiêu chí, quy trình tiến hành đánh giá?		Có tiến hành đánh giá nhưng chưa trình bày chi tiết trong Báo cáo thường niên.	
	Đánh giá Tiểu ban			
E.5.7	Đánh giá hiệu quả hàng năm có được thực hiện đối với các Tiểu Ban của HĐQT và công bố tiêu chí, quy trình tiến hành đánh giá?		Có tiến hành đánh giá nhưng chưa trình bày chi tiết trong Báo cáo thường niên.	



THẺ ĐIỂM THƯỞNG

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
(B) A.	**QUYỀN CỦA CỔ ĐÔNG**			
(B) A.1	Quyền cơ bản của cổ đông			
(B) A.1.1	Công ty có cho phép sử dụng biểu quyết vắng mặt bằng phương thức điện tử có đảm bảo tại Đại hội cổ đông?		Điều lệ và quy chế nội bộ về quản trị Công ty có hình thức biểu quyết từ xa nhưng DHG Pharma chưa thực hiện tại các kỳ Đại hội do chưa đáp ứng các điều kiện cần thiết. Sẽ xem xét thực hiện trong các kỳ Đại hội sau.	
(B) B.	**ĐỐI XỬ CÔNG BẰNG VỚI CỔ ĐÔNG**			
(B) B.1	Thông báo ĐHĐCĐ			
(B) B.1.1	Công ty có ra thông báo về ĐHĐCĐ (có chương trình chi tiết và thông báo giải thích), như thông báo cho Sở Giao dịch, tối thiểu 28 ngày trước ngày họp?		Thông báo mời họp về ĐHĐCĐ, Công ty thực hiện công bố trước 15 ngày.	
(B) C.	**VAI TRÒ CỦA CÁC BÊN CÓ QUYỀN LỢI LIÊN QUAN**			
(B) C.1	***Quyền của các bên có quyền lợi liên quan được pháp luật quy định hoặc theo các thỏa thuận song phương phải được tôn trọng.***			
(B) C.1.1	Công ty có thực hiện khuôn khổ báo cáo được quốc tế công nhận về phát triển bền vững (nghĩa là GRI, Báo cáo Tích hợp, SASB) không?		Báo cáo phát triển bền vững DHG Pharma được lập theo chuẩn GRI.	
(B) D.	**CÔNG BỐ THÔNG TIN VÀ MINH BẠCH**			
(B) D.1	***Chất lượng báo cáo thường niên***			
(B) D.1.1	Báo cáo tài chính hàng năm được kiểm toán có được công bố công khai trong vòng 60 ngày kể từ khi kết thúc năm tài chính?		Báo cáo tài chính hàng năm được kiểm toán công bố trong vòng 10 ngày kể từ ngày ký BCTC theo quy định TT155/2015/TT-BCTC.	
(B) D.1.2	Công ty có công bố chi tiết về thù lao của TGĐ?		Được trình bày trong Báo cáo thường niên.	
(B) E.	**TRÁCH NHIỆM CỦA HĐQT**			
(B) E.1	***Năng lực và sự đa dạng của HĐQT***			
(B) E.1.1	Công ty có tối thiểu một thành viên độc lập HĐQT là nữ?		2/7 thành viên HĐQT không điều hành là nữ.	
(B) E.1.2	Công ty có công bố chính sách và các mục tiêu có thể đo lường để thực thi sự đa dạng của HĐQT và Báo cáo tiến độ đạt được?		DHG Pharma chưa đáp ứng tốt quy định này.	
(B) E.2	***Cấu trúc HĐQT***			
(B) E.2.1	Tiểu ban Nhân sự có bao gồm toàn bộ thành viên độc lập HĐQT?		Tiểu ban Nhân sự và Đãi ngộ có 1 thành viên. Thành viên này vừa là Trưởng Tiểu ban vừa là thành viên độc lập HĐQT	
(B) E.2.2	Tiểu ban Nhân sự có thực hiện quy trình xây dựng tiêu chí chất lượng các TV HĐQT phù hợp với định hướng chiến lược của công ty?		DHG Pharma chưa đáp ứng tốt quy định này.	
(B) E.3	***Bổ nhiệm và tái cử HĐQT***			
(B) E.3.1	Công ty có sử dụng các công ty tìm kiếm hay nguồn ứng cử viên độc lập bên ngoài (như cơ sở dữ liệu TV HĐQT do các viện TV HĐQT hay hiệp hội cổ đông thiết lập) khi tìm kiếm ứng cử viên cho TV HĐQT?		DHG Pharma thực hiện tốt quy định này.	
(B) E.4	***Cơ cấu & thành phần HĐQT***			
(B) E.4.1	Công ty có số thành viên độc lập HĐQT/ không điều hành chiếm trên 50% số TV HĐQT với chủ tịch là thành viên độc lập?		TV HĐQT không điều hành chiếm trên 50% số TV HĐQT tại Công ty. Nhưng Chủ tịch Công ty chưa phải là thành viên độc lập.	
(B) E.5	***Quản lý rủi ro***			
(B) E.5.1	HĐQT có mô tả quy trình quản trị về vấn đề liên quan công nghệ thông tin như gián đoạn, an ninh mạng, khôi phục thảm hoạ, để đảm bảo rằng tất cả các rủi ro chính được xác định, quản lý và báo cáo cho HĐQT?		Quy định cụ thể trong "Bản sắc văn hóa Dược Hậu Giang" và nội quy Công ty. Định kỳ hàng quý Tiểu ban Kiểm toán và Quản trị Rủi ro báo cáo HĐQT về rủi ro chính được xác định.	

Tốt: Thực hiện 100% thông lệ **Chưa đầy đủ:** đã thực hiện được một phần nhưng chưa đầy đủ theo thông lệ **Chưa đáp ứng:** Chưa đáp ứng theo thông lệ **N/A:** trường hợp này không xảy ra tại DHG Pharma

THẺ ĐIỂM PHẠT

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
(B) A.	**QUYỀN CỦA CỔ ĐÔNG**			
(P) A.1	***Quyền cơ bản của cổ đông***			
(P) A.1.1	Công ty không hoặc sơ suất không đối xử công bằng đối với việc mua lại cổ phần đối với tất cả các cổ đông?		DHG Pharma không ghi nhận bất kỳ phát sinh nào. Điều lệ và quy chế nội bộ về Quản trị Công ty có quy định rõ ràng về việc đối xử công bằng với việc mua lại cổ phần đối với tất cả các cổ đông.	
(P) A.2	***Cổ đông, bao gồm cả cổ đông tổ chức, phải được trao đổi với nhau về các vấn đề liên quan tới quyền cơ bản của cổ đông như nêu trong bộ Nguyên tắc Quản trị Công ty này, trừ trường hợp ngoại lệ nhằm ngăn ngừa lạm dụng.***			
(P) A.2.1	Có bằng chứng gì về rào cản đối với việc cổ đông không được trao đổi thông tin hoặc tham khảo ý kiến các cổ đông khác?		DHG Pharma không ghi nhận bất kỳ rào cản nào. Điều lệ và quy chế nội bộ về Quản trị Công ty có quy định rõ ràng về quyền trao đổi, tham khảo và cập nhật thông tin của cổ đông.	
(P) A.3	***Quyền tham gia hiệu quả vào và biểu quyết trong đại hội đồng cổ đông và được thông báo về các quy định, bao gồm thủ tục biểu quyết diễn ra trong đại hội đồng cổ đông.***			
(P) A.3.1	Công ty có đưa nội dung bổ sung và không được thông báo trước trong chương trình nghị sự vào thông báo ĐHĐCĐ/ĐHĐCĐ bất thường?		Công ty luôn thông báo trước cho cổ đông các nội dung bổ sung trong chương trình ĐHĐCĐ/ĐHĐCĐ bất thường.	
(P) A.3.2	Chủ tịch HĐQT, Chủ tịch Tiểu ban kiểm toán và Tổng Giám đốc/Giám đốc có tham dự ĐHĐCĐ mới nhất?		DHG Pharma thực hiện tốt quy định này. Tại các kỳ ĐHĐCĐ đều có sự tham dự tất cả thành viên HĐQT, các tiểu ban trực thuộc HĐQT và Ban Tổng Giám đốc	
(P) A.4	***Cơ cấu vốn và các thỏa ước cho phép một số cổ đông nắm giữ quyền kiểm soát không tương ứng với tỷ lệ cổ phần mà họ sở hữu phải được công bố công khai.***			
(P) A.4.1	Công ty có không công bố sự tồn tại của thỏa thuận cổ đông?		Không tồn tại thỏa thuận này tại DHG Pharma.	
(P) A.4.2	Công ty có không công bố sự tồn tại của giới hạn biểu quyết?		Công ty quy định cụ thể trong Chương trình - thể lệ biểu quyết tại ĐHĐCĐ.	
(P) A.4.3	Công ty có không công bố sự tồn tại của cổ phiếu có nhiều quyền biểu quyết?		Công ty không có cổ phiếu có nhiều quyền biểu quyết.	
(P) A.5	***Cơ cấu vốn và các thỏa ước cho phép một số cổ đông nắm giữ quyền kiểm soát không tương ứng với tỷ lệ cổ phần mà họ sở hữu phải được công bố công khai.***			
(P) A.5.1	Cấu trúc sở hữu kim tự tháp và/hoặc cấu trúc sở hữu sở hữu chéo có tồn tại không?		Công ty không ghi nhận cấu trúc sở hữu kim tự tháp hay cấu trúc sở hữu chéo.	
(P) B.	**ĐỐI XỬ CÔNG BẰNG VỚI CỔ ĐÔNG**			
(P) B.1	***Cấm ngăn cấm giao dịch nội gián và lạm dụng mua bán tư lợi cá nhân.***			
(P) B.1.1	Công ty có bị kết luận vi phạm nào về giao dịch nội gián liên quan đến thành viên HĐQT, ban điều hành và nhân viên công ty trong ba năm qua?		Công ty không ghi nhận bất kỳ vi phạm nào.	
(P) B.2	***Bảo vệ cổ đông thiểu số trước hành vi lạm dụng***			
(P) B.2.1	Có trường hợp nào không tuân thủ luật pháp, quy tắc và quy định liên quan đến giao dịch bên liên quan đáng kể hoặc trọng yếu trong ba năm trước không?		Công ty không ghi nhận bất kỳ vi phạm nào trong năm 2017, 2018.	
(P) B.2.2	Có bất kỳ giao dịch bên liên quan nào có thể được phân loại là hỗ trợ tài chính (nghĩa là không được thực hiện hợp lý trên cơ sở thị trường) cho các đơn vị không phải là công ty con?		Được quy định trong Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty.	

CÂU HỎI	NỘI DUNG CÂU HỎI	ĐÁNH GIÁ	CƠ SỞ ĐÁNH GIÁ	
			KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2018	KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2017
(P) C.	**VAI TRÒ CỦA CÁC BÊN CÓ QUYỀN LỢI LIÊN QUAN**			
(P) C.1	***Quyền của các bên có quyền lợi liên quan được pháp luật quy định hoặc theo các thỏa thuận song phương phải được tôn trọng.***			
(P) C.1.1	Có vi phạm luật pháp nào về các vấn đề lao động/việc làm/người tiêu dùng/ phá sản/thương mại/cạnh tranh hay môi trường?		Công ty không ghi nhận bất kỳ vi phạm nào trong năm 2017, 2018.	
(P) C.2	***Khi các bên có quyền lợi liên quan tham gia vào quá trình quản trị công ty, họ phải được tiếp cận với thông tin phù hợp, đầy đủ và đáng tin cậy một cách kịp thời và thường xuyên.***			
(P) C.2.1	Công ty có phải chịu bất kỳ hình phạt nào của cơ quan quản lý vì đã không CBTT trong khoảng thời gian được yêu cầu đối với các sự kiện trọng yếu?		DHG Pharma đã thực hiện gần 80 lần CBTT và không ghi nhận bất kỳ vi phạm nào.	DHG Pharma đã thực hiện 50 lần CBTT và không ghi nhận bất kỳ vi phạm nào.
(P) D.	**CÔNG BỐ THÔNG TIN VÀ MINH BẠCH**			
(P) D.1	***Hình phạt của cơ quan quản lý liên quan đến báo cáo tài chính***			
(P) D.1.1	Công ty có nhận được "ý kiến loại trừ" trong Báo cáo kiểm toán độc lập?		Ý kiến trong Báo cáo kiểm toán độc lập "Chấp nhận toàn phần" trong năm 2017, 2018.	
(P) D.1.2	Công ty có nhận được "ý kiến bất lợi" trong Báo cáo kiểm toán độc lập?			
(P) D.1.3	Công ty có nhận được "từ chối đưa ra ý kiến" trong Báo cáo kiểm toán độc lập?			
(P) D.1.4	Công ty có sửa đổi BCTC vì những lý do khác với thay đổi trong chính sách kế toán?		DHG Pharma không sửa đổi BCTC.	
(P) E.	**TRÁCH NHIỆM CỦA HĐQT**			
(P) E.1	***Tuân thủ quy định, quy tắc và luật hiện hành về niêm yết***			
(P) E.1.1	Có bằng chứng gì là Công ty đã không tuân thủ quy tắc và quy định nào về niêm yết trong năm qua ngoài các quy định về CBTT?		DHG Pharma không ghi nhận bất kỳ vi phạm nào.	
(P) E.1.2	Có trường hợp nào mà TV HĐQT không điều hành đã từ nhiệm và nêu ra bất kỳ lo ngại nào liên quan đến quản trị?		DHG Pharma không ghi nhận bất kỳ trường hợp nào.	
(P) E.2	***Cấu trúc HĐQT***			
(P) E.2.1	Công ty có TV độc lập HĐQT nào đã phục vụ trong hơn 9 năm hay 2 nhiệm kỳ 5 năm cùng chức trách?		Không có. DHG Pharma thực hiện tốt chỉ tiêu này.	
(P) E.2.2	Công ty đã không xác định rõ ai là TV độc lập HĐQT?		Được trình bày cụ thể trong Báo cáo thường niên.	
(P) E.2.3	Công ty có TV HĐQT không điều hành/độc lập nào phục vụ tại hơn 5 HĐQT của các Công ty niêm yết?		Không có. DHG Pharma thực hiện tốt chỉ tiêu này.	
(P) E.3	***Kiểm toán Độc lập***			
(P) E.3.1	Trong 2 năm qua có TV HĐQT hay lãnh đạo điều hành cấp cao nào từng là NV hoặc TV hợp danh của Công ty kiểm toán độc lập hiện tại?		Không có. DHG Pharma thực hiện tốt chỉ tiêu này.	
(P) E.4	***Thành phần và cơ cấu HĐQT***			
(P) E.4.1	Chủ tịch có phải là TGĐ Công ty trong 3 năm qua?		Chủ tịch không kiêm nhiệm TGĐ Công ty trong 3 năm qua.	
(P) E.4.2	TV độc lập HĐQT không điều hành có được nhận quyền mua cổ phiếu, cổ phiếu thưởng?		DHG Pharma thực hiện tốt chỉ tiêu này. Năm 2018, DHG Pharma có chương trình phân phối cổ phiếu - cổ phiếu ưu đãi dành cho nhân viên từ cấp Ban Tổng Giám đốc trở xuống và thành viên HĐQT điều hành	Không phát sinh trường hợp nào.

Tốt: Thực hiện 100% thông lệ **Chưa đầy đủ:** đã thực hiện được một phần nhưng chưa đầy đủ theo thông lệ **Chưa đáp ứng:** Chưa đáp ứng theo thông lệ **N/A:** trường hợp này không xảy ra tại DHG Pharma

05. BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

BẢN SẮC
TỪ BIỂU TƯỢNG NHÂN VĂN

Xây dựng văn hóa doanh nghiệp với phương châm "**Lấy bản sắc Dược Hậu Giang làm niềm tự hào Công ty**" đã trở thành một biểu tượng nhân văn cao đẹp và được DHG Pharma xem đây là mục tiêu có ý nghĩa quyết định đến sự trường tồn với sứ mệnh thực thi con đường phát triển bền vững. Bản sắc văn hóa DHG Pharma đã trở thành chiếc cầu nối gắn kết các thành viên trong cùng một mái nhà, gắn kết các mối quan hệ hợp tác, gắn kết cộng đồng vì một xã hội nhân ái, thịnh vượng.







TĂNG TRƯỞNG
KINH TẾ



PHÁT TRIỂN
XÃ HỘI



BẢO VỆ
MÔI TRƯỜNG



THÔNG TIN CHUNG VỀ BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

LÀ MỘT CÔNG TY ĐẦU NGÀNH, DHG PHARMA LUÔN CHÚ TRỌNG ĐẾN VIỆC PHÁT TRIỂN MỘT CÁCH BỀN VỮNG THÔNG QUA ĐÁNH GIÁ NHỮNG TÁC ĐỘNG CÓ THỂ CÓ CỦA HOẠT ĐỘNG KINH DOANH ĐẾN CHẤT LƯỢNG QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP, NỀN KINH TẾ, MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI. TẠI DHG PHARMA, CHÚNG TÔI HIỂU ĐƯỢC MỐI QUAN TÂM CỦA CỔ ĐÔNG VÀ NHÀ ĐẦU TƯ DÀNH CHO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG NGÀY CÀNG SÂU RỘNG. DO ĐÓ, BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CỦA DHG PHARMA CHIẾM MỘT PHẦN KHÔNG NHỎ TRONG BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CŨNG NHƯ ĐƯỢC THỰC HIỆN TÁCH BIỆT VỚI BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NHẰM NỖ LỰC GIÚP NHÀ ĐẦU TƯ, CỔ ĐÔNG VÀ CÁC BÊN LIÊN QUAN CÓ CÁI NHÌN SÂU SÁT HƠN VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY Ở KHÍA CẠNH BỀN VỮNG.

CÁCH THỨC XÂY DỰNG NỘI DUNG BÁO CÁO

Năm 2018, DHG Pharma xây dựng Báo cáo Phát triển bền vững dựa theo bộ tiêu chuẩn **GRI Sustainability Reporting Standards** mới nhất của Tổ chức Sáng kiến toàn cầu (GRI). Báo cáo được trình bày cụ thể cho từng lĩnh vực theo các danh mục **Kinh tế - Môi trường - Xã hội.** Đồng thời, chúng tôi cũng tham khảo thêm **Hướng dẫn công bố thông tin Môi trường và Xã hội** do Ủy ban Chứng khoán Nhà nước phối hợp với Tổ chức IFC (International Finance Corporation) phát hành. Ngoài ra, chúng tôi cũng quy chiếu chiến lược phát triển của Công ty với **Kế hoạch hành động của Quốc gia** trong Chương trình Nghị sự 2030 được Đại Hội đồng Liên Hợp Quốc thông qua vào tháng 9 năm 2015 với 17 mục tiêu phát triển bền vững.

PHẠM VI BÁO CÁO

Giai đoạn báo cáo: báo cáo bền vững 2018 được lập theo niên độ kế toán, bắt đầu từ ngày 1 tháng 1 đến 31 tháng 12.

Chu kỳ báo cáo: Hàng năm

Phạm vi báo cáo: Báo cáo được lập trong phạm vi hoạt động của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang trên lãnh thổ Việt Nam về lĩnh vực sản xuất và kinh doanh dược phẩm, trong đó bao gồm Nhà máy Dược Hậu Giang trực thuộc Công ty mẹ, Chi nhánh Nhà máy Dược phẩm DHG tại Hậu Giang, các chi nhánh tại các tỉnh thành trên toàn quốc. Báo cáo chưa bao gồm Công ty liên kết Tảo Vĩnh Hảo (31,36% vốn DHG Pharma) và Công ty con Fuji Medic (51% vốn DHG Pharma).

THÔNG TIN LIÊN HỆ

DHG Pharma đang nỗ lực để đáp ứng kỳ vọng của các bên liên quan đối với tính minh bạch thông tin, tăng trưởng bền vững trong kinh doanh, thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp với cộng đồng. Vì vậy, chúng tôi rất mong nhận được sự đóng góp ý kiến chân thành của Quý vị. Mọi ý kiến đóng góp, thắc mắc liên quan đến vấn đề phát triển bền vững, Quý vị vui lòng gửi về địa chỉ:

Website: **www.dhgpharma.com.vn** (mục Liên hệ)

Số điện thoại: 02923 891 433 (Ext: 242), gặp Phòng Tài chính

Bà **Lê Thị Hồng Nhung** (hongnhung@dhgpharma.com.vn)
Giám đốc Tài chính, Thư ký Công ty, Người quản trị Công ty

Bà **Dương Kim Loan** (duongloan@dhgpharma.com.vn)
Tổ trưởng Tổ Quan hệ Đầu tư - Phòng Tài chính.

MÔ HÌNH PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Mô hình phát triển bền vững tại DHG Pharma được xây dựng dựa trên mục tiêu tạo ra các ảnh hưởng tích cực cho 3 nhóm đối tượng: Công ty - Thị trường - Xã hội

TÁC ĐỘNG TÍCH CỰC CÔNG TY

- Tăng trưởng hiệu quả kinh doanh ổn định.
- Mang lại nhiều giá trị lợi ích và đãi ngộ tốt cho nhân viên.
- Tích cực đầu tư phát triển nguồn nhân lực.
- Quản trị rủi ro và giám sát tuân thủ.
- Minh bạch thông tin.

TÁC ĐỘNG TÍCH CỰC THỊ TRƯỜNG

- Tối ưu hóa giá trị mang lại cho cổ đông, khách hàng và nhà đầu tư.
- Góp phần thúc đẩy sự phát triển thị trường ngành dược Việt Nam.
- Tăng cường năng lực huy động vốn và các kênh phân phối trong và ngoài nước.
- Thúc đẩy sự phát triển kinh tế địa phương nói riêng và xã hội nói chung.

TÁC ĐỘNG TÍCH CỰC XÃ HỘI

- Hoàn thành trách nhiệm đóng thuế với các cơ quan chức năng.
- Chung tay hành động và đóng góp vì cộng đồng.
- Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường.

"Dưới sự chỉ đạo của HĐQT, DHG Pharma thường xuyên rà soát lại các quy trình hoạt động liên quan đến mục tiêu phát triển bền vững thông qua việc chủ động trao đổi với các bên liên quan. Quá trình đối thoại tích cực giữa DHG Pharma với các bên liên quan nhằm đảm bảo thực hiện các giải pháp hiệu quả và phù hợp với chiến lược và định hướng phát triển bền vững.

Chương trình phát triển bền vững được áp dụng vào thực tiễn của Công ty thông qua mô hình quản trị sau đây:

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chỉ đạo chung và ban hành các Chiến lược và Định hướng về các vấn đề liên quan đến phát triển bền vững của Công ty.

Phê duyệt các mục tiêu và kế hoạch hành động thực thi chiến lược phát triển bền vững.

TỔNG GIÁM ĐỐC & BAN ĐIỀU HÀNH

Xây dựng, trình HĐQT các mục tiêu và kế hoạch hành động về phát triển bền vững của DHG Pharma.

Định hướng thực hiện, chia sẻ chiến lược, mục tiêu và kế hoạch phát triển bền vững trong toàn Công ty.

Đảm bảo kế hoạch phát triển bền vững đạt mục tiêu đề ra.

Đôn đốc, giám sát việc thực thi kế hoạch của các phòng ban liên quan.

CÁC KHỐI & BỘ PHẬN CHỨC NĂNG

Triển khai và hiện thực hóa kế hoạch phát triển bền vững theo định hướng của Tổng Giám đốc và Ban Điều hành.

NHÂN VIÊN

Thực hiện các nhiệm vụ cụ thể hàng ngày liên quan đến các mục tiêu về phát triển bền vững của Công ty.



CĂN CỨ NỘI DUNG 17 MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CỦA LIÊN HỢP QUỐC, DHG PHARMA ĐÃ PHÂN TÍCH, LỰA CHỌN CÁC MỤC TIÊU ĐƯA VÀO ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG ĐẾN NĂM 2020 CỦA CÔNG TY, CỤ THỂ:

17 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS OF THE UNITED NATIONS

MỤC TIÊU LIÊN HỢP QUỐC	ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN ĐẾN NĂM 2020	THAM CHIẾU THỰC HIỆN
TĂNG TRƯỞNG KINH TẾ		
Tăng trưởng kinh tế và việc làm bền vững Tiêu dùng và sản xuất có trách nhiệm	• Nâng cao giá trị thương hiệu, duy trì vị thế Top 50 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam. • Thúc đẩy nghiên cứu phát triển tăng doanh thu từ các sản phẩm mới. • Phát huy sáng kiến cải tiến, tiết kiệm hiệu quả, chống lãng phí. • Đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn trong và ngoài nước đáp ứng nhu cầu phát triển.	• Hiệu quả hoạt động kinh tế. • Tác động kinh tế gián tiếp. • Chống tham nhũng. • Hành vi chống cạnh tranh.

CÁC CHỈ SỐ THỰC HIỆN NĂM 2018

Thúc đẩy tăng trưởng kinh tế bền vững, toàn diện, liên tục, tạo việc làm đầy đủ hiệu quả, bền vững cho tất cả mọi người

3.882 TỶ ĐỒNG DOANH THU THUẦN | **651** TỶ ĐỒNG LỢI NHUẬN SAU THUẾ | **292,1** TỶ ĐỒNG NỘP NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC | **457,6** TỶ ĐỒNG CỔ TỨC NĂM 2018

Đảm bảo các mô hình sản xuất và tiêu dùng bền vững

318 SẢN PHẨM ĐƯỢC CẤP LƯU HÀNH TRÊN TOÀN QUỐC | **286** NHÃN HIỆU ĐƯỢC CẤP BẰNG BẢO HỘ NHÃN HIỆU HÀNG HÓA | **14** SẢN PHẨM MỚI ĐƯỢC SẢN XUẤT TRONG NĂM | **37** SẢN PHẨM ĐẠT TƯƠNG ĐƯƠNG SINH HỌC | **4** % NGÂN SÁCH NGHIÊN CỨU TRÊN LỢI NHUẬN SAU THUẾ NĂM 2018

MỤC TIÊU LIÊN HỢP QUỐC	ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN ĐẾN NĂM 2020	THAM CHIẾU THỰC HIỆN
PHÁT TRIỂN XÃ HỘI		
Xóa nghèo Xóa đói Sức khỏe tốt và cuộc sống hạnh phúc Giáo dục chất lượng Công nghiệp, sáng tạo và hạ tầng Bình đẳng giới Giảm bất bình đẳng	• Duy trì và nâng cao chất lượng các hoạt động, chương trình chăm lo sức khỏe, đời sống cho người lao động. • Đảm bảo cuộc sống của người lao động và gia đình trên mức sống trung bình so với những đơn vị cùng ngành, địa bàn và vị thế xã hội. • Huấn luyện bản sắc văn hóa và giáo dục ý thức chia sẻ cộng đồng. • Cung cấp kiến thức phòng chống bệnh, sử dụng sản phẩm an toàn và hiệu quả thông qua các phương tiện truyền thông (các chương trình: Thầy thuốc với mọi nhà, Tọa đàm Y học, Nhịp cầu Y tế,…) và Call center. • Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý. • Đào tạo nguồn nhân lực có chuyên môn, kỹ năng, có khả năng tiếp cận với thay đổi của khoa học công nghệ.	• Việc làm. • An toàn và sức khỏe nghề nghiệp. • Giáo dục và đào tạo. • Đa dạng và cơ hội bình đẳng. • Tự do lập hội và thương lượng tập thể. • Lao động trẻ em. • Cộng đồng địa phương. • An toàn và sức khỏe của khách hàng.

CÁC CHỈ SỐ THỰC HIỆN NĂM 2018

Chấm dứt nghèo nàn trong tất cả mọi hình thức ở mọi nơi. Chấm dứt nạn đói, đạt được an ninh lương thực, cải thiện dinh dưỡng và thúc đẩy nông nghiệp bền vững.

600 TRIỆU ĐỒNG ỦNG HỘ CHO QUỸ BỆNH NHÂN NGHÈO TP. CẦN THƠ VÀ HẬU GIANG | **> 25.000** NGƯỜI VỚI 51 CHƯƠNG TRÌNH KHÁM BỆNH PHÁT THUỐC MIỄN PHÍ | **> 3.000** NGƯỜI LAO ĐỘNG

Đảm bảo cuộc sống khỏe mạnh và thúc đẩy hạnh phúc cho mọi lứa tuổi

100 % CBNV ĐƯỢC KHÁM SỨC KHỎE ĐỊNH KỲ | **18,9** TRIỆU ĐỒNG/THÁNG/NGƯỜI THU NHẬP BÌNH QUÂN | **1.294** CBNV ĐÀO TẠO VỀ AN TOÀN VỆ SINH THỰC PHẨM, BẢO HỘ LAO ĐỘNG

Đảm bảo giáo dục chất lượng toàn diện và công bằng, thúc đẩy cơ hội học tập suốt đời cho tất cả mọi người.

205.596 SỐ GIỜ ĐÀO TẠO | **2,7** TỶ ĐỒNG NGÂN SÁCH ĐÀO TẠO | **68** KHÓA ĐÀO TẠO | **28.970** LƯỢT THAM GIA

Xây dựng cơ sở hạ tầng vững chắc, thúc đẩy công nghiệp hóa toàn diện, bền vững và khuyến khích đổi mới.

2 DÂY CHUYỀN ĐẠT TIÊU CHUẨN CAO (PIC/S - GMP, JAPAN - GMP) | **100** % CƠ SỞ HẠ TẦNG ĐƯỢC ĐÁNH GIÁ, KIỂM TRA ĐỊNH KỲ HÀNG NĂM | **233** Ý TƯỞNG SÁNG KIẾN CẢI TIẾN

Đạt được bình đẳng giới và trao quyền cho tất cả phụ nữ và trẻ em gái.

40 % TỶ LỆ LAO ĐỘNG LÀ NỮ GIỚI | **21** % TỶ LỆ LAO ĐỘNG NỮ ĐẢM NHIỆM CÁC CHỨC DANH QUẢN LÝ/TỔNG SỐ LAO ĐỘNG CẤP QUẢN LÝ | **100** % QUYỀN LỢI, CHẾ ĐỘ CHO THAI SẢN, PHỤ NỮ NUÔI CON DƯỚI 12 THÁNG TUỔI,... ĐƯỢC ĐẢM BẢO

Giảm bất bình đẳng trong mỗi quốc gia và giữa các quốc gia.

273 TRIỆU ĐỒNG HỖ TRỢ MẸ VNAH, NẠN NHÂN CHẤT ĐỘC MÀU DA CAM, NGƯỜI GIÀ, TRẺ MỒ CÔI,... | **1.227** LAO ĐỘNG NỮ TẠO VIỆC LÀM BÌNH ĐẲNG, CƠ HỘI THĂNG TIẾN CHO LAO ĐỘNG NỮ | **11,4** TỶ ĐỒNG ĐÓNG GÓP CHO CỘNG ĐỒNG



MỤC TIÊU LIÊN HỢP QUỐC | ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN ĐẾN NĂM 2020 | THAM CHIẾU THỰC HIỆN

BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Nước sạch và vệ sinh

Năng lượng sạch và bền vững

Hành động ứng phó với biến đổi khí hậu

- Hoạt động Công ty luôn gắn liền với bảo vệ môi trường, tiết kiệm nguyên vật liệu, sử dụng máy móc, thiết bị công nghệ sạch.
- Đảm bảo an toàn lao động trong sản xuất: Tuân thủ nội quy an toàn lao động; Huấn luyện an toàn lao động theo đúng kế hoạch; Kiểm tra, đánh giá hiệu quả huấn luyện và ý thức thực hiện của công nhân.
- Sử dụng năng lượng hiệu quả tại các nhà máy sản xuất.
- Đánh giá định kỳ việc xả thải để có biện pháp xử lý kịp thời và giảm thiểu ô nhiễm môi trường.
- Quản lý nguồn nguyên vật liệu.
- Năng lượng.
- Nước.
- Phát thải, nước thải và chất thải.
- Tuân thủ về môi trường,

CÁC CHỈ SỐ THỰC HIỆN NĂM 2018

Đảm bảo quản lý bền vững và cung cấp nước và điều kiện vệ sinh cho tất cả mọi người
Đảm bảo tiếp cận năng lượng giá hợp lý, đáng tin cậy, bền vững và hiện đại cho tất cả mọi người.
Hành động khẩn cấp để ứng phó với biến đổi khí hậu và các tác động của nó.

6,7 %
TỶ LỆ TÁI SỬ DỤNG NƯỚC

4
LẦN/NĂM LẤY MẪU GIÁM SÁT ĐỊNH KỲ
HỆ THỐNG XỬ LÝ NƯỚC THẢI

4
LẦN/NĂM
LẤY MẪU ĐỊNH KỲ GIÁM SÁT KHÍ THẢI

>2
TỶ ĐỒNG/NĂM
CHI PHÍ XỬ LÝ NƯỚC THẢI

GIẢM **9,34** %
SO VỚI CÙNG KỲ
CƯỜNG ĐỘ SỬ DỤNG ĐIỆN

TRONG GIAI ĐOẠN 2016 - 2020, DHG PHARMA XÁC ĐỊNH "TỐI ĐA HÓA GIÁ TRỊ DOANH NGHIỆP VÀ GIA TĂNG LỢI ÍCH CÁC BÊN HỮU QUAN" LÀ MỘT TRONG NHỮNG MỤC TIÊU TRỌNG TÂM GIÚP DOANH NGHIỆP PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG. VỚI MỤC TIÊU TRÊN, DHG PHARMA SẴN SÀNG VÀ LUÔN LUÔN LẮNG NGHE Ý KIẾN, MỐI QUAN TÂM CỦA CÁC BÊN LIÊN QUAN ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY ĐỂ TỪ ĐÓ TRIỂN KHAI ĐỒNG BỘ CÁC GIẢI PHÁP TỪ VIỆC TIẾP TỤC KINH DOANH HIỆU QUẢ, CUNG CẤP SẢN PHẨM VÀ DỊCH VỤ CAO CHO KHÁCH HÀNG, TẠO THÊM VIỆC LÀM CHO NGƯỜI DÂN ĐỊA PHƯƠNG, ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CỘNG ĐỒNG NHÂN VĂN NHẰM TỐI ĐA HÓA GIA TĂNG LỢI ÍCH CÁC BÊN HỮU QUAN.

Bên liên quan	Nội dung	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018
KHÁCH HÀNG	DOANH THU THUẦN	3.783 TỶ ĐỒNG	4.063 TỶ ĐỒNG	3.882 TỶ ĐỒNG
CỔ ĐÔNG	CỔ TỨC	305,1 TỶ ĐỒNG	392,2 TỶ ĐỒNG	457,6 TỶ ĐỒNG
NGƯỜI LAO ĐỘNG	THU NHẬP CỦA NGƯỜI LAO ĐỘNG	21,8 TRIỆU ĐỒNG/ THÁNG/ NGƯỜI	17,8 TRIỆU ĐỒNG/ THÁNG/ NGƯỜI	18,9 TRIỆU ĐỒNG/ THÁNG/ NGƯỜI
NHÀ CUNG CẤP VÀ ĐỐI TÁC	TỔNG GIÁ TRỊ GIAO DỊCH TRONG NĂM	6.293 TỶ ĐỒNG	8.179 TỶ ĐỒNG	6.603 TỶ ĐỒNG
CỘNG ĐỒNG	ĐÓNG GÓP CHO CỘNG ĐỒNG, XÃ HỘI	5,6 TỶ ĐỒNG	6,1 TỶ ĐỒNG	11,4 TỶ ĐỒNG BAO GỒM CHƯƠNG TRÌNH ĐẶC NHIỆM BLOUSE TRẮNG
NHÀ NƯỚC	NỘP NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC	241,6 TỶ ĐỒNG	306,6 TỶ ĐỒNG	292,1 TỶ ĐỒNG

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2018

3.882 TỶ ĐỒNG
DOANH THU THUẦN 2018
GẤP 8,6 LẦN SO VỚI NĂM 2004

732 TỶ ĐỒNG
LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ 2018
GẤP 22,4 LẦN SO VỚI NĂM 2004

651 TỶ ĐỒNG
LỢI NHUẬN SAU THUẾ 2018
GẤP 27,6 LẦN SO VỚI NĂM 2004

1.307 TỶ ĐỒNG
VỐN ĐIỀU LỆ 2018
GẤP 16,3 LẦN SO VỚI NĂM 2004

4.206 TỶ ĐỒNG
TỔNG TÀI SẢN 2018
GẤP 19,2 LẦN SO VỚI NĂM 2004

CHÍNH SÁCH CHI TRẢ CỔ TỨC

Theo định hướng Chiến lược phát triển giai đoạn 2016 - 2020, DHG Pharma sẽ thực hiện chính sách chi trả cổ tức bằng tiền mặt với mức tối thiểu 30% mệnh giá/năm nhằm phân bổ cân đối một mức lợi nhuận nhất định cho tái đầu tư phát triển doanh nghiệp, gia tăng giá trị tích lũy cho cổ đông.

HĐQT dự kiến trình ĐHĐCĐ thường niên 2018 mức cổ tức năm 2018 là 35%/mệnh giá, cao hơn 5% so với kế hoạch ban đầu.

Cổ tức của DHG Pharma qua các năm

CHỈ TIÊU	ĐVT	2014	2015	2016	2017	2018
Cổ tức trên 1 cổ phiếu	Đồng	3.000	3.500	3.500	3.000	3.500 (*)
Tổng giá trị cổ tức	Tỷ đồng	261,5	304,3	305,1	392,2	457,6
% cổ tức/lợi nhuận sau thuế	%	49,0	51,3	44,3	61,1	70,3
EPS	Đồng/cổ phiếu	5.169	5.748	4.485	4.378	4.445

(*) Cổ tức năm 2018 là mức dự kiến trình ĐHĐCĐ thường niên 2018

ĐÓNG GÓP CHO NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC

Đóng thuế là quyền và nghĩa vụ của doanh nghiệp. Năm 2018, DHG Pharma chấp hành tốt các khoản nộp thuế theo đúng quy định của pháp luật, Nhà nước. Tổng nộp ngân sách Nhà nước năm 2018 là 292,1 tỷ đồng. Trong đó, nộp ngân sách nhà nước tại TP. Cần Thơ là 176,7 tỷ đồng, tại tỉnh Hậu Giang là 17,9 tỷ đồng.

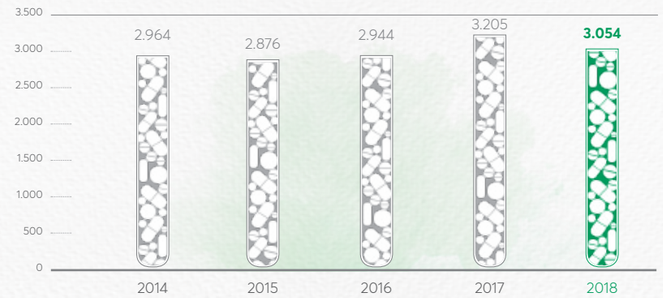


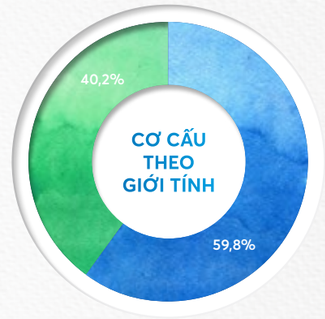
TỔNG QUAN VỀ LỰC LƯƠNG LAO ĐỘNG

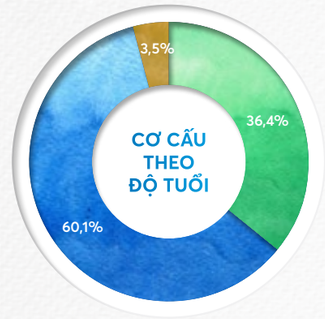
Tại DHG Pharma, chúng tôi rất trân trọng những giá trị do người lao động tạo ra và đóng góp vào thành công chung của Công ty. DHG Pharma xác định rằng người lao động chính là nguồn lực và yếu tố quyết định cho sự phát triển bền vững của Công ty. Do đó khi xây dựng chiến lược phát triển Công ty, DHG Pharma luôn chú trọng xây dựng và phát triển đội ngũ nhân viên chuyên nghiệp, có trình độ chuyên môn cao thông qua các chính sách đãi ngộ, phúc lợi gắn với giá trị tinh thần cốt lõi và văn hóa công ty.

3.054
CÁN BỘ NHÂN VIÊN (31/12/2018)

SỐ LƯỢNG NHÂN SỰ NĂM 2014 - 2018 (ĐVT: NGƯỜI)







CHÍNH SÁCH TUYỂN DỤNG VÀ LƯƠNG THƯỞNG

"Nhân sự là một trong các yếu tố quyết định sự thành công và phát triển bền vững của doanh nghiệp. Để giữ chân nhân viên giỏi tận tâm cống hiến cho Công ty, DHG Pharma luôn quan tâm đến các chính sách lương, thưởng, đãi ngộ, đào tạo,... giúp CBNV phát huy nhiệt huyết, thỏa chí đam mê, sáng tạo, dấn thân hết mình góp phần vào sự phát triển bền vững của DHG Pharma để cuộc sống mỗi người, mỗi gia đình đầy đủ hơn, hạnh phúc hơn.



CHÍNH SÁCH TUYỂN DỤNG

Kế hoạch tuyển dụng: Hàng năm, căn cứ vào nhu cầu công việc, căn cứ vào kế hoạch hoạt động, các mục tiêu ngắn hạn và dài hạn mà Công ty có kế hoạch tuyển dụng nhân sự.

Thông báo tuyển dụng: Các yêu cầu tuyển dụng của Công ty đều được đăng tải trên Website của Công ty.

Nguyên tắc tuyển dụng: Công khai - Công bằng - Bình đẳng.

Yêu cầu tuyển dụng: Các thông tin chi tiết về hồ sơ và tiêu chuẩn xét tuyển được thông báo cụ thể trên website của Công ty.

Thu hút và chào đón tất cả những ứng viên có mong muốn và năng lực làm việc trong môi trường năng động, tốc độ, sáng tạo và hiệu quả.

Quy trình tuyển dụng công bằng, dựa trên năng lực và khả năng đóng góp.

Tạo một môi trường làm việc chuyên nghiệp, hiện đại, kết hợp hài hoà giữa lợi ích của doanh nghiệp với lợi ích của cán bộ, nhân viên.

Hợp đồng lao động: Tùy theo nhu cầu và tính chất công việc, Công ty sẽ xem xét ký kết hợp đồng lao động với người lao động theo một trong các hình thức sau:

a. HĐLĐ theo mùa vụ hoặc theo một công việc nhất định có thời hạn dưới 12 tháng.

b. HĐLĐ xác định thời hạn từ đủ 12 tháng đến 36 tháng.

c. HĐLĐ không xác định thời hạn.

Chế độ làm việc: Thời gian làm việc trong ngày được áp dụng là 08 giờ/ngày, không quá 48 giờ/tuần đối với Khối văn phòng phục vụ. Tùy theo công việc của đơn vị và đặc điểm của đơn vị/địa phương, nhân viên Khối bán hàng, các quầy bán lẻ sẽ được bố trí ngày nghỉ hợp lý, đảm bảo yêu cầu về khối lượng và chất lượng công việc mà vẫn được nghỉ ngơi. Cán bộ, nhân viên được hưởng chế độ nghỉ lễ, nghỉ phép, nghỉ việc riêng có hưởng lương theo quy định của Luật lao động.

Chế độ bảo hiểm: Hàng tháng, Công ty trích nộp Bảo hiểm xã hội (BHXH), Bảo hiểm y tế (BHYT), Bảo hiểm thất nghiệp (BHTN) cho người lao động.

Chính sách lương thưởng và phụ cấp

Phối hợp với đơn vị tư vấn, Công ty xây dựng hệ thống lương mới theo vị trí công việc và đánh giá đảm nhiệm nhằm xác định lại mức độ phức tạp công việc, trả lương đúng vai trò, trách nhiệm, mức độ cống hiến và năng lực làm việc. Cụ thể, DHG Pharma đã thực hiện các bước triển khai hệ thống Quản lý hiệu quả công việc gồm:

- Cập nhật danh sách KPI cho các cấp bậc/vị trí còn lại trong doanh nghiệp, sau khi EY đã rà soát danh sách KPI Ban Tổng Giám đốc và Giám đốc chức năng.
- Phân trọng số KPI và thiết lập chỉ tiêu KPI.
- Theo dõi thống kê định kỳ, hỗ trợ nhân viên hướng đến chỉ tiêu đề ra.
- Thu thập các ý kiến phản hồi và các thông tin liên quan đến quá trình/kết quả công việc của nhân viên.
- Tiến hành đánh giá hiệu quả công việc nhân viên. Trở lại bước 1 - điều chỉnh KPI phù hợp và bước 2 - phân trọng số và thiết lập chỉ tiêu cho kỳ đánh giá tiếp theo.

Tiền lương vị trí công việc (lương cố định) của người lao động được đảm bảo ở mức cạnh tranh so với thị trường, góp phần ổn định công việc và nghề nghiệp, đảm bảo các lợi ích dài hạn cho nhân viên như lương hưu, bảo hiểm.

Phụ cấp: Phụ cấp trách nhiệm, phụ cấp tiền ăn, phụ cấp xa nhà, phụ cấp độc hại, và các phụ cấp khác.



Hội thao rèn luyện sức khỏe được tổ chức tại hồ bơi Công ty.

Chính sách phúc lợi

Tại DHG Pharma, Công đoàn và các đoàn thể công ty chăm lo cho CBNV rất chu đáo, thường xuyên tổ chức sinh hoạt dã ngoại, vui chơi, nói chuyện chuyên đề sức khỏe, trình diễn văn nghệ, thi đấu thể thao... Những chương trình sinh hoạt tập thể giúp mọi người trong công ty đoàn kết với nhau và gắn bó với công ty hơn.



Các công trình phúc lợi cho người lao động

Hồ bơi, sân bóng nhằm mục đích tạo sân chơi thể thao, rèn luyện sức khỏe cho người lao động.

Nhà tập thể cho những người lao động còn đang ở nhà thuê, chưa có chỗ ở ổn định.

Nhà trẻ phục vụ trông nom chăm sóc con em người lao động để họ yên tâm làm việc, đặc biệt là các lao động đi ca.

Khu vận động trường, khu sinh thái với không gian cây xanh rộng rãi, có hội trường. Mục đích là nơi để nghỉ dưỡng, huấn luyện nhân viên, họp mặt người lao động qua nhiều thế hệ, tổ chức các chương trình sự kiện.

Bếp ăn tập thể để cung cấp bữa ăn sáng, ăn trưa, ăn giữa ca cho tất cả nhân viên. Bữa ăn cho nhân viên của Công ty luôn cung cấp đủ dinh dưỡng và đảm bảo chất lượng an toàn vệ sinh thực phẩm.

Tổ chức xe đưa rước người lao động làm việc hàng ngày tại Nhà máy Dược phẩm Hậu Giang (Khu Công nghiệp Tân Phú Thạnh, tỉnh Hậu Giang).

Với mong muốn tạo một không gian thoáng mát, sạch sẽ và là nơi tụ họp, thư giãn sau những giờ lao động mệt nhọc cho CBNV, Công ty đã nâng cao chất lượng dịch vụ căn tin và xây dựng góc học tập cho CBNV.

Một hoạt động tiêu biểu của DHG Pharma trở thành tập quán suốt nhiều năm qua là các hoạt động mừng xuân mỗi dịp Tết Nguyên đán. Năm nào cũng vậy, vào khoảng 25 đến 28 tháng 12 âm lịch, công ty tổ chức Lễ tổng kết và Hội nghị người lao động, chương trình họp mặt cuối năm nhằm báo cáo tổng kết và trao đổi giữa Lãnh đạo với CBNV. Bên cạnh đó, tổ chức các hoạt động văn nghệ, vui chơi, thi đấu thể thao giúp CBNV thư giãn sau một năm làm việc mệt nhọc và ăn Tết vui vẻ.

Nhân dịp này, Công ty cũng tổ chức thăm hỏi và tặng quà cho CBNV đã nghỉ hưu, thể hiện tấm lòng tri ân của công ty đối với những người đã từng góp sức cho sự lớn mạnh của DHG Pharma ngày hôm nay.



Phiên chợ xuân DHG Pharma.



Họp mặt cán bộ nghỉ hưu được tổ chức hàng năm.

Hoạt động chăm sóc người lao động và người thân của người lao động

Thực hiện đầy đủ các chế độ Bảo hiểm Xã hội, Bảo hiểm Y tế, Bảo hiểm Thất nghiệp cho Người lao động, ngoài ra còn có mua bảo hiểm tai nạn, ốm đau, nằm viện cho CBNV, Bảo hiểm Y tế nâng cao cho các đối tượng là cấp lãnh đạo quản lý, CBNV xuất sắc của đơn vị.

Với mong muốn giáo dục và khơi dậy tinh thần báo hiếu cho CBNV luôn ghi nhớ công ơn sinh thành dưỡng dục của cha mẹ nhân dịp mùa Vu Lan báo hiếu, Công ty đã thực hiện chính sách hỗ trợ toàn thể CBNV mua quà tặng ba mẹ nhân dịp này.

Tổ chức phiên chợ Xuân 2018 với chủ đề "**Tết Việt 2018**" để những gia đình nhỏ DHG Pharma có những ngày vui xuân sum vầy đầm ấm bên nhau. Chương trình Phiên chợ Xuân đã tạo điều kiện cho CBNV Công ty mua được một số đặc sản của các vùng miền (Bắc, Trung, Nam) có uy tín với giá cả hợp lý.

Công ty đã tổ chức thành công chương trình Tết cho CBNV khối bán hàng và Tết nội bộ tại công ty cho hơn 2.500 CBNV tham gia. Phần đặc biệt của chương trình văn nghệ với chủ đề "**Xuân Yêu Thương - 2018**" là phần tham gia thi diễn văn nghệ của đoàn viên, thanh niên các cụm văn phòng, sản xuất và khối bán hàng.

Nhân kỷ niệm chào mừng 88 năm ngày Phụ nữ Việt Nam (20/10/1930 - 20/10/2018), Công ty đã tổ chức cuộc thi "**Miss and Mister DHG Pharma 2018**" nhằm tạo sân chơi lành mạnh, bổ ích để CBNV Công ty có điều kiện giao lưu học hỏi phát triển bản thân. Qua đó góp phần động viên CBNV hoàn thiện về mọi mặt, cùng xây dựng hình ảnh đẹp về con người DHG Pharma.

Công đoàn Công ty chủ động tham gia với người sử dụng lao động thực hiện các quy định pháp luật về an toàn vệ sinh thực phẩm, chăm lo sức khỏe, bữa ăn ca của người lao động.

Công ty đã hỗ trợ cho CBNV vay - mượn khi cần sửa, xây nhà, mua vật dụng gia đình hoặc lúc khó khăn. Ngoài ra, Quỹ bệnh nhân nghèo hỗ trợ cho CBNV và gia đình khi nằm viện phải phẫu thuật và bị bệnh nan y phải điều trị lâu dài.

Công ty còn trợ cấp một phần chi phí thuê nhà, giữ trẻ cho CBNV nhằm tạo điều kiện cho CBNV yên tâm công tác.

Sự quan tâm sâu sắc dành cho các nhân viên bán hàng xa nhà cũng được Công ty chú trọng qua việc hỗ trợ các món ăn miền Nam mang hương vị quê nhà.

Vào dịp cuối năm, tổ chức thăm và tặng quà và tổ chức họp mặt cho 53 cán bộ hưu, nhằm tri ân những công lao đóng góp của các thế hệ đi trước và hỗ trợ kịp thời khi cần thiết.

Tổ chức họp mặt và tặng quà khen thưởng cho các cháu là con CBNV đậu đại học, học giỏi, tiên tiến.

Chăm lo con CBNV nhân viên công ty trong dịp 1/6, hè, Trung thu năm 2018:

- Nhân dịp 1/6, Đoàn TN gửi tặng quà cho con CBNV công ty.
- Nhân dịp hè 2018, Đoàn TN tổ chức các chương trình Vui hè bổ ích cho con em CBNV.
- Trải nghiệm mùa hè tại Vận Động trường, tại Đà Lạt.
- Đi Thảo cầm viên Sài Gòn và xem kịch Ngày xửa Ngày xưa tại TPHCM ngày 23/6/2018.
- Vui chơi trải nghiệm tại Funny Land ngày 30/6 - 01/7/2018.
- Gửi quà tặng cho các bé 01 phần bánh trung thu.



Khoảnh khắc cuộc thi "Miss and Mister DHG Pharma 2018"



Ngày hội Gia đình DHG Pharma.



GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO

Công tác giáo dục và đào tạo tại DHG Pharma được xây dựng theo đúng năng lực (kỹ năng, huấn luyện, kiến thức & giá trị) của CBNV. Công ty luôn cố gắng xây dựng một tổ chức luôn chia sẻ kiến thức, kinh nghiệm làm việc nhóm hiệu quả. Các chương trình huấn luyện liên tục đổi mới, nhưng vẫn giữ được bản sắc văn hóa DHG Pharma nhằm xây dựng được lòng trung thành CBNV với tinh thần: Tâm huyết, dấn thân, chấp nhận và phù hợp sự thay đổi.

Nhằm nâng cao công tác huấn luyện, đào tạo, Công ty tiếp tục triển khai kiểm tra kiến thức trên App Gương thần cho CBNV khối Bán hàng. Năm 2018, Công ty còn tiến hành thực hiện phiếu thăm dò ý kiến CBNV thông qua công cụ trên Google Form và online-survey về chính sách lương, thưởng, đãi ngộ, môi trường làm việc, tuyển dụng, đào tạo - huấn luyện và đánh giá hiệu quả công việc, về phong cách lãnh đạo của cấp quản lý trực tiếp của Ban Lãnh đạo Công ty, về mức độ hài lòng của CBNV khối bán hàng về công tác đào tạo và khảo sát động lực làm việc CBNV.

Năm 2018, DHG Pharma tiếp tục phát huy tốt công tác giáo dục và đào tạo cho CBNV. Tổng chi phí đào tạo, huấn luyện phát sinh năm 2018 là 2,7 tỷ đồng.

Tổng số giờ huấn luyện cho trưởng phó đơn vị, cán bộ chủ chốt và CBNV 205.596 giờ (bình quân 67,87 giờ/người/năm). Huấn luyện nhân viên Khối Bán hàng với tổng số giờ đào tạo 79.128 giờ (bình quân 60,87 giờ/người/năm). Huấn luyện nhân viên mới với tổng số giờ huấn luyện 37.608 giờ (bình quân 85,5 giờ/người).

Năm 2018, một số chương trình đào tạo nổi bật được tổ chức tại Công ty như sau:

- Để giúp CBNV công ty nắm vững những điểm mới của Bộ luật lao động, luật BHXH, BHYT áp dụng năm 2018, DHG Pharma đã tổ chức khóa học quyền lợi về chế độ chính sách khi tham gia BHXH, BHYT cho tổng số 1.800 CBNV tại Công ty.
- Công ty đã thực hiện huấn luyện kiến thức An toàn Bảo hộ lao động cho 1.294 CBNV thuộc các Xưởng sản xuất, Xưởng in bao bì, Kho Nguyên liệu, Kho Thành phẩm, P. Cơ điện, P. Kiểm nghiệm, P. Nghiên cứu và Phát triển.
- Tiếp tục xây dựng tinh thần làm việc của đội ngũ bán hàng, Công ty tổ chức chương trình huấn luyện với chủ đề "**Giữ lửa Anh hùng**" dành cho nhân viên bán hàng từ khắp mọi miền đất nước. 100% CBNV Khối Bán hàng được huấn luyện và kiểm tra về Bản sắc văn hóa, nội quy công ty thông qua hình thức "**Rung chuông vàng**".
- Cũng với chủ đề đó, nhằm giúp đội ngũ nhân sự mới hiểu rõ nội quy quy định công ty, Bản sắc văn hóa Dược Hậu Giang và Bộ quy tắc ứng xử, xây dựng tinh thần làm việc nhóm, sống xứng đáng, ngày 10/11/2018, **Chương trình huấn luyện hội nhập** năm 2018 được tổ chức cho 150 CBNV tại các xưởng sản xuất và các phòng ban bộ phận văn phòng phục vụ công ty với sự hướng dẫn của Tiến sĩ Phạm Thị Việt Nga - Thành viên Hội đồng Quản trị - Cố vấn chiến lược công ty trực tiếp giảng dạy và truyền lửa.
- Với mục tiêu giúp đội ngũ quản lý cấp trung cập nhật, trang bị những công cụ và kỹ năng quản lý hiện đại trong bối cảnh mới, thời đại cách mạng công nghiệp 4.0 cũng như khơi dậy tiềm năng trong mỗi cá nhân giúp vượt qua giới hạn của chính mình và đạt được các mục tiêu phát triển mang tính đột phá trong lãnh đạo, Công ty đã tổ chức khóa học "**Năng lực Quản trị dành cho Quản lý cấp trung**", **Năng lực Quản trị dành cho Quản lý bán hàng**", "**Năng lực Quản trị dành cho Tổ trưởng sản xuất và VPPV**" cho các Trưởng phó đơn vị, Tổ trưởng, Giám đốc Bán hàng, Kênh Thương mại/Điều trị, Giám đốc chi nhánh, Giám đốc vùng, VPPV.
- 193 CBNV Khối sản xuất được kiểm tra đánh giá và được cấp giấy chứng nhận kiến thức về An toàn thực phẩm do Chi cục An toàn vệ sinh thực phẩm Thành phố Cần Thơ cấp.
- 45 CBNV từ Ban Tổng Giám đốc, Giám đốc chức năng, Trưởng phó đơn vị đến các tổ trưởng tại các đơn vị tham gia khóa đào tạo "**Nâng cao nhận thức Quản trị rủi ro**".

Ngoài các khóa học tại Công ty, lãnh đạo và chuyên viên tại các đơn vị tham gia các khóa học chuyên môn bên ngoài để nâng cao ngiệp vụ.

- Thực hành để áp dụng hiệu quả GMP-EU;
- Thông tư 11/2018/TT-BYT và các văn bản về quản lý chất lượng thuốc;
- Chương trình tư vấn pháp luật kinh doanh;
- Đào tạo chuyên sâu về chiến lược M&A, thâu tóm và chống thâu tóm, đánh giá và ra quyết định mua bán doanh nghiệp;
- Quản trị nhân sự dành cho lãnh đạo;
- Chuyên viên C&B;
- Định biên nhân sự
- Lập trình di động đa nền tảng với Xamarin;
- Kỹ năng quản lý IT toàn diện;
- Cập nhật các quy định mới nhất về thuế và hóa đơn đang có hiệu lực pháp luật.

Để giúp đỡ các sinh viên có thêm kinh nghiệm, tự tin khi bước vào môi trường làm việc, DHG Pharma thường xuyên nhận sinh viên ngành Dược từ các trường như Đại học Y Dược Cần Thơ, trường Cao đẳng Y tế Cần Thơ thực tập tại xưởng sản xuất.



> GẦN NỬA THẾ KỶ QUA, DHG PHARMA ĐÃ PHÁT TRIỂN VÀ CHO RA THỊ TRƯỜNG HƠN 300 SẢN PHẨM CHĂM SÓC SỨC KHỎE, TẠO CÔNG ĂN VIỆC LÀM CHO HƠN 3.000 LAO ĐỘNG, KHÁM BỆNH VÀ PHÁT THUỐC MIỄN PHÍ CHO HƠN 600.000 NGƯỜI NGHÈO, HỖ TRỢ HÀNG TỶ ĐỒNG TRANG THIẾT BỊ Y TẾ CHO NHỮNG NƠI THIẾU THỐN.

NGOÀI DANH MỤC 300 SẢN PHẨM CHẤT LƯỢNG CAO CÙNG GIÁ THÀNH HỢP LÝ, DHG PHARMA CÓ ĐƯỢC THƯƠNG HIỆU BỀN VỮNG NGÀY HÔM NAY CÒN BỞI NỖ LỰC KHÔNG NGỪNG NGHỈ VÌ CỘNG ĐỒNG. TẠI DHG PHARMA, TỪ TẬP THỂ NHÂN VIÊN ĐẾN LÃNH ĐẠO CÔNG TY ĐỀU TÂM NIỆM CỐNG HIẾN THEO 3 TIÊU CHÍ CỐT LÕI



KHOA HỌC TIÊN TIẾN

> DHG Pharma thường xuyên cập nhật công nghệ mới và hiện đại nhất vào dây chuyền sản xuất nhằm phát triển các sản phẩm chất lượng cao, có công thức chuyên biệt và độc quyền.



Sản phẩm Naturenz: được Viện Công nghệ sinh học nghiên cứu dựa trên ứng dụng công nghệ sinh học. Naturenz có chứa các enzyme chiết xuất từ nguồn nguyên liệu tự nhiên như nhựa quả đu đủ, dịch chiết từ mướp đắng, củ cải, quả gấc, quả lekima, tỏi, là một sản phẩm công nghệ sinh học rất có giá trị trong phòng ngừa và điều trị nhiễm độc gan. Nhờ nguồn nguyên liệu là các loại rau, củ quả đặc trưng của Việt Nam, Naturenz được sản xuất với giá cả hợp lý, giúp cho bất cứ người dân nào đang gặp phải vấn đề về gan cũng có thể sử dụng để điều trị và phòng ngừa. Sản phẩm còn tạo nên chuỗi mắt xích liên kết 4 nhà: **Nhà nước - Nhà nghiên cứu khoa học - Nhà sản xuất và Nhà nông**, tạo ra lợi ích kinh tế và lợi ích xã hội.



Sản phẩm NattoEnzym: được sản xuất bằng nguồn nguyên liệu Nhật Bản được chứng nhận JNKA độc quyền tại Việt Nam với tác dụng làm tan cục máu đông, phòng ngừa tai biến đột quỵ. Với DHG Pharma, quyết định nhập độc quyền nguyên liệu Nattokinase chất lượng cao từ JBSL và cho ra đời sản phẩm NattoEnzym - giúp ngừa tai biến đột quỵ với tiêu chuẩn Nhật Bản được xem như cái "bắt tay" vì cộng đồng người Việt. DHG Pharma đã mang đến NattoEnzym - sản phẩm vượt qua những tiêu chí khắt khe của hiệp hội JNKA, một tổ chức phi lợi nhuận tại Nhật, có sứ mệnh cung cấp những cơ sở khoa học xác thực và chứng nhận chất lượng cũng như độ an toàn của sản phẩm chứa nattokinase phòng chống đột quỵ. Và sản phẩm NattoEnzym được giới khoa học đánh giá cao về tính an toàn và hiệu quả được xem như thực phẩm "Natto" hàng ngày giúp đẩy lùi nguy cơ đột quỵ và hỗ trợ điều trị bệnh hiệu quả sẽ là lựa chọn ưu tiên để bảo vệ sức khỏe cho người Việt Nam.



Hợp tác chiến lược

Cùng Taisho: Hợp tác thành công với cổ đông chiến lược Taisho nâng cấp dây chuyền viên nén sủi, thuốc bột sủi bọt đạt tiêu chuẩn PIC/s - GMP, dây chuyền viên nén Xưởng Non Betalactam đạt tiêu chuẩn Japan - GMP. Đây là bước đầu để Công ty có thể tiến xa hơn trong việc nâng cấp nhà máy đạt tiêu chuẩn cao theo xu hướng phát triển của thế giới.



Cùng Vinamilk: Sự hợp tác giữa DHG Pharma và Vinamilk đánh dấu bước ngoặt quan trọng trong chiến lược phát triển giữa hai doanh nghiệp sản xuất dược phẩm và dinh dưỡng hàng đầu của Việt Nam khi cùng hợp sức tạo ra chuỗi giá trị mới, những dòng sản phẩm phù hợp với nhu cầu chăm sóc sức khỏe, cải thiện nguồn dinh dưỡng và tăng cường thể chất dành cho mọi người, góp phần gia tăng lợi thế của DHG Pharma khi cạnh tranh trên thương trường.



Lễ đi bộ "Vì bệnh nhân nghèo" được DHG Pharma tổ chức hàng năm.



Khám bệnh và phát thuốc miễn phí cho bệnh nhân nghèo.





Tặng quà cho người già neo đơn và trẻ mồ côi.

CHĂM SÓC ÂN CẦN

Để chăm sóc khách hàng, DHG Pharma đã thiết lập hệ thống phục vụ rộng khắp cả nước, kho hàng đạt tiêu chuẩn GDP phân phối xuống từng tuyến huyện, xã, ấp. Đội ngũ nhân sự gần 1.500 nhân viên thuộc khối bán hàng hiện đang tiếp xúc và giao dịch trực tiếp với trên 27.000 khách hàng là các nhà thuốc, doanh nghiệp tư nhân, bệnh viện, trung tâm y tế.

Tại DHG Pharma, chăm sóc khách hàng không đơn thuần là các chính sách hậu mãi. Khách hàng còn tham gia trong mọi hoạt động của doanh nghiệp như chung tay quyên góp cho quỹ bệnh nhân nghèo hàng năm; khám bệnh, phát thuốc miễn phí, hiến máu nhân đạo cứu người. DHG Pharma giúp cho khách hàng hiểu rằng với công ty, khách hàng không chỉ đơn thuần là người bán thuốc mà còn là bạn đồng hành trong hành trình chăm sóc sức khoẻ con người.

Bên cạnh đó, việc nâng cao năng lực cho khách hàng cũng được công ty chú trọng. Hàng năm, DHG Pharma đều tổ chức nhiều buổi tập huấn chuyên môn với sự tham gia của các chuyên gia hàng đầu, giúp nhà thuốc, bác sĩ cập nhật kiến thức về hoạt chất, sản phẩm mới.

YÊU THƯƠNG CHIA SẺ

Với sự tín nhiệm, ủng hộ của khách hàng; sự chỉ đạo, tạo điều kiện thuận lợi của UBND và Sở Y tế TP. Cần Thơ, UBND và Sở Y tế Tỉnh Hậu Giang, các cơ quan ban ngành; cùng sự nỗ lực phấn đấu của tập thể CBNV, DHG Pharma quyết tâm thực hiện các hoạt động ý nghĩa, mang tính nhân văn sâu sắc dành cho cộng đồng.

Câu chuyện về đội Bác sĩ tình nguyện Cần Thơ được bắt đầu từ ngày 27/02/2002, dưới sự chỉ đạo của Sở Y tế và người đứng đầu là Bác sĩ Lê Thành Lập phối hợp cùng Tỉnh Đoàn Cần Thơ. Hành trình 17 năm, qua nhiều thế hệ, tuổi trẻ ngành Y với bao nhiêu ký ức vô cùng đẹp, rất đáng tự hào! Cho đến nay, chúng tôi - DHG Pharma là người đề xuất thành lập, tài trợ kinh phí, tổ chức thực hiện vẫn luôn xem các thành viên của đội như những viên gạch hồng, góp phần xây dựng vị thế vững chắc DHG Pharma trong lòng người tiêu dùng và xã hội.

Trong năm 2018, DHG Pharma đã thực hiện 51 chương trình khám bệnh phát thuốc miễn phí cho hơn 25.000 lượt người dân ở các tỉnh thành trên cả nước với tổng số tiền khoảng 1,7 tỷ đồng. Riêng Tỉnh Hậu Giang: DHG Pharma đã hỗ trợ 4 đợt khám bệnh cho 1.100 lượt người với tổng số tiền là 56,6 triệu đồng.

Công đoàn cơ sở đã đẩy mạnh các hoạt động xã hội, từ thiện, trong năm qua CBNV đã đóng góp.

- Quỹ "**Vì người nghèo**" cho Mặt Trận Tổ quốc TP. Cần Thơ 100.000.000đồng
- Quỹ "**Tấm lòng vàng Công đoàn Cần Thơ**" 180.720.000 đồng.

Cán bộ công nhân viên tham gia phong trào nuôi heo đất đóng góp cho quỹ Bảo trợ bệnh nhân nghèo của Công ty.

- Ủng hộ Hội Bảo trợ Bệnh nhân nghèo TP. Cần Thơ 300 triệu;
- Ủng hộ Hội Bảo trợ Bệnh nhân nghèo Tỉnh Hậu Giang 300 triệu;
- Hỗ trợ CBNV thanh toán các trường hợp bệnh nằm viện của bản thân, thân nhân và những mãnh đời bất hạnh trong và ngoài thành phố Cần Thơ, trong năm có 84 trường hợp với số tiền 467.133.492 đồng;
- Công ty trích ½ ngày lương của người lao động ủng hộ 100 triệu đồng cho "**Quỹ vì người nghèo**" của Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam TP. Cần Thơ;
- Hỗ trợ xây dựng hình ảnh đẹp của Ngành y tế: Đã 3 năm liền, DHG Pharma đồng hành sản xuất chương trình "**Đặc nhiệm Blouse trắng**", gameshow góp phần xây dựng hình ảnh đẹp của những người chiến sĩ áo trắng, chia sẻ những sinh hoạt đời sống thường ngày của cán bộ trong ngành y tế, giúp người dân hiểu hơn về bác sĩ, giúp nâng cao hình ảnh bác sĩ và ngành y tế trong mắt người dân.

ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CỘNG ĐỒNG

Tuyên truyền kiến thức bảo vệ sức khoẻ cho người dân thông qua:

- Tuyên truyền sốt xuất huyết, Virut Zika cho 100 trường Tiểu học tại Cần Thơ.
- Tổ chức 36 hội thảo phòng ngừa đột quỵ cho hơn 6.000 người tiêu dùng. Trong đó kết hợp khách hàng TPHCM gây quỹ và hỗ trợ chi phí khám chữa bệnh trực tiếp 5 bệnh nhân đột quỵ tại Bệnh viện 115.
- Chương trình tư vấn sức khỏe thông qua các kênh: online, báo sức khoẻ đời sống, alobacsi, webtretho, truyền hình TP. Cần Thơ, VOV giao thông,...

Ngoài những chương trình chăm sóc, tư vấn trực tiếp, huấn luyện kỹ năng cho bản thân và nhân viên của khách hàng, DHG Pharma còn có những chương trình đặc biệt dành cho khách hàng và người thân:

- Tổ chức cho 1.170 học viên là con khách hàng tham gia chương trình Trải nghiệm mùa hè "**Chiến binh thép - Tôi bản lĩnh**" giúp con em khách hàng trưởng thành, bản lĩnh hơn.
- Chương trình Hội nghị khách hàng "**Bữa tiệc vui vẻ**" trên 21 Tỉnh thành với hơn 13.058 khách hàng tham gia.
- Thực hiện chương trình họp mặt bàn chiến lược cho 388 khách hàng tại Thái Lan, tôn vinh 16 khách hàng VIP và được khách hàng đánh giá rất cao.
- Tổ chức 26 show hội thảo tư vấn chăm sóc sức khỏe cho hơn 5.500 cha mẹ khách hàng.
- DHG Pharma còn dự kiến xây dựng chương trình "**Nâng cánh ước mơ**" dành cho học sinh tiểu học trên địa bàn quận Ninh Kiều, tài trợ đề tài trong cuộc thi tác phẩm phát thanh truyền hình, phát triển ý tưởng nâng cao hình ảnh của ngành y tế, giáo dục TP. Cần Thơ, bảo trợ y tế trong các chương trình văn hóa, …

Với mong muốn giúp đỡ cho các em thiếu nhi vùng sâu, vùng xa, ngày 4/8/2018, BCH Đoàn cơ sở phối hợp cùng đội bác sĩ tình nguyện & BCH CĐCS tổ chức trao tặng 200 phần quà trị giá 24 triệu đồng tặng các em học sinh khó khăn tại xã Trường Xuân A, huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang. Đồng thời kết hợp Khám bệnh phát thuốc miễn phí cho 300 lượt hộ nghèo, gia đình chính sách tại địa phương, với số tiền khoảng 25 triệu đồng.

Nhằm chăm lo, phụng dưỡng Mẹ Việt Nam anh hùng (VNAH) và giúp đỡ nạn nhân nhiễm chất độc da cam trên địa bàn TP. Cần Thơ, BCH Đoàn Cơ sở phối hợp với Hội Cựu Chiến binh và BCH các Chi đoàn đến thăm và tặng quà 6 Mẹ VNAH và 9 nạn nhân chất độc da cam định kỳ hàng quý và nhân dịp Xuân Kỷ Hợi 2018. Tổng kinh phí hỗ trợ của năm 2018 là 85 triệu đồng. Ngày 21/7/2018, BCH Đoàn CS đã đến thăm và tổ chức lễ khởi công xây dựng nhà Tình nghĩa cho Mẹ VNAH Nguyễn Thị Tám, X. Trường Xuân, H. Thới Lai, Tp. Cần Thơ. Căn nhà đã được hoàn tất và bàn giao cho Mẹ VNAH Nguyễn Thị Tám trong dịp Tết Trung Thu 2018, tổng kinh phí hỗ trợ xây dựng 54 triệu đồng.

Thành lập câu lạc bộ hiến máu với trên 500 thành viên sẵn sàng hiến máu cứu người và dự trữ tại Trung tâm huyết học Cần Thơ, năm 2018 tổ chức 03 đợt hiến máu với 322 người tặng 421 đơn vị máu và dự trữ tại Trung tâm huyết học Cần Thơ.

Công đoàn cơ sở tổ chức cho các tổ công đoàn hàng tháng thăm và chăm sóc mỗi cụ già bằng một suất ăn dinh dưỡng, tại trung tâm người già quận Bình Thủy. Hàng tuần, Công ty còn nấu thức ăn dinh dưỡng cho các cháu tại trung tâm nuôi trẻ mồ côi TP. Cần Thơ và những người lang thang, tâm thần tại Trung tâm Bảo trợ xã hội TPCT. Ngoài ra, Công đoàn còn tổ chức thăm và tặng quà vào dịp Tết cho ba trung tâm này, với số tiền là 123.812.000 đồng.

Với mục tiêu hướng đến hình ảnh một thương hiệu phát triển vững mạnh, có trách nhiệm với cộng đồng, DHG Pharma sẽ không ngừng nỗ lực trên chặng đường nâng cao sức khỏe con người "**Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn**".











QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

"Chất lượng sản phẩm là bước đi chiến lược quan trọng của DHG Pharma trong việc chiếm lĩnh niềm tin người dùng. Công ty luôn chủ động tìm kiếm nguồn nguyên vật liệu có chất lượng tốt nhất, giá cả cạnh tranh nhất từ các nhà cung cấp uy tín trên thế giới và tại Việt Nam nhằm sản xuất ra các thành phẩm có chất lượng đảm bảo, giá cả hợp lý cung cấp cho người tiêu dùng Việt Nam.

Trong năm 2018, số lượng nguyên vật liệu mà DHG Pharma đã sử dụng như sau: 3.660 tấn nguyên liệu & tá dược; 876 triệu nang rỗng các loại; 1.598 tấn màng nhôm, giấy nhôm dẻo, PVC; 11 triệu túi & tube; 5.674 kg màng co, bao bì khác và 191 triệu giấy các loại.

NĂNG LƯỢNG

Tiêu thụ năng lượng cho hoạt động sản xuất và sinh hoạt

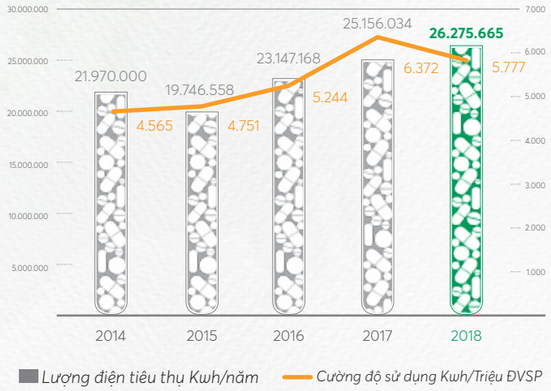
TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG	ĐVT	NĂM 2014	NĂM 2015	NĂM 2016	NĂM 2017	NĂM 2018
Sản lượng sản xuất	Triệu ĐVSP/năm	4.813	4.156	4.414	3.948	4.548
Lượng điện tiêu thụ	Kwh/năm	21.970.000	19.746.658	23.147.168	25.156.034	26.275.665
Cường độ sử dụng	Kwh/Triệu ĐVSP	4.565	4.751	5.244	6.372	5.777
Tổng tiền điện tiêu thụ	Tỷ VNĐ/năm	32,37	32,02	36,80	40,66	41,67
Lượng gas tiêu thụ	Kg	41.470	27.265	22.960	19.556	18.398
Tổng tiền gas tiêu thụ	Triệu VNĐ/năm	916	387	296	314	330

(Lượng tiêu thụ điện, gas được tính dựa trên tổng hóa đơn thanh toán điện, gas hàng tháng).

Mục tiêu **"Sử dụng năng lượng hiệu quả, hướng tới phát triển bền vững"** luôn được DHG Pharma chú trọng thực hiện trong suốt quá trình sản xuất và hoạt động. Công ty luôn cân bằng giữa việc sử dụng năng lượng tiết kiệm, hợp lý nhằm giảm cường độ sử dụng điện năng, đồng thời đáp ứng nhu cầu sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Thực hiện theo định hướng trên, cường độ sử dụng điện năng năm 2018 của DHG Pharma đạt 5.777 kwh/triệu ĐVSP, giảm 9,34% so với năm 2017 dù sản lượng sản xuất năm 2018 tăng 15,21% so với 2017. Đạt được thành công này là do DHG Pharma đã tích cực triển khai các giải pháp tiết kiệm điện, đồng thời nâng cao hiệu quả sử dụng điện năng thông qua việc đầu tư máy móc, thiết bị sản xuất hiện đại.

LƯỢNG ĐIỆN TIÊU THỤ & CƯỜNG ĐỘ SỬ DỤNG





Tầng kỹ thuật tại Nhà máy sản xuất thuốc DHG Pharma.



TÀI NGUYÊN NƯỚC

Nước - yếu tố không thể thiếu trong đời sống của con người, là nhân tố thiết yếu trong quá trình sản xuất và hoạt động thường ngày của Công ty. Việc đáp ứng nhu cầu về nước đảm bảo cả về chất lượng và số lượng là điều kiện tiên quyết trong chiến lược phát triển bền vững của DHG Pharma.

Hiện tại, DHG Pharma vẫn đang sử dụng nguồn nước sạch do Công ty cấp thoát nước TP. Cần Thơ và Công Ty Cổ phần Cấp Thoát Nước Công Trình Đô Thị Hậu Giang cung cấp. Nguồn nước này được sử dụng cho các mục đích sản xuất (sử dụng nước RO, nước cất dùng cho thuốc nhỏ mắt, vệ sinh máy móc nhà xưởng) và sinh hoạt (nấu ăn, vệ sinh, tưới cây cảnh, …).

NỘI DUNG	ĐVT	NĂM 2016	NĂM 2017	NĂM 2018
Sản lượng sản xuất	Triệu ĐVSP/năm	4.414	3.948	4.548
Nước sử dụng	m^3/năm	211.046	240.568	215.746
Cường độ sử dụng	m^3/Triệu ĐVSP	48	61	47
Tổng tiền nước	Tỷ VNĐ/năm	1,7	2,1	1,8
% tái sử dụng nước thải/ tổng lượng nước thải	%	5,98	6,15	6,72

Phương pháp đánh giá: Lượng nước được tính theo tổng hóa đơn thanh toán tiền nước mỗi tháng và được tính trên tình trạng sản lượng sản xuất cụ thể trong tháng.

Năm 2018, dù sản lượng sản xuất tăng nhưng lượng nước sử dụng và tỷ lệ tiêu thụ nước trên một đơn vị sản phẩm của DHG Pharma đều giảm so với năm 2017. Cụ thể, lượng nước sử dụng giảm 10,3%, tỷ lệ tiêu thụ nước trên một đơn vị sản phẩm giảm 22,2% so với cùng kỳ. Đạt được thành tựu này là nhờ vào việc DHG Pharma đã tích cực ghi nhận cũng như triển khai các giải pháp tiết kiệm nước từ CBNV nhằm tiết kiệm nước trong hoạt động sản xuất. Những sáng kiến này đều được Hội đồng Khoa học công nghệ ghi nhận và khen thưởng để biểu dương năng lực của nhân viên, khích lệ sự sáng tạo, tinh thần đóng góp, cải tiến cho hoạt động của Công ty. Đặc biệt, phòng Cơ điện ở chi nhánh nhà máy Dược phẩm DHG tại Hậu Giang đã hiệu chỉnh các thao tác vận hành chiller như thay đổi tần số bơm, quạt theo thời gian, nhằm giảm lượng nước tiêu thụ ở các nhà máy.

NƯỚC ĐƯỢC TÁI CHẾ VÀ TÁI SỬ DỤNG

Vấn đề giữ gìn tài nguyên nước luôn được quan tâm trong tất cả các lĩnh vực sản xuất và đời sống xã hội. Trong bối cảnh đô thị hóa ngày càng phát triển, biến đổi khí hậu diễn biến phức tạp, gây tác động lớn đến tài nguyên nước, làm cạn kiệt dần nguồn nước sạch.

Vì vậy, biện pháp tiết kiệm tài nguyên nước, tái chế nước/ tái sử dụng là rất cần thiết. Nhận thức được những thách thức đối với tài nguyên nước, DHG Pharma đã có định hướng tiết kiệm tài nguyên nước thông qua việc thu hồi, tái sử dụng nguồn nước thải sau khi được xử lý đạt các tiêu chuẩn quy định. Nguồn nước thải sau xử lý để tái sử dụng được dự trữ trong hồ chứa nước thuộc hệ thống xử lý nước thải. Bên cạnh đó, Công ty còn dự trữ thêm nguồn nước mưa để tưới cây xanh và cảnh quan thay cho nước máy.

GIẢI PHÁP TIẾT KIỆM NƯỚC TRONG NĂM 2018

1. Để sử dụng hiệu quả, tiết kiệm nguồn nước, DHG Pharma đã tiến hành chuẩn hóa đường ống, lắp đặt lại thủy kế mới (đồng hồ nước) được kiểm định của đơn vị cấp nước Thành phố cho tất cả các đơn vị có sử dụng nước. Theo dõi thống kê hàng tháng, nhắc nhở tắt/mở, sử dụng đúng mục đích và giáo dục ý thức tiết kiệm.

2. Công ty đang theo dõi để khoán định mức chuẩn nước sử dụng trên từng dây chuyền thiết bị và từng xưởng sản xuất.

3. Các năm sắp tới, Công ty tiếp tục sắp xếp kế hoạch sản xuất khoa học, tăng cỡ lô sản xuất, sản xuất liên tục để giảm số lần vệ sinh máy, giảm tiêu hao năng lượng nước, giảm nguồn nước thải vệ sinh, tăng năng suất lao động dẫn đến giảm tiêu hao năng lượng nước/đơn vị sản phẩm. Đồng thời, thực hiện sử dụng nước hiệu quả thông qua việc thiết kế hệ thống cấp nước hoàn chỉnh, đảm bảo không bị rò rỉ nước, dễ kiểm soát và dễ sửa chữa khi có sự cố.





PHÁT THẢI, NƯỚC THẢI VÀ CHẤT THẢI

Trong suốt quá trình hoạt động và sản xuất, DHG Pharma luôn tuân thủ các quy định về phòng chống ô nhiễm theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008 và các tiêu chuẩn GMP, GLP, GSP-WHO. Các biện pháp phòng chống ô nhiễm môi trường luôn được DHG Pharma triển khai tích cực với sự hướng dẫn của các cơ quan môi trường địa phương như: Thực hiện đánh giá tác động môi trường và cam kết thực hiện đúng quy định cam kết. Việc quan trắc môi trường được thực hiện 4 lần/năm. Kết quả quan trắc chất lượng môi trường được đánh giá theo Quy chuẩn Việt Nam (QCVN) hiện hành.

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Tăng trưởng kinh tế và bảo vệ, cải thiện môi trường luôn là 2 mục tiêu song hành của DHG Pharma trong suốt quá trình hoạt động và phát triển. Việc gắn kết hai mục tiêu này vì mục tiêu phát triển bền vững, hướng tới hình tượng doanh nghiệp đầu ngành, thân thiện với môi trường đã được DHG Pharma chỉ đạo thực hiện ngay từ những ngày đầu kinh doanh.

Phòng Môi trường và an toàn lao động của DHG Pharma được giao nhiệm vụ chuyên trách trong việc kiểm tra, giám sát việc thực hiện các hoạt động bảo vệ môi trường trong Công ty và các đơn vị trực thuộc. Tất cả nhân viên của DHG Pharma thường xuyên được huấn luyện, tuyên truyền về cách thức bảo vệ môi trường từ những việc nhỏ hàng ngày như phân loại rác thải để tái chế, sử dụng tiết kiệm năng lượng, điện, nước, tắt khi không sử dụng, hạn chế sử dụng túi nilon, trồng và chăm sóc cây xanh,...

Những hành động, việc làm tưởng chừng như rất nhỏ, sẽ góp phần hình thức lối sống tích cực, lan tỏa mạnh mẽ thông điệp "**Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn**" của DHG Pharma.

Tất cả các nhà máy sản xuất của DHG Pharma đều thực hiện đánh giá tác động môi trường, cam kết bảo vệ môi trường trước khi đi vào hoạt động. Trong quá trình hoạt động, các nhà máy tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật về môi trường, thực hiện đo đạc, giám sát môi trường định kỳ 1 quý/lần và báo cáo lên các cơ quan chức năng liên quan.

Trong năm 2018, DHG Pharma không ghi nhận trường hợp vi phạm pháp luật về môi trường:

- Số lần bị phạt: 0 lần.
- Số tiền bị phạt: 0 đồng.



NHỮNG CẢI TIẾN NHẰM GIẢM THIỂU SỰ TÁC ĐỘNG ĐẾN MÔI TRƯỜNG

1. Vận hành và kiểm tra thường xuyên hệ thống xử lý nước thải đảm bảo nước thải đầu ra đạt chuẩn QCVN 40:2011/BTNMT.
2. Tăng cường thực hiện công tác vệ sinh công nghiệp trong khu vực sản xuất và các phương tiện vận chuyển. Vệ sinh khu vực nhập xuất thành phẩm, đường nội bộ và phun nước thường xuyên ở các khu vực phát sinh bụi.
3. Trang bị bảo hộ lao động và giám sát thực hiện bảo vệ môi trường của công nhân.
4. Xử lý tốt chất thải rắn bằng cách thu gom và xử lý đúng quy định.
5. Thực hiện thường xuyên các chương trình quan trắc môi trường theo định kỳ.
6. Trồng cây xanh xung quanh khuôn viên tạo cảnh quan và không khí trong lành.
7. Sử dụng túi giấy, thân thiện môi trường thay cho túi nilon.

06. BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

VƯƠN XA

TỪ VỮNG VÀNG NỀN TẢNG

Với khát vọng vươn xa, DHG Pharma không ngừng nỗ lực vì mục tiêu tăng trưởng bền vững. Hành trình chinh phục những mục tiêu, những con số sẽ là một thách thức lớn nhưng với sự đồng lòng quyết tâm của toàn thể CBNV, DHG Pharma tin tưởng sẽ tạo nên những giá trị vượt trội và sự bứt phá mạnh mẽ ở tương lai, mang lại những giá trị ngày càng gia tăng cho tất cả các bên liên quan.



BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang (gọi tắt là "Công ty") và các Công ty con (Công ty và các Công ty con sau đây gọi chung là "Tập đoàn") đệ trình báo cáo này cùng với báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Các thành viên của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc đã điều hành Tập đoàn trong năm và đến ngày lập báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị

Ông Nguyễn Chí Thành	Chủ tịch
Bà Phạm Thị Việt Nga	Thành viên
Ông Đoàn Đình Duy Khương	Thành viên
Ông Trần Chí Liêm	Thành viên
Ông Jun Kuroda	Thành viên
Bà Đặng Thị Thu Hà	Thành viên
Ông Phan Minh Tiên	Thành viên (bổ nhiệm ngày 28 tháng 3 năm 2018)

Ban Kiểm soát

Ông Trần Quốc Hưng	Trưởng ban
Bà Nguyễn Phương Thảo	Thành viên
Ông Đinh Đức Minh	Thành viên (miễn nhiệm ngày 28 tháng 3 năm 2018)
Ông Trần Trung Kiên	Thành viên (bổ nhiệm ngày 28 tháng 3 năm 2018)

Ban Tổng Giám đốc

Ông Đoàn Đình Duy Khương	Quyền Tổng Giám đốc
Ông Lê Chánh Đạo	Phó Tổng Giám đốc
Bà Nguyễn Ngọc Diệp	Phó Tổng Giám đốc
Ông Tomoyuki Kawata	Phó Tổng Giám đốc

TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc có trách nhiệm lập báo cáo tài chính hợp nhất phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các xét đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất hay không;
- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh; và
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Tập đoàn và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc xác nhận rằng Tập đoàn đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng Giám đốc,



Lê Chánh Đạo
Phó Tổng Giám đốc
Ngày 18 tháng 3 năm 2019

Deloitte.

Công Ty TNHH Deloitte Việt Nam
Tầng 18, Tòa nhà Times Square, 57-69F Đồng Khởi, Phường Bến Nghé, Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam
Điện thoại: +84 28 3910 0751
Fax : +84 28 3910 0750
www.deloitte.com/vn

Số: 414/VN1A-HC-BC

Kính gửi: **Các cổ đông**
Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc
Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang (gọi tắt là "Công ty") và các Công ty con (Công ty và các Công ty con sau đây gọi chung là "Tập đoàn"), được lập ngày 18 tháng 3 năm 2019, từ trang 186 đến trang 221, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của Kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, Kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Vấn đề khác

Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017 đã được kiểm toán bởi một doanh nghiệp kiểm toán khác, với báo cáo kiểm toán độc lập phát hành ngày 12 tháng 3 năm 2018 đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần.

M.S.C.N: 0100112500-002-C.T.N.H.H
CHI NHÁNH CÔNG TY TRÁCH NHIỆM HỮU HẠN DELOITTE VIỆT NAM
QUẬN 1 - TP. HỒ CHÍ MINH

Võ Thái Hòa
Phó Tổng Giám đốc
Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán
số 0138-2018-001-1
CHI NHÁNH CÔNG TY TNHH
DELOITTE VIỆT NAM
Ngày 18 tháng 3 năm 2019
Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Nguyễn Thị Thu Sang
Kiểm toán viên
Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán
số 1144-2018-001-1

Tên Deloitte được dùng để chỉ một hoặc nhiều thành viên của Deloitte Touche Tohmatsu Limited, và mạng lưới các hãng thành viên - mỗi thành viên là một tổ chức độc lập về mặt pháp lý. Deloitte Touche Tohmatsu Limited (hay "Deloitte Toàn cầu") không cung cấp dịch vụ cho các khách hàng. Vui lòng xem tại website www.deloitte.com/about để biết thêm thông tin chi tiết.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

tại ngày 31 tháng 12 năm 2018

Đơn vị: VND

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	**100**		**3.147.636.450.849**	**2.939.184.938.924**
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	**110**	**4**	**75.835.597.431**	**549.777.216.585**
1. Tiền	111		75.330.296.062	88.442.815.647
2. Các khoản tương đương tiền	112		505.301.369	461.334.400.938
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	**120**	**5**	**1.459.722.000.000**	**930.615.143.091**
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		1.459.722.000.000	930.615.143.091
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	**130**		**669.787.225.237**	**799.556.214.859**
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	6	618.503.855.955	739.281.053.856
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132		26.841.394.656	21.016.649.661
3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135	12	3.395.400.976	16.239.970.057
4. Phải thu ngắn hạn khác	136	7	55.618.287.897	44.731.373.224
5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	8	(34.571.714.247)	(21.712.831.939)
IV. Hàng tồn kho	**140**	**9**	**891.486.976.436**	**633.807.876.593**
1. Hàng tồn kho	141		892.301.302.668	636.264.032.772
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(814.326.232)	(2.456.156.179)
V. Tài sản ngắn hạn khác	**150**		**50.804.651.745**	**25.428.487.796**
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	10	3.452.228.975	9.715.813.993
2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	152		32.191.908.956	7.972.889.195
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	11	15.160.513.814	7.739.784.608
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	**200**		**1.058.328.035.945**	**1.148.295.051.933**
I. Các khoản phải thu dài hạn	**210**		**1.560.000.000**	**3.509.997.935**
1. Phải thu về cho vay dài hạn	215	12	1.330.000.000	3.449.997.935
2. Phải thu dài hạn khác	216		230.000.000	60.000.000
II. Tài sản cố định	**220**		**976.618.370.054**	**1.026.999.503.625**
1. Tài sản cố định hữu hình	221	13	741.098.658.417	785.209.377.724
- Nguyên giá	*222*		*1.347.704.245.077*	*1.377.975.628.774*
- Giá trị hao mòn lũy kế	*223*		*(606.605.586.660)*	*(592.766.251.050)*
2. Tài sản cố định vô hình	227	14	235.519.711.637	241.790.125.901
- Nguyên giá	*228*		*269.077.826.514*	*269.846.865.042*
- Giá trị hao mòn lũy kế	*229*		*(33.558.114.877)*	*(28.056.739.141)*
III. Bất động sản đầu tư	**230**	**15**	**247.880.293**	
- Nguyên giá	*231*		*1.249.521.792*	-
- Giá trị hao mòn lũy kế	*232*		*(1.001.641.499)*	-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	**240**		**14.087.991.804**	**36.307.709.778**
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	16	14.087.991.804	36.307.709.778
V. Đầu tư tài chính dài hạn	**250**		**25.219.928.995**	**14.537.718.549**
1. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252	5	3.042.620.558	3.129.548.349
2. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253	5	27.908.170.200	27.908.170.200
3. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254	5	(5.730.861.763)	(16.500.000.000)
VI. Tài sản dài hạn khác	**260**		**40.593.864.799**	**66.940.122.046**
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	10	30.170.914.891	31.156.425.691
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262	17	10.422.949.908	35.783.696.355
TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270=100+200)	**270**		**4.205.964.486.794**	**4.087.479.990.857**

Đơn vị: VND

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
C. NỢ PHẢI TRẢ	**300**		**1.061.702.377.563**	**1.328.385.577.037**
I. Nợ ngắn hạn	**310**		**1.001.487.737.988**	**1.264.936.829.442**
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	18	145.750.476.107	262.986.735.355
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312		9.728.206.186	10.627.043.023
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	11	13.641.750.175	23.613.683.701
4. Phải trả người lao động	314		180.019.655.715	170.969.066.081
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	19	40.052.115.726	50.418.119.261
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	20	9.030.131.533	9.479.895.138
7. Phải trả ngắn hạn khác	319	21	2.004.193.753	204.083.490.483
8. Vay ngắn hạn	320	22	557.901.327.419	469.800.000.000
9. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	23	43.359.881.374	62.958.796.400
II. Nợ dài hạn	**330**		**60.214.639.575**	**63.448.747.595**
1. Dự phòng phải trả dài hạn	342	24	39.753.692.402	38.386.466.419
2. Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343	25	20.460.947.173	25.062.281.176
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	**400**		**3.144.262.109.231**	**2.759.094.413.820**
I. Vốn chủ sở hữu	**410**		**3.144.262.109.231**	**2.759.094.413.820**
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	26	1.307.460.710.000	1.307.460.710.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	*411a*		*1.307.460.710.000*	*1.307.460.710.000*
2. Thặng dư vốn cổ phần	412	26	6.778.948.000	6.778.948.000
3. Quỹ đầu tư phát triển	418	26	1.270.235.596.228	1.112.177.317.110
4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421	26	550.252.659.422	321.006.296.742
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	*421a*		*28.072.641.016*	*21.204.089.359*
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay	*421b*		*522.180.018.406*	*299.802.207.383*
5. Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	429	27	9.534.195.581	11.671.141.968
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440=300+400)	**440**		**4.205.964.486.794**	**4.087.479.990.857**

Trần Ngọc Hiền
Người lập biểu

Hồ Bửu Huân
Kế toán trưởng

Lê Chánh Đạo
Phó Tổng Giám đốc
Ngày 18 tháng 3 năm 2019

Các thuyết minh kèm theo là một bộ phận hợp thành của báo cáo tài chính hợp nhất này.

Các thuyết minh kèm theo là một bộ phận hợp thành của báo cáo tài chính hợp nhất này.

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018

Đơn vị: VNĐ

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	**01**	**30**	**4.421.559.894.432**	**4.569.014.010.206**
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	30	539.431.684.721	506.260.545.711
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10=01-02)	**10**		**3.882.128.209.711**	**4.062.753.464.495**
4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	11	31	2.165.405.025.080	2.279.637.916.449
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20=10-11)	**20**		**1.716.723.184.631**	**1.783.115.548.046**
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	33	107.785.026.956	88.779.692.278
7. Chi phí tài chính	22	34	96.053.992.493	97.684.683.909
- Trong đó: Chi phí lãi vay	23		28.523.706.808	24.541.141.037
8. Phần lỗ trong công ty liên kết, liên doanh	24		(86.927.791)	(1.206.432.702)
9. Chi phí bán hàng	25	35	724.884.959.648	732.085.284.498
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	35	285.637.232.611	318.385.523.755
11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30=20+(21-22)+24-25+26))	**30**		**717.845.099.044**	**722.533.315.460**
12. Thu nhập khác	31	36	18.209.846.265	6.756.814.138
13. Chi phí khác	32	37	4.272.517.757	10.041.010.203
14. Lợi nhuận/(lỗ) khác (40=31-32)	**40**		**13.937.328.508**	**(3.284.196.065)**
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50=30+40)	**50**		**731.782.427.552**	**719.249.119.395**
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	38	55.332.650.287	77.572.213.560
17. Chi phí/(thu nhập) thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52	17	25.360.746.447	(712.405.929)
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60=50-51-52)	**60**		**651.089.030.818**	**642.389.311.764**
Trong đó:				
Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	61		653.029.446.317	642.407.977.142
Lỗ sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62		(1.940.415.499)	(18.665.378)
19. Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	**70**	**39**	**4.445**	**4.378**

Trần Ngọc Hiển
Người lập biểu

Hồ Bửu Huân
Kế toán trưởng

Lê Chánh Đạo
Phó Tổng Giám đốc
Ngày 18 tháng 3 năm 2019

Các thuyết minh kèm theo là một bộ phận hợp thành của báo cáo tài chính hợp nhất này.

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018

Đơn vị: VNĐ

CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
1. Lợi nhuận trước thuế	***01***	***731.782.427.552***	***719.249.119.395***
2. Điều chỉnh cho các khoản:			
Khấu hao tài sản cố định và bất động sản đầu tư	02	88.607.459.577	92.010.389.406
Các khoản dự phòng	03	3.326.854.111	16.053.758.031
Lãi chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	(256.709.543)	(464.083.555)
Lãi từ hoạt động đầu tư	05	(111.551.817.456)	(86.457.407.316)
Chi phí lãi vay	06	28.523.706.808	24.541.141.037
Các khoản điều chỉnh khác	07	-	8.705.231.445
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	***08***	***740.431.921.049***	***773.638.148.443***
Thay đổi các khoản phải thu	09	102.583.668.709	(126.642.627.881)
Thay đổi hàng tồn kho	10	(256.037.269.896)	98.293.050.507
Thay đổi các khoản phải trả	11	(114.239.302.717)	(46.446.885.927)
Thay đổi chi phí trả trước	12	9.533.005.655	(11.597.356.933)
Tiền lãi vay đã trả	14	(28.505.436.659)	(24.677.425.925)
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(76.742.927.770)	(95.788.362.968)
Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17	(86.232.427.352)	(106.470.431.383)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	***20***	***290.791.231.019***	***460.308.107.933***
II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
1. Tiền chi mua sắm, xây dựng tài sản cố định	21	(40.845.253.595)	(63.484.311.476)
2. Tiền thu thanh lý, nhượng bán tài sản cố định	22	9.906.521.326	20.184.454.559
3. Tiền chi cho vay và tiền gửi có kỳ hạn tại ngân hàng	23	(2.795.800.810.202)	(1.523.238.571.667)
4. Tiền thu hồi cho vay và tiền gửi có kỳ hạn tại ngân hàng	24	2.280.521.910.076	1.315.098.077.111
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25	(160.000.000)	(19.440.000.000)
6. Tiền thu hồi đầu tư vốn vào đơn vị khác	26	-	9.000.000.000
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	85.825.118.708	69.676.354.237
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	***30***	***(460.552.513.687)***	***(192.203.997.236)***
III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
1. Tiền thu từ đi vay	33	2.851.557.133.423	2.516.213.007.337
2. Tiền trả nợ gốc vay	34	(2.763.455.806.004)	(2.401.178.435.800)
3. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	(392.238.213.000)	(436.556.226.000)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	***40***	***(304.136.885.581)***	***(321.521.654.463)***
Lưu chuyển tiền thuần trong năm (50=20+30+40)	**50**	**(473.898.168.249)**	**(53.417.543.766)**
Tiền và tương đương tiền đầu năm	**60**	**549.777.216.585**	**603.188.961.343**
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61	(43.450.905)	5.799.008
Tiền và tương đương tiền cuối năm (70=50+60+61)	**70**	**75.835.597.431**	**549.777.216.585**

Giao dịch trọng yếu không bằng tiền cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018 được trình bày tại Thuyết minh số 42.

Trần Ngọc Hiển
Người lập biểu

Hồ Bửu Huân
Kế toán trưởng

Lê Chánh Đạo
Phó Tổng Giám đốc
Ngày 18 tháng 3 năm 2019

Các thuyết minh kèm theo là một bộ phận hợp thành của báo cáo tài chính hợp nhất này.

1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Hình thức sở hữu vốn

Ngày 02 tháng 9 năm 2004, Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang (gọi tắt là "Công ty") chính thức đi vào hoạt động theo Quyết định số 2405/QĐ-CT.UB ngày 05 tháng 8 năm 2004 của Ủy Ban Nhân Dân Thành phố Cần Thơ về việc chuyển đổi Xí nghiệp Liên hợp Dược Hậu Giang Thành phố Cần Thơ thành công ty cổ phần hoạt động tại nước CHXHCN Việt Nam theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 5703000111 ngày 15 tháng 9 năm 2014 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Cần Thơ cấp với vốn điều lệ ban đầu là 80.000.000.000 đồng.

Trong năm 2017, Công ty tăng vốn cổ phần lên 1.307.460.710.000 đồng. Công ty đã được cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp điều chỉnh lần thứ 23 ngày 28 tháng 7 năm 2017 cho việc gia tăng vốn.

Cổ phiếu của Công ty được chấp thuận niêm yết tại Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh vào ngày 01 tháng 12 năm 2006 theo Giấy phép niêm yết cổ phiếu số 93/UBCK-GPNY của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, với mã chứng khoán là DHG.

Cổ đông lớn nhất của Công ty là Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh Vốn Nhà nước ("SCIC"), sở hữu 43,31% vốn cổ phần của Công ty. SCIC được kiểm soát bởi Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp.

Trụ sở chính của Công ty được đặt tại số 288 Bis Nguyễn Văn Cừ, Phường An Hòa, Quận Ninh Kiều, Thành phố Cần Thơ, Việt Nam.

Tổng số nhân viên của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2018 là 3.054 (tại ngày 31 tháng 12 năm 2017: 3.205).

Ngành nghề kinh doanh và hoạt động chính

Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty và các Công ty con là sản xuất, kinh doanh dược phẩm, cung ứng dịch vụ du lịch và dịch vụ phòng khám.

Hoạt động kinh doanh chính của Công ty và các Công ty con là sản xuất và kinh doanh dược phẩm, vật tư, trang thiết bị, dụng cụ y tế, thực phẩm chức năng và dược mỹ phẩm; cung ứng dịch vụ du lịch; cung ứng dịch vụ phòng khám.

Cấu trúc doanh nghiệp

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, các Công ty con và Công ty liên kết của Công ty bao gồm:

Tên	Hoạt động chính	Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp	Tỷ lệ phần sở hữu và quyền biểu quyết nắm giữ	
			Cuối năm	Đầu năm
Công ty con				
Công ty TNHH MTV Dược phẩm B&T (*)	Kinh doanh dược phẩm, vật tư, trang thiết bị, dụng cụ y tế, thực phẩm chức năng và dược mỹ phẩm	Số 1300917335 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bến Tre cấp ngày 05 tháng 10 năm 2012	-	100%
Công ty TNHH MTV Du lịch DHG (**)	Kinh doanh dịch vụ lữ hành nội địa	Số 5704000134 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Cần Thơ cấp ngày 26 tháng 12 năm 2007	-	100%
Công ty TNHH MTV Dược phẩm Sông Hậu (***) (trước đây là Công ty Cổ Phần Dược Sông Hậu)	Kinh doanh dược phẩm, vật tư, trang thiết bị, dụng cụ y tế, thực phẩm chức năng và dược mỹ phẩm	Số 6403000044 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Hậu Giang cấp ngày 20 tháng 7 năm 2007	-	99,6%
Công ty TNHH Dược phẩm DHG (****)	Sản xuất và kinh doanh dược phẩm, vật tư, trang thiết bị, dụng cụ y tế, thực phẩm chức năng và dược mỹ phẩm	Số 6300124430 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hậu Giang cấp ngày 16 tháng 8 năm 2010	-	100%
Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 (****)	Sản xuất giấy nhăn, bìa nhăn, bao bì từ giấy và bìa; Sản xuất kinh doanh bao bì nhựa, nhôm, giấy; in xuất sản phẩm	Số 6300215818 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hậu Giang cấp ngày 28 tháng 09 năm 2012	-	100%
Công ty TNHH Fuji Medic	Kinh doanh lĩnh vực chăm sóc sức khỏe	Số 1801472944 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Cần Thơ cấp ngày 27 tháng 7 năm 2016	51%	51%
Công ty liên kết				
Công ty Cổ phần Tảo Vĩnh Hảo	Sản xuất và kinh doanh Tảo Spirulina	Số 4803000150 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bình Thuận cấp ngày 04 tháng 02 năm 2008	31,36%	31,36%

Vào ngày 03 tháng 10 năm 2016, Hội đồng Quản trị Công ty thông qua việc chuyển đổi hình thức hoạt động của các công ty con thành chi nhánh trực thuộc Công ty mẹ bao gồm:

Phê duyệt giải thể các công ty con.

Phê duyệt việc thành lập các chi nhánh trực thuộc Công ty mẹ để tiếp nhận chuyển giao toàn bộ hoạt động của công ty con sau khi giải thể.

Thời gian chốt số liệu chuyển đổi là ngày 31 tháng 12 năm 2016. Từ ngày 01 tháng 01 năm 2017, sẽ hoạt động theo mô hình chi nhánh trực thuộc Công ty mẹ.

(*) Các thủ tục giải thể Công ty TNHH MTV Dược phẩm B&T đã hoàn tất vào ngày 28 tháng 6 năm 2018.

(**) Vào ngày 14 tháng 7 năm 2017, Hội đồng Quản trị Công ty thông qua việc giải thể Công ty TNHH MTV Du lịch DHG. Các thủ tục giải thể Công ty TNHH MTV Du lịch DHG đã hoàn tất vào ngày 20 tháng 12 năm 2018.

(***) Vào ngày 10 tháng 5 năm 2018, Hội đồng Quản trị Công ty thông qua việc chuyển đổi Công ty Cổ phần Dược Sông Hậu thành Công ty TNHH MTV Dược phẩm Sông Hậu, đồng thời thông qua việc giải thể Công ty TNHH MTV Dược phẩm Sông Hậu. Các thủ tục giải thể Công ty TNHH MTV Dược phẩm Sông Hậu đã hoàn tất vào ngày 27 tháng 12 năm 2018.

(****) Vào ngày 28 tháng 3 năm 2018, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua phương án sáp nhập Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 và Công ty TNHH Dược phẩm DHG vào Công ty Cổ phần Dược Hậu Giang. Theo Giấy phép điều chỉnh lần thứ 25 ngày 12 tháng 6 năm 2018, việc sáp nhập Công ty TNHH Một Thành Viên In Bao Bì DHG 1 và Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG vào Công ty đã được hoàn thành. Các thủ tục giải thể Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 và Công ty TNHH Dược phẩm DHG đã hoàn tất vào ngày 02 tháng 8 năm 2018 và ngày 25 tháng 7 năm 2018.

Chu kỳ sản xuất, kinh doanh thông thường

Chu kỳ sản xuất, kinh doanh thông thường của Tập đoàn được thực hiện trong thời gian không quá 12 tháng.

Thuyết minh về khả năng so sánh thông tin trên báo cáo tài chính hợp nhất

Số liệu so sánh là số liệu của báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017.

2. CƠ SỞ LẬP BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT VÀ NĂM TÀI CHÍNH

Cơ sở lập báo cáo tài chính hợp nhất

Báo cáo tài chính hợp nhất được trình bày bằng Đồng Việt Nam (VND), theo nguyên tắc giá gốc và phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Báo cáo tài chính hợp nhất không nhằm phản ánh tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ theo các nguyên tắc và thông lệ kế toán được chấp nhận chung tại các nước khác ngoài Việt Nam.

Báo cáo tài chính hợp nhất bao gồm báo cáo tài chính của Công ty và báo cáo tài chính của các công ty do Tập đoàn kiểm soát (các công ty con) được lập cho đến ngày 31 tháng 12 hàng năm. Việc kiểm soát này đạt được khi Tập đoàn có khả năng kiểm soát các chính sách tài chính và hoạt động của các công ty nhận đầu tư nhằm thu được lợi ích từ hoạt động của các công ty này.

Kết quả hoạt động kinh doanh của các công ty con được mua lại hoặc bán đi trong năm được trình bày trong Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất từ ngày mua hoặc cho đến ngày bán khoản đầu tư ở công ty con đó.

Trong trường hợp cần thiết, báo cáo tài chính của các công ty con được điều chỉnh để các chính sách kế toán được áp dụng tại Công ty và các công ty con là giống nhau.

Tất cả các nghiệp vụ và số dư giữa các công ty trong cùng tập đoàn được loại bỏ khi hợp nhất báo cáo tài chính.

Lợi ích của cổ đông không kiểm soát bao gồm giá trị các lợi ích của cổ đông không kiểm soát tại ngày hợp nhất kinh doanh ban đầu (chi tiết xem nội dung trình bày dưới đây) và phần lợi ích của cổ đông không kiểm soát trong sự biến động của tổng vốn chủ sở hữu kể từ ngày hợp nhất kinh doanh. Các khoản lỗ phát sinh tại công ty con phải được phân bổ tương ứng với phần sở hữu của cổ đông không kiểm soát, kể cả trường hợp số lỗ đó lớn hơn phần sở hữu của cổ đông không kiểm soát trong tài sản thuần của công ty con.

Năm tài chính

Năm tài chính của Tập đoàn bắt đầu từ ngày 01 tháng 01 và kết thúc vào ngày 31 tháng 12.

3. TÓM TẮT CÁC CHÍNH SÁCH KẾ TOÁN CHỦ YẾU

Sau đây là các chính sách kế toán chủ yếu được Tập đoàn áp dụng trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất:

Ước tính kế toán

Việc lập báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính yêu cầu Ban Tổng Giám đốc phải có những ước tính và giả định ảnh hưởng đến số liệu báo cáo về công nợ, tài sản và việc trình bày các khoản công nợ và tài sản tiềm tàng tại ngày kết thúc niên độ kế toán cũng như các số liệu báo cáo về doanh thu và chi phí trong suốt năm tài chính. Mặc dù các ước tính kế toán được lập bằng tất cả sự hiểu biết của Ban Tổng Giám đốc, số thực tế phát sinh có thể khác với các ước tính, giả định đặt ra.

Hợp nhất kinh doanh

Tài sản, công nợ và công nợ tiềm tàng của công ty con được xác định theo giá trị hợp lý tại ngày mua công ty con. Bất kỳ khoản phụ trội nào giữa giá mua và tổng giá trị hợp lý của tài sản được mua được ghi nhận là lợi thế thương mại. Bất kỳ khoản thiếu hụt nào giữa giá mua và tổng giá trị hợp lý của tài sản được mua được ghi nhận vào kết quả hoạt động kinh doanh của năm kế toán phát sinh hoạt động mua công ty con.

Lợi ích của cổ đông không kiểm soát tại ngày hợp nhất kinh doanh ban đầu được xác định trên cơ sở tỷ lệ của cổ đông không kiểm soát trong tổng giá trị hợp lý của tài sản, công nợ và công nợ tiềm tàng được ghi nhận.

Đầu tư vào công ty liên kết

Công ty liên kết là một công ty mà Tập đoàn có ảnh hưởng đáng kể nhưng không phải là công ty con hay công ty liên doanh của Tập đoàn. Ảnh hưởng đáng kể thể hiện ở quyền tham gia vào việc đưa ra các quyết định về chính sách tài chính và hoạt động của bên nhận đầu tư nhưng không có ảnh hưởng về mặt kiểm soát hoặc đồng kiểm soát những chính sách này.

Kết quả hoạt động kinh doanh, tài sản và công nợ của các công ty liên kết được hợp nhất trong báo cáo tài chính theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Các khoản góp vốn liên kết được trình bày trong bảng cân đối kế toán theo giá gốc được điều chỉnh theo những thay đổi trong phần vốn góp của Tập đoàn vào phần tài sản thuần của công ty liên kết sau ngày mua khoản đầu tư. Các khoản lỗ của công ty liên kết vượt quá khoản góp vốn của Tập đoàn tại công ty liên kết đó (bao gồm bất kể các khoản góp vốn dài hạn mà về thực chất tạo thành đầu tư thuần của Tập đoàn tại công ty liên kết đó) không được ghi nhận.

Trong trường hợp một công ty thành viên của Tập đoàn thực hiện giao dịch với một công ty liên kết với Tập đoàn, lãi/lỗ chưa thực hiện tương ứng với phần góp vốn của Tập đoàn vào công ty liên kết, được loại trừ khỏi báo cáo tài chính hợp nhất.

Tiền và các khoản tương đương tiền

Tiền và các khoản tương đương tiền bao gồm tiền mặt tại quỹ, tiền đang chuyển, các khoản tiền gửi không kỳ hạn và các khoản đầu tư ngắn hạn có kỳ hạn không quá 3 tháng kể từ ngày đầu tư, có khả năng thanh khoản cao, dễ dàng chuyển đổi thành tiền và ít rủi ro liên quan đến việc biến động giá trị.

Các khoản đầu tư tài chính

Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn

Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn bao gồm các khoản đầu tư mà Ban Tổng Giám đốc có ý định và khả năng giữ đến ngày đáo hạn.

Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn gồm các khoản tiền gửi ngân hàng có kỳ hạn (ngoại trừ các khoản tiền gửi ngân hàng có kỳ hạn đã được trình bày ở chỉ tiêu "các khoản tương đương tiền") với mục đích thu lãi hàng kỳ. Các khoản đầu tư này được ghi nhận theo giá gốc trừ đi dự phòng giảm giá đầu tư. Thu nhập lãi từ các khoản tiền gửi ngân hàng có kỳ hạn được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất trên cơ sở dự thu.

Các khoản cho vay

Các khoản cho vay được xác định theo giá gốc trừ đi các khoản dự phòng phải thu khó đòi. Dự phòng phải thu khó đòi các khoản cho vay của Tập đoàn được trích lập theo các quy định kế toán hiện hành.

Đầu tư vào công cụ vốn của đơn vị khác

Đầu tư vào công cụ vốn của đơn vị khác phản ánh các khoản đầu tư công cụ vốn nhưng Tập đoàn không có quyền kiểm soát, đồng kiểm soát hoặc có ảnh hưởng đáng kể đối với bên được đầu tư.

Khoản đầu tư vào công cụ vốn các đơn vị khác được phản ánh theo giá gốc trừ các khoản dự phòng giảm giá đầu tư. Dự phòng giảm giá được lập khi công ty nhận đầu tư bị lỗ, ngoại trừ khoản lỗ mà Ban Tổng Giám đốc đã dự đoán từ khi đầu tư.

Nợ phải thu

Nợ phải thu là số tiền có thể thu hồi của khách hàng hoặc các đối tượng khác. Nợ phải thu được trình bày theo giá trị ghi sổ trừ đi các khoản dự phòng phải thu khó đòi.

Dự phòng phải thu khó đòi được trích lập cho những khoản nợ phải thu đã quá hạn thanh toán từ sáu tháng trở lên, hoặc các khoản nợ phải thu mà người nợ khó có khả năng thanh toán do bị thanh lý, phá sản hay các khó khăn tương tự.

Hàng tồn kho

Hàng tồn kho được xác định trên cơ sở giá thấp hơn giữa giá gốc và giá trị thuần có thể thực hiện được. Giá gốc hàng tồn kho bao gồm chi phí mua và các chi phí khác có liên quan trực tiếp đến việc mua hàng tồn kho. Trong trường hợp các sản phẩm được sản xuất, giá gốc bao gồm chi phí nguyên vật liệu trực tiếp, chi phí lao động trực tiếp và chi phí sản xuất chung, nếu có, để có được hàng tồn kho ở địa điểm và trạng thái hiện tại. Giá gốc của hàng tồn kho được xác định theo phương pháp bình quân gia quyền. Giá trị thuần có thể thực hiện được được xác định bằng giá bán ước tính trừ các chi phí ước tính để hoàn thành sản phẩm cùng chi phí tiếp thị, bán hàng và phân phối phát sinh.

3. TÓM TẮT CÁC CHÍNH SÁCH KẾ TOÁN CHỦ YẾU (tiếp theo)

Hàng tồn kho (tiếp theo)

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho của Tập đoàn được trích lập theo các quy định kế toán hiện hành. Theo đó, Tập đoàn được phép trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho lỗi thời, hỏng, kém phẩm chất và trong trường hợp giá gốc của hàng tồn kho cao hơn giá trị thuần có thể thực hiện được tại ngày lập bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Tài sản cố định hữu hình và khấu hao

Tài sản cố định hữu hình được trình bày theo nguyên giá trừ giá trị hao mòn lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định hữu hình bao gồm giá mua và toàn bộ các chi phí khác liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào trạng thái sẵn sàng sử dụng.

Tài sản cố định hữu hình được khấu hao theo phương pháp đường thẳng dựa trên thời gian hữu dụng ước tính, cụ thể như sau:

	Số năm
Nhà cửa và vật kiến trúc	3 - 50
Máy móc và thiết bị	3 - 20
Phương tiện vận tải	3 - 20
Thiết bị văn phòng	3 - 10

Các khoản lãi lỗ phát sinh khi thanh lý, bán tài sản là chênh lệch giữa thu nhập từ thanh lý và giá trị còn lại của tài sản và được ghi nhận vào Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Thuê hoạt động

Một khoản thuê được xem là thuê hoạt động khi bên cho thuê vẫn được hưởng phần lớn các quyền lợi và phải chịu rủi ro về quyền sở hữu tài sản. Chi phí thuê hoạt động được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh theo phương pháp đường thẳng trong suốt thời gian thuê.

Tài sản cố định vô hình và khấu hao

Tài sản cố định vô hình thể hiện giá trị quyền sử dụng đất và phần mềm máy tính được trình bày theo nguyên giá trừ giá trị hao mòn lũy kế.

Quyền sử dụng đất có thời hạn được khấu hao theo phương pháp đường thẳng trong thời hạn hiệu lực của Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Quyền sử dụng đất vô thời hạn được ghi nhận theo giá gốc và không khấu hao.

Phần mềm máy tính được khấu hao theo phương pháp đường thẳng trong thời gian hữu dụng ước tính từ 3 đến 8 năm.

Bất động sản đầu tư

Bất động sản đầu tư bao gồm nhà, hoặc một phần của nhà hay cả nhà và đất, cơ sở hạ tầng do công ty nắm giữ nhằm mục đích thu lợi từ việc cho thuê hoặc chờ tăng giá. Bất động sản đầu tư cho thuê được trình bày theo nguyên giá trừ giá trị hao mòn lũy kế. Bất động sản đầu tư chờ tăng giá được trình bày theo nguyên giá trừ suy giảm giá trị. Nguyên giá của bất động sản đầu tư được mua bao gồm giá mua và các chi phí liên quan trực tiếp như phí dịch vụ tư vấn về luật pháp liên quan, thuế trước bạ và chi phí giao dịch liên quan khác. Nguyên giá bất động sản đầu tư tự xây là giá trị quyết toán công trình hoặc các chi phí liên quan trực tiếp của bất động sản đầu tư.

Bất động sản đầu tư cho thuê được khấu hao theo phương pháp đường thẳng trên thời gian hữu dụng ước tính từ 10 đến 16 năm.

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang

Các tài sản đang trong quá trình xây dựng phục vụ mục đích sản xuất, cho thuê, quản trị hoặc cho bất kỳ mục đích nào khác được ghi nhận theo giá gốc. Chi phí này bao gồm các chi phí cần thiết để hình thành tài sản phù hợp với chính sách kế toán của Tập đoàn. Việc tính khấu hao của các tài sản này được áp dụng giống như với các tài sản khác, bắt đầu từ khi tài sản ở vào trạng thái sẵn sàng sử dụng.

Các khoản trả trước

Chi phí trả trước bao gồm các chi phí thực tế đã phát sinh nhưng có liên quan đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của nhiều kỳ kế toán. Các khoản chi phí trả trước bao gồm chi phí nâng cấp tài sản thuê, chi phí thuê đất trả trước, giá trị công cụ, dụng cụ, linh kiện loại nhỏ đã xuất dùng và các khoản chi phí trả trước khác.

Tiền thuê đất thể hiện số tiền thuê đất đã được trả trước. Tiền thuê đất trả trước được phân bổ vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng tương ứng với thời gian thuê.

Các chi phí trả trước khác được vốn hóa dưới hình thức các khoản trả trước và được phân bổ vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, sử dụng phương pháp đường thẳng theo các quy định kế toán hiện hành.

Các khoản dự phòng phải trả

Các khoản dự phòng phải trả được ghi nhận khi Tập đoàn có nghĩa vụ nợ hiện tại do kết quả từ một sự kiện đã xảy ra, và Tập đoàn có khả năng phải thanh toán nghĩa vụ này. Các khoản dự phòng được xác định trên cơ sở ước tính của Ban Tổng Giám đốc về các khoản chi phí cần thiết để thanh toán nghĩa vụ nợ này tại ngày lập bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Trợ cấp thôi việc phải trả

Trợ cấp thôi việc cho nhân viên được trích trước vào cuối mỗi kỳ báo cáo cho toàn bộ người lao động đã làm việc tại Tập đoàn từ đủ 12 tháng trở lên. Thời gian làm việc để tính trợ cấp thôi việc là tổng thời gian người lao động đã làm việc thực tế cho người sử dụng lao động trừ đi thời gian người lao động đã tham gia bảo hiểm thất nghiệp theo quy định của pháp luật và thời gian làm việc đã được người sử dụng lao động chi trả trợ cấp thôi việc. Mức trích cho mỗi năm làm việc bằng một nửa mức lương bình quân tháng theo Luật Lao động, Luật Bảo hiểm xã hội và các văn bản hướng dẫn có liên quan. Mức lương bình quân tháng để tính trợ cấp thôi việc sẽ được điều chỉnh vào cuối mỗi kỳ báo cáo theo mức lương bình quân của sáu tháng gần nhất tính đến thời điểm lập báo cáo tài chính. Tăng hay giảm của khoản trích trước này sẽ được ghi nhận vào Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh.

Dự phòng cho các khoản chi phí thu dọn, khôi phục và hoàn trả mặt bằng

Theo yêu cầu của Thông tư số 200/2014/TT-BTC ban hành bởi Bộ Tài chính, kể từ ngày 01 tháng 01 năm 2015, Tập đoàn lập dự phòng cho các khoản chi phí thu dọn và khôi phục phát sinh khi hoàn trả mặt bằng đi thuê. Số dự phòng được xác định căn cứ vào tổng ước tính chi phí thu dọn và khôi phục mặt bằng sẽ phát sinh khi hoàn trả mặt bằng trong tương lai và được ghi nhận đều qua suốt thời gian kể từ ngày 01 tháng 01 năm 2015 đến khi hoàn trả mặt bằng.

3. TÓM TẮT CÁC CHÍNH SÁCH KẾ TOÁN CHỦ YẾU (tiếp theo)

Doanh thu chưa thực hiện

Doanh thu chưa thực hiện là khoản doanh thu tương ứng với giá trị hàng hóa, dịch vụ phải chiết khấu giảm giá cho khách hàng trong chương trình khách hàng truyền thống. Tập đoàn ghi nhận các khoản doanh thu chưa thực hiện tương ứng với phần nghĩa vụ mà Tập đoàn sẽ phải thực hiện trong tương lai.

Ghi nhận doanh thu

Doanh thu bán hàng được ghi nhận khi đồng thời thỏa mãn tất cả năm (5) điều kiện sau:

(a) Tập đoàn đã chuyển giao phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu sản phẩm hoặc hàng hóa cho người mua;

(b) Tập đoàn không còn nắm giữ quyền quản lý hàng hóa như người sở hữu hàng hóa hoặc quyền kiểm soát hàng hóa;

(c) Doanh thu được xác định tương đối chắc chắn;

(d) Tập đoàn sẽ thu được lợi ích kinh tế từ giao dịch bán hàng; và

(e) Xác định được chi phí liên quan đến giao dịch bán hàng.

Doanh thu của giao dịch về cung cấp dịch vụ được ghi nhận khi kết quả của giao dịch đó được xác định một cách đáng tin cậy. Trường hợp giao dịch về cung cấp dịch vụ liên quan đến nhiều năm thì doanh thu được ghi nhận trong năm theo kết quả phần công việc đã hoàn thành tại ngày của bảng cân đối kế toán hợp nhất của năm đó. Kết quả của giao dịch cung cấp dịch vụ được xác định khi thỏa mãn tất cả bốn (4) điều kiện sau:

(a) Doanh thu được xác định tương đối chắc chắn;

(b) Có khả năng thu được lợi ích kinh tế từ giao dịch cung cấp dịch vụ đó;

(c) Xác định được phần công việc đã hoàn thành tại ngày của bảng cân đối kế toán hợp nhất; và

(d) Xác định được chi phí phát sinh cho giao dịch và chi phí để hoàn thành giao dịch cung cấp dịch vụ đó.

Lãi tiền gửi được ghi nhận trên cơ sở dồn tích, được xác định trên số dư các tài khoản tiền gửi và lãi suất áp dụng.

Lãi từ các khoản đầu tư được ghi nhận khi Tập đoàn có quyền nhận khoản lãi.

Các khoản giảm trừ doanh thu

Các khoản giảm trừ doanh thu bao gồm chiết khấu thương mại, hàng bán bị trả lại và giảm giá hàng bán. Các khoản giảm trừ doanh thu phát sinh cùng năm tiêu thụ sản phẩm, hàng hóa dịch vụ được ghi nhận điều chỉnh giảm doanh thu năm phát sinh.

Trường hợp sản phẩm, hàng hóa, dịch vụ đã tiêu thụ từ các năm trước, đến năm sau mới chiết khấu thương mại, giảm giá hàng bán hoặc hàng bán bị trả lại nhưng phát sinh trước thời điểm phát hành báo cáo tài chính hợp nhất thì ghi nhận điều chỉnh giảm doanh thu của năm lập báo cáo.

Chương trình dành cho khách hàng truyền thống

Doanh thu được ghi nhận là tổng số tiền phải thu hoặc đã thu trừ đi giá trị hợp lý của hàng hóa, dịch vụ phải cung cấp miễn phí hoặc số phải chiết khấu, giảm giá cho người mua. Giá trị của hàng hóa, dịch vụ phải cung cấp miễn phí hoặc số phải chiết khấu, giảm giá cho người mua được ghi nhận là doanh thu chưa thực hiện. Nếu hết thời hạn của chương trình mà người mua không đạt đủ điều kiện theo quy định và không được hưởng hàng hóa dịch vụ miễn phí hoặc chiết khấu giảm giá, khoản doanh thu chưa thực hiện được kết chuyển vào doanh thu bán hàng, cung cấp dịch vụ.

Khi người mua đạt được các điều kiện theo quy định của chương trình, trường hợp Tập đoàn trực tiếp cung cấp hàng hóa, dịch vụ miễn phí hoặc chiết khấu, giảm giá cho người mua: Khoản doanh thu chưa thực hiện tương ứng với giá trị hợp lý của số hàng hóa, dịch vụ cung cấp miễn phí hoặc số phải giảm giá, chiết khấu cho người mua được ghi nhận là doanh thu bán hàng, cung cấp dịch vụ khi người mua đã nhận được hàng hóa, dịch vụ miễn phí hoặc được chiết khấu, giảm giá theo quy định của chương trình.

Khi người mua đạt được các điều kiện theo quy định của chương trình, trường hợp bên thứ ba có nghĩa vụ cung cấp hàng hóa, dịch vụ miễn phí hoặc chiết khấu, giảm giá cho người mua: Nếu hợp đồng giữa Tập đoàn và bên thứ ba đó không mang tính chất hợp đồng đại lý, khi bên thứ ba thực hiện việc cung cấp hàng hóa, dịch vụ, chiết khấu giảm giá, khoản doanh thu chưa thực hiện được kết chuyển sang doanh thu bán hàng, cung cấp dịch vụ. Nếu hợp đồng mang tính chất đại lý, chỉ phần chênh lệch giữa khoản doanh thu chưa thực hiện và số tiền phải trả cho bên thứ ba mới được ghi nhận là doanh thu. Số tiền thanh toán cho bên thứ ba được coi như việc thanh toán khoản nợ phải trả.

Ngoại tệ

Các nghiệp vụ phát sinh bằng ngoại tệ được chuyển đổi theo tỷ giá tại ngày phát sinh nghiệp vụ. Số dư các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ tại ngày kết thúc niên độ được chuyển đổi theo tỷ giá tại ngày này. Chênh lệch tỷ giá phát sinh được hạch toán vào Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh.

Chi phí đi vay

Chi phí đi vay được ghi nhận vào chi phí sản xuất, kinh doanh trong năm khi phát sinh, trừ khi được vốn hoá theo quy định của Chuẩn mực kế toán Việt Nam số 16 "Chi phí đi vay". Theo đó, chi phí đi vay liên quan trực tiếp đến việc mua, đầu tư xây dựng hoặc sản xuất những tài sản cần một thời gian tương đối dài để hoàn thành đưa vào sử dụng hoặc kinh doanh được cộng vào nguyên giá tài sản cho đến khi tài sản đó được đưa vào sử dụng hoặc kinh doanh. Các khoản thu nhập phát sinh từ việc đầu tư tạm thời các khoản vay được ghi giảm nguyên giá tài sản có liên quan. Đối với khoản vay riêng phục vụ việc xây dựng tài sản cố định, lãi vay được vốn hóa kể cả khi thời gian xây dựng dưới 12 tháng.

Thuế

Thuế thu nhập doanh nghiệp thể hiện tổng giá trị của thuế phải trả hiện tại và thuế hoãn lại.

Số thuế hiện tại phải trả được tính dựa trên thu nhập tính thuế trong năm. Thu nhập tính thuế khác với lợi nhuận trước thuế được trình bày trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất vì thu nhập tính thuế không bao gồm các khoản thu nhập hay chi phí tính thuế hoặc được khấu trừ trong các năm khác (bao gồm cả lỗ mang sang, nếu có) và ngoài ra không bao gồm các chỉ tiêu không chịu thuế hoặc không được khấu trừ.

Thuế thu nhập hoãn lại được tính trên các khoản chênh lệch giữa giá trị ghi sổ và cơ sở tính thuế thu nhập của các khoản mục tài sản hoặc công nợ trên báo cáo tài chính hợp nhất và được ghi nhận theo phương pháp bảng cân đối kế toán. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả phải được ghi nhận cho tất cả các khoản chênh lệch tạm thời còn tài sản thuế thu nhập hoãn lại chỉ được ghi nhận khi chắc chắn có đủ thu nhập tính thuế trong tương lai để khấu trừ các khoản chênh lệch tạm thời.

Thuế thu nhập hoãn lại được xác định theo thuế suất dự tính sẽ áp dụng cho năm tài sản được thu hồi hay nợ phải trả được thanh toán. Thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và chỉ ghi vào vốn chủ sở hữu khi khoản thuế đó có liên quan đến các khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu.

3. TÓM TẮT CÁC CHÍNH SÁCH KẾ TOÁN CHỦ YẾU (tiếp theo)

Thuế (tiếp theo)

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả được bù trừ khi Tập đoàn có quyền hợp pháp để bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải nộp và khi các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả liên quan tới thuế thu nhập doanh nghiệp được quản lý bởi cùng một cơ quan thuế và Tập đoàn có dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuần.

Việc xác định thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp của Tập đoàn căn cứ vào các quy định hiện hành về thuế. Tuy nhiên, những quy định này thay đổi theo từng thời kỳ và việc xác định sau cùng về thuế thu nhập doanh nghiệp tùy thuộc vào kết quả kiểm tra của cơ quan thuế có thẩm quyền.

Các loại thuế khác được áp dụng theo các luật thuế hiện hành tại Việt Nam.

Báo cáo bộ phận

Một bộ phận là một hợp phần có thể xác định riêng biệt của Tập đoàn tham gia vào việc cung cấp các sản phẩm hoặc dịch vụ liên quan (bộ phận chia theo hoạt động kinh doanh), hoặc cung cấp sản phẩm hoặc dịch vụ trong một môi trường kinh tế cụ thể (bộ phận chia theo khu vực địa lý). Mỗi bộ phận này chịu rủi ro và thu được lợi ích khác biệt với các bộ phận khác. Mẫu báo cáo bộ phận cơ bản của Tập đoàn là dựa theo bộ phận chia theo hoạt động kinh doanh.

Thông tin bộ phận được lập và trình bày phù hợp với chính sách kế toán áp dụng cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn nhằm mục đích giúp người sử dụng báo cáo tài chính hợp nhất hiểu rõ và đánh giá được tình hình hoạt động của Tập đoàn một cách toàn diện.

4. TIỀN VÀ CÁC KHOẢN TƯƠNG ĐƯƠNG TIỀN

	Số cuối năm VND	Số đầu năm VND
Tiền mặt	27.969.606.758	20.721.551.877
Tiền gửi ngân hàng không kỳ hạn	47.360.689.304	67.721.263.770
Các khoản tương đương tiền (*)	505.301.369	461.334.400.938
	75.835.597.431	**549.777.216.585**

(*) Các khoản tương đương tiền bao gồm tiền gửi ngân hàng có kỳ hạn đáo hạn ban đầu không quá 3 tháng.

5. CÁC KHOẢN ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH

Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn

Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn ngắn hạn bao gồm tiền gửi ngân hàng có kỳ hạn còn lại không quá 12 tháng kể từ thời điểm báo cáo, không bao gồm các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn đã được trình bày trong chỉ tiêu "Các khoản tương đương tiền" tại thuyết minh số 4.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, các khoản tiền gửi có kỳ hạn trên 3 tháng có giá trị 296.200.000.000 đồng đã được dùng làm tài sản thế chấp cho khoản vay ngắn hạn từ ngân hàng, như trình bày tại Thuyết minh số 22 (tại ngày 31 tháng 12 năm 2017: 246.000.000.000 đồng).

Đầu tư vào Công ty liên kết và đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc VND	Dự phòng VND	Giá gốc VND	Dự phòng VND
Đầu tư vào công ty liên kết	3.042.620.558	-	3.129.548.349	-
Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	27.908.170.200	(5.730.861.763)	27.908.170.200	(16.500.000.000)
	30.950.790.758	**(5.730.861.763)**	**31.037.718.549**	**(16.500.000.000)**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2018 và ngày 31 tháng 12 năm 2017, Công ty không xác định được giá trị hợp lý của các khoản đầu tư góp vốn vào các đơn vị khác do cổ phiếu chưa có giá tham chiếu trên thị trường, ngoại trừ Công ty Cổ phần Dược phẩm Cửu Long do cổ phiếu của đơn vị này đã được niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh từ năm 2008. Giá trị hợp lý của khoản đầu tư vào Công ty Cổ phần Dược phẩm Cửu Long tại ngày 31 tháng 12 năm 2018 và ngày 31 tháng 12 năm 2017 tương ứng là 65.973.600 đồng và 162.288.000 đồng.

Biến động đầu tư vào công ty liên kết trong năm nay và năm trước như sau:

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Số dư đầu năm	3.129.548.349	4.335.981.051
Chia lỗ	(86.927.791)	(1.206.432.702)
Số dư cuối năm	**3.042.620.558**	**3.129.548.349**

Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Công ty Cổ phần Bao bì ATP	20.000.000.000	20.000.000.000
Công ty Cổ phần Dược Becamex	4.286.800.000	4.286.800.000
Công ty Cổ phần Dược phẩm Trà Vinh	2.575.315.200	2.575.315.200
Công ty Cổ phần Dược và Vật tư Y tế Ninh Thuận	796.675.000	796.675.000
Công ty Cổ phần Dược phẩm Tây Ninh	221.960.000	221.960.000
Công ty Cổ phần Dược phẩm Cửu Long	27.420.000	27.420.000
	27.908.170.200	**27.908.170.200**

Số dư dự phòng tại ngày 31 tháng 12 năm 2018 và ngày 31 tháng 12 năm 2017 thể hiện dự phòng cho khoản đầu tư dài hạn vào Công ty Cổ phần Bao bì ATP (trước đây là Công ty Cổ phần Bao bì Công nghệ cao Vĩnh Tường).

6. PHẢI THU NGẮN HẠN CỦA KHÁCH HÀNG

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2018 và ngày 31 tháng 12 năm 2017, các khoản phải thu ngắn hạn của khách hàng chỉ bao gồm phải thu ngắn hạn từ các bên thứ ba và không có các khoản phải thu chiếm từ 10% trở lên trên tổng phải thu khách hàng.

7. PHẢI THU NGẮN HẠN KHÁC

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Chiết khấu thương mại trả trước	-	243.590.918
Dự thu lãi tiền gửi	46.266.887.751	27.502.424.293
Phải thu người lao động	5.715.446.761	7.443.741.219
Phải thu khác	3.635.953.385	9.541.616.794
	55.618.287.897	**44.731.373.224**

8. NỢ XẤU

	Số cuối năm		
	Giá gốc VND	Dự phòng VND	Giá trị có thể thu hồi VND
Tổng giá trị của các khoản phải thu, cho vay quá hạn thanh toán hoặc chưa quá hạn nhưng khó có khả năng thu hồi	205.852.717.492	(34.571.714.247)	171.281.003.245

	Số đầu năm		
	Giá gốc VND	Dự phòng VND	Giá trị có thể thu hồi VND
Tổng giá trị của các khoản phải thu, cho vay quá hạn thanh toán hoặc chưa quá hạn nhưng khó có khả năng thu hồi	195.352.900.453	(21.712.831.939)	173.640.068.514

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2018 và ngày 31 tháng 12 năm 2017, không có khoản phải thu chiếm từ 10% trở lên trên tổng giá trị các khoản phải thu quá hạn thanh toán hoặc chưa quá hạn nhưng khó có khả năng thu hồi.

Biến động về dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi trong năm nay và năm trước như sau:

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Số dư đầu năm	21.712.831.939	13.492.082.101
Trích lập dự phòng	12.865.960.026	8.220.749.838
Hoàn nhập	(7.077.718)	-
Số dư cuối năm	**34.571.714.247**	**21.712.831.939**

9. HÀNG TỒN KHO

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc VND	Dự phòng VND	Giá gốc VND	Dự phòng VND
Hàng mua đang đi đường	66.470.323.130	-	41.560.218.649	-
Nguyên liệu, vật liệu	376.766.969.549	-	285.333.766.326	(1.320.277.628)
Chi phí sản xuất, kinh doanh dở dang	54.189.946.414	-	54.916.072.790	-
Thành phẩm	346.534.828.838	(814.326.232)	209.547.370.635	(1.135.878.551)
Hàng hoá	48.339.234.737	-	44.906.604.372	-
	892.301.302.668	**(814.326.232)**	**636.264.032.772**	**(2.456.156.179)**

Như trình bày tại Thuyết minh số 22, tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, tổng giá trị hàng tồn kho có giá trị 300.000.000.000 đồng (tại ngày 31 tháng 12 năm 2017: không đồng) đã được dùng làm tài sản thế chấp để đảm bảo cho các khoản vay ngắn hạn tại các ngân hàng.

Biến động về dự phòng giảm giá hàng tồn kho trong năm nay và năm trước như sau:

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Số dư đầu năm	2.456.156.179	1.696.412.765
Trích lập dự phòng	-	759.743.414
Sử dụng dự phòng	(1.320.277.628)	-
Hoàn nhập	(321.552.319)	-
Số dư cuối năm	**814.326.232**	**2.456.156.179**

10. CHI PHÍ TRẢ TRƯỚC

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
a. Ngắn hạn		
- Chi phí trả trước về thuê hoạt động	101.800.010	39.409.097
- Chi phí trả trước thuê ngắn hạn khác	3.350.428.965	9.676.404.896
	3.452.228.975	**9.715.813.993**
b. Dài hạn		
- Tiền thuê đất trả trước	10.367.868.894	10.713.316.530
- Công cụ, dụng cụ xuất dùng	11.828.145.326	12.535.021.407
- Nâng cấp tài sản đi thuê	77.295.492	167.682.780
- Chi phí trả trước dài hạn khác	7.897.605.179	7.740.404.974
	30.170.914.891	**31.156.425.691**

11. THUẾ VÀ CÁC KHOẢN KHÁC PHẢI THU/PHẢI NỘP NHÀ NƯỚC

	Số đầu năm	Số phải nộp trong năm	Thuế được hoàn trong năm	Số giảm khác trong năm	Số đã thực nộp trong năm	Số cuối năm
	VND	VND	VND	VND	VND	VND
a. Các khoản phải thu						
Thuế GTGT đầu ra	26.076.408	-	26.076.408	-	-	-
Thuế GTGT hàng nhập khẩu	-	-	-	-	3.713.591.537	3.713.591.537
Thuế xuất, nhập khẩu	1.536.214.509	22.022.645.486	-	-	21.412.827.454	926.396.477
Thuế thu nhập doanh nghiệp	156.686.546	88.214.504	68.472.042	-	10.504.843.481	10.504.843.481
Tiền thuê đất	15.682.319	5.697.508.164	-	-	5.697.508.164	15.682.319
Thuế thu nhập cá nhân	6.005.124.826	5.608.366.368	427.955.364	31.196.906	-	-
	7.739.784.608	**33.416.734.522**	**522.503.814**	**31.196.906**	**41.328.770.636**	**15.160.513.814**
b. Các khoản phải trả						
Thuế GTGT đầu ra	12.034.687.525	106.670.999.571	-	-	105.206.180.453	13.499.506.643
Thuế GTGT hàng nhập khẩu	3.461.540	44.955.284.419	-	-	44.958.745.959	-
Thuế thu nhập doanh nghiệp	10.993.648.506	55.244.435.783	-	-	66.238.084.289	-
Tiền thuê đất, thuế sử dụng đất	-	58.278	-	-	58.278	-
Thuế thu nhập cá nhân	581.886.130	33.442.397.837	-	-	33.882.040.435	142.243.532
Thuế khác	-	444.510.235	-	-	444.510.235	-
	23.613.683.701	**240.757.686.123**	-	-	**250.729.619.649**	**13.641.750.175**

12. PHẢI THU VỀ CHO VAY

Đây là khoản cho khách hàng vay không lãi suất theo chính sách hỗ trợ vốn có hoàn lại của Tập đoàn.

13. TÀI SẢN CỐ ĐỊNH HỮU HÌNH

	Nhà xưởng và vật kiến trúc	Máy móc và thiết bị	Phương tiện vận tải	Thiết bị văn phòng	Tổng
	VND	VND	VND	VND	VND
NGUYÊN GIÁ					
Số dư đầu năm	521.977.060.519	607.883.977.430	175.520.721.573	72.593.869.252	1.377.975.628.774
Tăng trong năm	356.000.000	9.769.678.931	-	214.000.000	10.339.678.931
Đầu tư xây dựng cơ bản hoàn thành	5.739.819.927	25.096.931.348	6.406.807.089	541.879.833	37.785.438.197
Thanh lý, nhượng bán	(2.499.207.818)	(1.377.709.041)	(10.987.505.872)	(61.999.090)	(14.926.421.821)
Phân loại lại	-	3.071.480.190	-	(3.071.480.190)	-
Chuyển sang bất động sản đầu tư	(1.249.521.792)	-	-	-	(1.249.521.792)
Xóa sổ	(1.015.321.601)	(52.990.134.556)	(8.168.520.165)	(46.580.890)	(62.220.557.212)
Số dư cuối năm	523.308.829.235	591.454.224.302	162.771.502.625	70.169.688.915	1.347.704.245.077
GIÁ TRỊ HAO MÒN LŨY KẾ					
Số dư đầu năm	156.131.798.226	270.643.388.060	108.205.741.276	57.785.323.488	592.766.251.050
Khấu hao trong năm	29.539.478.125	45.261.724.801	11.641.158.641	4.189.107.170	90.631.468.737
Thanh lý, nhượng bán	(1.436.868.475)	(1.377.709.041)	(10.774.460.427)	(40.025.633)	(13.629.063.576)
Phân loại lại	-	2.437.266.312	-	(2.437.266.312)	-
Chuyển sang bất động sản đầu tư	(942.512.339)	-	-	-	(942.512.339)
Xóa sổ	(1.015.321.601)	(52.990.134.556)	(8.168.520.165)	(46.580.890)	(62.220.557.212)
Số dư cuối năm	182.276.573.936	263.974.535.576	100.903.919.325	59.450.557.823	606.605.586.660
GIÁ TRỊ CÒN LẠI					
Tại ngày đầu năm	**365.845.262.293**	**337.240.589.370**	**67.314.980.297**	**14.808.545.764**	**785.209.377.724**
Tại ngày cuối năm	**341.032.255.299**	**327.479.688.726**	**61.867.583.300**	**10.719.131.092**	**741.098.658.417**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, nguyên giá của tài sản cố định hữu hình bao gồm một số tài sản đã khấu hao hết nhưng vẫn còn sử dụng là 206.527.246.637 đồng (tại ngày 31 tháng 12 năm 2017: 180.764.578.209 đồng).

14. TÀI SẢN CỐ ĐỊNH VÔ HÌNH

	Quyền sử dụng đất vô thời hạn	Quyền sử dụng đất có thời hạn	Phần mềm máy tính	Tổng
	VND	VND	VND	VND
NGUYÊN GIÁ				
Số dư đầu năm	95.158.560.046	159.056.771.791	15.631.533.205	269.846.865.042
Mua sắm mới	-	-	30.466.800	30.466.800
Chuyển từ xây dựng cơ bản dở dang	-	-	786.031.200	786.031.200
Thanh lý, nhượng bán	-	(1.560.000.000)	-	(1.560.000.000)
Xóa sổ		(25.536.528)	-	(25.536.528)
Số dư cuối năm	95.158.560.046	157.471.235.263	16.448.031.205	269.077.826.514
GIÁ TRỊ HAO MÒN LŨY KẾ				
Số dư đầu năm	-	18.721.194.492	9.335.544.649	28.056.739.141
Khấu hao trong năm	-	3.331.050.228	2.195.862.036	5.526.912.264
Xóa sổ	-	(25.536.528)	-	(25.536.528)
Số dư cuối năm	-	22.026.708.192	11.531.406.685	33.558.114.877
GIÁ TRỊ CÒN LẠI				
Tại ngày đầu năm	**95.158.560.046**	**140.335.577.299**	**6.295.988.556**	**241.790.125.901**
Tại ngày cuối năm	**95.158.560.046**	**135.444.527.071**	**4.916.624.520**	**235.519.711.637**

Nguyên giá của tài sản cố định vô hình đã khấu hao hết nhưng vẫn còn sử dụng tại ngày 31 tháng 12 năm 2018 là 6.007.417.805 và tại ngày 31 tháng 12 năm 2017 là 5.861.257.805 đồng.

15. BẤT ĐỘNG SẢN ĐẦU TƯ

	Nhà cửa
	VND
NGUYÊN GIÁ	
Số dư đầu năm	-
Chuyển từ tài sản cố định hữu hình	1.249.521.792
Số dư cuối năm	1.249.521.792
GIÁ TRỊ HAO MÒN LŨY KẾ	
Số dư đầu năm	-
Chuyển từ tài sản cố định hữu hình	942.512.339
Khấu hao trong năm	59.129.160
Số dư cuối năm	1.001.641.499
GIÁ TRỊ CÒN LẠI	
Tại ngày đầu năm	-
Tại ngày cuối năm	**247.880.293**

16. CHI PHÍ XÂY DỰNG CƠ BẢN DỞ DANG

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Xây dựng nhà văn phòng Chi nhánh Nhà máy Dược phẩm DHG tại tỉnh Hậu Giang	11.746.318.768	11.596.485.312
Bản quyền chuyển giao công nghệ và phát triển sản phẩm	1.143.281.604	-
Xây dựng văn phòng Chi nhánh Gia Lai	623.948.774	623.948.774
Dự án chuyển giao công nghệ sản phẩm Counterpain	202.029.350	-
Cải tạo, sửa chữa xưởng sản xuất bao bì	145.077.537	-
Đưa nguyên liệu chạy thử máy mới	144.235.771	-
Xưởng sản xuất thuốc sủi bọt giai đoạn 2	83.100.000	-
Xưởng sản xuất thuốc sủi bọt giai đoạn 1	-	16.658.486.842
Xây dựng văn phòng chi nhánh Bạc Liêu	-	71.643.034
Cải tạo phòng ban	-	4.000.000
Máy móc và thiết bị	-	7.353.145.816
	14.087.991.804	**36.307.709.778**

Biến động chi phí xây dựng cơ bản dở dang trong năm:

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Số dư đầu năm	36.307.709.778	17.160.871.337
Mua sắm	30.475.107.864	56.940.741.775
Chuyển sang tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 13)	(37.785.438.197)	(32.717.262.432)
Chuyển sang tài sản cố định vô hình (Thuyết minh số 14)	(786.031.200)	(2.930.291.720)
Chuyển sang chi phí trả trước	(2.283.909.837)	(2.146.349.182)
Chuyển sang chi phí trong năm	(11.839.446.604)	-
Số dư cuối năm	**14.087.991.804**	**36.307.709.778**

17. TÀI SẢN THUẾ THU NHẬP HOÃN LẠI

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại chủ yếu phát sinh từ các khoản chênh lệch tạm thời được khấu trừ của các khoản dự phòng và các khoản lãi chưa thực hiện phát sinh từ các giao dịch nội bộ giữa Công ty và các công ty con trong Tập đoàn khi thực hiện hợp nhất báo cáo.

18. PHẢI TRẢ NGƯỜI BÁN NGẮN HẠN

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá trị VND	Số có khả năng trả nợ VND	Giá trị VND	Số có khả năng trả nợ VND
a. Các khoản phải trả bên thứ ba	**145.750.476.107**	**145.750.476.107**	**262.982.235.355**	**262.982.235.355**
Dsm Sinochem Pharmaceuticals Spain S.A	20.246.688.000	20.246.688.000	-	-
Dsm Sinochem Pharmaceuticals India PVT Ltd	18.987.080.000	18.987.080.000	-	-
Roquette Freres	15.258.076.053	15.258.076.053	5.988.853.245	5.988.853.245
Develing Trade BV	4.450.801.628	4.450.801.628	36.157.842.392	36.157.842.392
Công ty TNHH Dược Phẩm Trường Tín	-	-	35.135.876.027	35.135.876.027
Công ty TNHH MTV Mega Lifesciences	-	-	33.450.431.047	33.450.431.047
Nomura Trading Co., Ltd.	-	-	25.762.165.250	25.762.165.250
Khác	86.807.830.426	86.807.830.426	126.487.067.394	126.487.067.394
b. Phải trả các công ty con và công ty liên kết (Thuyết minh số 41)	**-**	**-**	**4.500.000**	**4.500.000**
	145.750.476.107	**145.750.476.107**	**262.986.735.355**	**262.986.735.355**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2018 và ngày 31 tháng 12 năm 2017, không có khoản nợ phải trả nào quá hạn chưa thanh toán.

19. CHI PHÍ PHẢI TRẢ NGẮN HẠN

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Chi phí nghiên cứu thị trường	-	10.429.270.479
Chiết khấu thanh toán	6.553.611.056	8.261.692.934
Chi phí tiếp thị và chăm sóc khách hàng	94.419.309	6.660.719.815
Lãi vay phải trả	471.120.010	452.849.861
Chi phí phải trả khác	32.932.965.351	24.613.586.172
	40.052.115.726	**50.418.119.261**

20. DOANH THU CHƯA THỰC HIỆN NGẮN HẠN

Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn thể hiện doanh thu chưa thực hiện từ chương trình khách hàng truyền thống (Thuyết minh số 3).

21. PHẢI TRẢ NGẮN HẠN KHÁC

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Các khoản bảo hiểm và kinh phí công đoàn	638.977.697	800.645.116
Cổ tức, lợi nhuận phải trả	-	196.119.106.500
Các khoản phải trả, phải nộp khác	1.365.216.056	7.163.738.867
	2.004.193.753	**204.083.490.483**

22. VAY NGẮN HẠN

Biến động về khoản vay ngắn hạn trong năm nay như sau:

	Số đầu năm	Trong năm		Số cuối năm
	Giá trị VND	Tăng VND	Giảm VND	Giá trị VND
Vay ngân hàng	469.800.000.000	2.851.557.133.423	2.763.455.806.004	557.901.327.419

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Ngân hàng Thương mại Cổ phần Ngoại Thương Việt Nam - Chi nhánh Cần Thơ	500.848.825.994	59.800.000.000
Ngân hàng Thương mại Cổ phần Sài Gòn Thương Tín - Chi nhánh Cần Thơ	30.000.000.000	-
Ngân hàng Thương mại Cổ phần Sài Gòn Hà Nội - Chi nhánh Cần Thơ	20.000.000.000	-
Ngân hàng Thương mại Cổ phần Quân đội - Chi nhánh Cần Thơ	7.052.501.425	-
Ngân hàng Thương mại Cổ phần Công thương - Chi nhánh Cần Thơ	-	410.000.000.000
	557.901.327.419	**469.800.000.000**

Vay ngắn hạn ngân hàng thể hiện các khoản vay tín dụng như sau:

- Ngân hàng Thương mại Cổ phần Ngoại Thương Việt Nam - Chi nhánh Cần Thơ với hạn mức tối đa là 700.000.000.000 đồng. Khoản tín dụng này có thể rút bằng Đồng Việt Nam và hết hiệu lực vào ngày 28 tháng 02 năm 2019. Thời hạn cho từng lần rút vốn là từ 3 tháng tới 4 tháng kể từ ngày hợp đồng có hiệu lực. Các khoản vay này được đảm bảo bằng các khoản tiền gửi có kỳ hạn, như trình bày tại Thuyết minh số 5.
- Ngân hàng Thương mại Cổ phần Quân đội - Chi nhánh Cần Thơ với hạn mức tối đa là 300.000.000.000 đồng. Khoản tín dụng này có thể rút bằng Đồng Việt Nam và hết hiệu lực vào ngày 24 tháng 5 năm 2019. Các khoản vay này được đảm bảo bằng hàng tồn kho, như trình bày tại Thuyết minh số 9.

22. VAY NGẮN HẠN (tiếp theo)

- Ngân hàng Thương mại Cổ phần Sài Gòn Hà Nội - Chi nhánh Cần Thơ với hạn mức tối đa là 20.000.000.000 đồng. Khoản tín dụng này có thể rút bằng Đồng Việt Nam và hết hiệu lực vào ngày 03 tháng 03 năm 2019. Các khoản vay này được đảm bảo bằng các khoản tiền gửi có kỳ hạn, như trình bày tại Thuyết minh số 5.
- Ngân hàng Thương mại Cổ phần Sài Gòn Thương Tín - Chi nhánh Cần Thơ với hạn mức tối đa là 30.000.000.000 đồng. Khoản tín dụng này có thể rút bằng Đồng Việt Nam và hết hiệu lực vào ngày 27 tháng 02 năm 2019. Các khoản vay này được đảm bảo bằng các khoản tiền gửi có kỳ hạn, như trình bày tại Thuyết minh số 5.
- Các khoản vay trên chịu lãi suất từ 0,23%/tháng đến 0,69%/tháng (tại ngày 31 tháng 12 năm 2017: 0,32%/tháng đến 0,42%/tháng).

23. QUỸ KHEN THƯỞNG, PHÚC LỢI

Quỹ này hình thành từ việc trích lập từ lợi nhuận chưa phân phối theo quyết định của các cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông thường niên của Công ty. Quỹ khen thưởng và phúc lợi của các Công ty con hình thành từ việc trích lập từ lợi nhuận chưa phân phối theo quyết định của Hội đồng Quản trị của Công ty. Quỹ này được sử dụng để chi trả tiền thưởng và phúc lợi cho nhân viên của Tập đoàn theo chính sách khen thưởng và phúc lợi của Tập đoàn và thưởng cho Hội đồng Quản trị theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên của Công ty.

Biến động của quỹ khen thưởng, phúc lợi trong năm như sau:

	Quỹ khen thưởng, phúc lợi nhân viên	Quỹ thưởng Hội đồng Quản trị	Quỹ phúc lợi hình thành TSCĐ	Tổng
	VND	VND	VND	VND
Số dư đầu năm	34.770.345.726	7.902.745.368	20.285.705.306	62.958.796.400
Trích quỹ trong năm (Thuyết minh số 26)	63.169.294.111	6.472.934.796	-	69.642.228.907
Tài sản hình thành từ quỹ phúc lợi	(338.721.111)	-	338.721.111	-
Khấu hao tài sản hình thành từ quỹ phúc lợi	-	-	(3.008.716.581)	(3.008.716.581)
Sử dụng quỹ	(79.840.399.626)	(6.392.027.726)	-	(86.232.427.352)
Số dư cuối năm	**17.760.519.100**	**7.983.652.438**	**17.615.709.836**	**43.359.881.374**

24. DỰ PHÒNG PHẢI TRẢ DÀI HẠN

	Dự phòng cho các khoản chi phí thu dọn, khôi phục và hoàn trả mặt bằng	Dự phòng trợ cấp thôi việc	Tổng
	VND	VND	VND
Số dư đầu năm	11.564.358.036	26.822.108.383	38.386.466.419
Trích/(hoàn lập) dự phòng bổ sung trong năm	3.970.878.725	(1.091.938.738)	2.878.939.987
Các khoản dự phòng đã sử dụng	-	(1.511.714.004)	(1.511.714.004)
Số dư cuối năm	**15.535.236.761**	**24.218.455.641**	**39.753.692.402**

25. QUỸ PHÁT TRIỂN KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ

Theo Thông tư số 12/2016/TTLT-BKHCN-BTC ngày 28 tháng 6 năm 2016, các đơn vị được phép lập quỹ phát triển khoa học và công nghệ để sử dụng cho các hoạt động nghiên cứu và phát triển. Quỹ được sử dụng khi các hoạt động nghiên cứu và phát triển được thực hiện và tiền được trả.

Biến động của quỹ phát triển khoa học và công nghệ trong năm như sau:

	Quỹ phát triển khoa học và công nghệ đã hình thành TSCĐ
	VND
Số dư đầu năm	25.062.281.176
Khấu hao tài sản hình thành từ Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	(4.601.334.003)
Số dư cuối năm	**20.460.947.173**

26. VỐN CHỦ SỞ HỮU

Thay đổi trong vốn chủ sở hữu

	Vốn góp của chủ sở hữu	Thặng dư vốn cổ phần	Quỹ đầu tư và phát triển	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Tổng cộng
	VND	VND	VND	VND	VND
Số dư đầu năm trước	871.643.300.000	6.778.948.000	1.220.561.708.767	736.638.702.184	2.835.622.658.951
Lợi nhuận trong năm	-	-	-	642.407.977.142	642.407.977.142
Phát hành cổ phiếu thưởng	435.817.410.000	-	(435.817.410.000)	-	-
Chia cổ tức của năm 2016	-	-	-	(305.075.155.000)	(305.075.155.000)
Tạm ứng cổ tức đợt 1/2017 tỷ lệ 10%	-	-	-	(130.746.071.000)	(130.746.071.000)
Tạm ứng cổ tức đợt 2/2017 tỷ lệ 15%	-	-	-	(196.119.106.500)	(196.119.106.500)
Trích quỹ thưởng Hội đồng Quản trị	-	-	-	(14.660.275.620)	(14.660.275.620)
Phân bổ cho các quỹ	-	-	310.436.650.781	(310.436.650.781)	-
Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	-	-	-	(85.678.223.316)	(85.678.223.316)
Thay đổi lợi ích do tăng vốn đầu tư vào Công ty TNHH MTV Dược phẩm Sông Hậu	-	-	16.996.367.562	(15.324.900.367)	1.671.467.195
Số dư đầu năm nay	**1.307.460.710.000**	**6.778.948.000**	**1.112.177.317.110**	**321.006.296.742**	**2.747.423.271.852**
Lợi nhuận trong năm	-	-	-	653.029.446.317	653.029.446.317
Chia cổ tức của năm 2017	-	-	-	(65.373.035.500)	(65.373.035.500)
Tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2018	-	-	-	(130.746.071.000)	(130.746.071.000)
Phân bổ cho các quỹ	-	-	157.918.391.319	(157.918.391.319)	-
Trích quỹ thưởng Hội đồng Quản trị	-	-	-	(6.472.934.796)	(6.472.934.796)
Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	-	-	-	(63.169.294.111)	(63.169.294.111)
Thay đổi lợi ích do tăng vốn đầu tư vào Công ty TNHH MTV Dược phẩm Sông Hậu	-	-	139.887.799	(103.356.911)	36.530.888
Số dư cuối năm nay	**1.307.460.710.000**	**6.778.948.000**	**1.270.235.596.228**	**550.252.659.422**	**3.134.727.913.650**

26. VỐN CHỦ SỞ HỮU (tiếp theo)

Vốn điều lệ

Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp điều chỉnh, vốn điều lệ của Công ty là 1.307.460.710.000 đồng. Chi tiết về mệnh giá cổ phần và số cổ phần của Công ty như sau:

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Số cổ phiếu	VND	Số cổ phiếu	VND
Vốn cổ phần được duyệt đã phát hành	130.746.071	1.307.460.710.000	130.746.071	1.307.460.710.000
Cổ phiếu phổ thông đang lưu hành	**130.746.071**	**1.307.460.710.000**	**130.746.071**	**1.307.460.710.000**

Biến động vốn cổ phần trong năm như sau:

	Năm nay		Năm trước	
	Số cổ phiếu	VND	Số cổ phiếu	VND
Số dư đầu năm	130.746.071	1.307.460.710.000	87.164.330	871.643.300.000
Cổ phiếu thưởng đã phát hành trong năm	-	-	43.581.741	435.817.410.000
Số dư cuối năm	**130.746.071**	**1.307.460.710.000**	**130.746.071**	**1.307.460.710.000**

Cổ phiếu phổ thông có mệnh giá là 10.000 đồng/cổ phần. Mỗi cổ phiếu phổ thông tương ứng với một phiếu biểu quyết tại các cuộc họp cổ đông của Công ty. Các cổ đông được nhận cổ tức mà Công ty công bố vào từng thời điểm. Tất cả cổ phiếu phổ thông đều có thứ tự ưu tiên như nhau đối với tài sản còn lại của Công ty.

Cổ tức

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 001/2018/NQ-ĐHĐCĐ thông qua ngày 28 tháng 3 năm 2018, Đại hội đồng cổ đông của Công ty đã phê duyệt phương án chia cổ tức bằng tiền mặt từ lợi nhuận sau thuế của năm 2017 ở mức 30%, tương ứng với số tiền là 392.238.213.000 đồng, trong năm 2017 đã tạm ứng chi bằng tiền mặt đợt 1 với tỷ lệ 10% mệnh giá tương ứng số tiền là 130.746.071.000 đồng. Ngày 25 tháng 1 năm 2018 và ngày 9 tháng 5 năm 2018 Công ty đã chi trả 2 đợt cổ tức còn lại với số tiền lần lượt là 196.119.106.500 đồng và 65.373.035.500 đồng.

Theo Nghị quyết Hội đồng quản trị số 011/2018/NQ.HĐQT thông qua ngày 14 tháng 7 năm 2018 về việc tạm ứng bằng tiền mặt cổ tức đợt 1/2018 với tỷ lệ 10% mệnh giá tương ứng với số tiền là 130.746.071.000 đồng, chi trả vào ngày 31 tháng 8 năm 2018.

27. LỢI ÍCH CỔ ĐÔNG KHÔNG KIỂM SOÁT

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Số dư đầu năm	11.671.141.968	34.160.248.863
Lỗ thuần phân bổ cho cổ đông thiểu số	(1.940.415.499)	(18.665.378)
Cổ tức đã chia	-	(735.000.000)
Trích quỹ thưởng Hội đồng Quản trị	-	(176.198.933)
Trích quỹ khen thưởng và phúc lợi	-	(447.775.389)
Thay đổi lợi ích do chuyển nhượng đầu tư	(196.530.888)	(21.111.467.195)
Số dư cuối năm	**9.534.195.581**	**11.671.141.968**

28. CÁC KHOẢN MỤC NGOÀI BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Khoản mục tiền và các khoản tương đương tiền đã bao gồm số ngoại tệ sau:

	Số cuối năm	Số đầu năm
Đô la Mỹ (USD)	239.703	651.982
Euro (EUR)	34.833	5.646

29. BÁO CÁO BỘ PHẬN

Báo cáo chính yếu, bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh, được dựa vào cơ cấu báo cáo nội bộ và quản lý của Tập đoàn.

Kết quả báo cáo bộ phận bao gồm các khoản mục phân bổ trực tiếp cho một bộ phận cũng như cho các bộ phận được phân chia theo một cơ sở hợp lý. Các khoản mục không được phân bổ bao gồm tài sản, nợ phải trả, doanh thu từ hoạt động tài chính, chi phí tài chính, chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp, lãi hoặc lỗ khác và thuế thu nhập doanh nghiệp.

Bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh

Khi trình bày thông tin bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh, doanh thu bộ phận dựa vào lĩnh vực kinh doanh là dược phẩm, thực phẩm chức năng và lĩnh vực kinh doanh khác.

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Doanh thu thuần		
Dược phẩm	3.313.372.658.190	3.343.577.175.377
Thực phẩm chức năng	377.747.888.070	378.846.948.365
Khác	191.007.663.451	340.329.340.753
	3.882.128.209.711	**4.062.753.464.495**
Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp		
Dược phẩm	(1.808.366.453.817)	(1.843.075.147.436)
Thực phẩm chức năng	(210.378.841.770)	(224.960.245.426)
Khác	(146.659.729.493)	(211.602.523.587)
	(2.165.405.025.080)	**(2.279.637.916.449)**
Lợi nhuận gộp		
Dược phẩm	1.505.006.204.373	1.500.502.027.941
Thực phẩm chức năng	167.369.046.300	153.886.702.939
Khác	44.347.933.958	128.726.817.166
	1.716.723.184.631	**1.783.115.548.046**

30. DOANH THU BÁN HÀNG VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ		
Doanh thu từ thành phẩm	3.697.829.058.032	3.533.519.681.783
Doanh thu từ hàng hóa	704.779.329.679	977.679.844.675
Doanh thu khác	18.951.506.721	57.814.483.748
	4.421.559.894.432	**4.569.014.010.206**
Các khoản giảm trừ doanh thu		
Chiết khấu thương mại	(532.732.767.227)	(493.892.478.558)
Hàng bán trả lại	(6.698.917.494)	(12.368.067.153)
	(539.431.684.721)	**(506.260.545.711)**
Doanh thu thuần		
Trong đó:		
Doanh thu bán thành phẩm	3.171.187.626.750	3.053.877.958.826
Doanh thu bán hàng hóa	691.989.076.240	951.061.021.921
Doanh thu khác	18.951.506.721	57.814.483.748
	3.882.128.209.711	**4.062.753.464.495**

31. GIÁ VỐN HÀNG BÁN VÀ DỊCH VỤ CUNG CẤP

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Giá vốn của thành phẩm	1.498.942.529.432	1.365.666.336.398
Giá vốn của hàng hóa	663.209.443.293	900.526.104.705
Giá vốn của dịch vụ cung cấp	3.574.604.674	12.685.731.932
Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	(321.552.319)	759.743.414
	2.165.405.025.080	**2.279.637.916.449**

32. CHI PHÍ SẢN XUẤT, KINH DOANH THEO YẾU TỐ

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Chi phí nguyên liệu, vật liệu	1.982.456.539.598	1.909.463.543.610
Chi phí nhân công	852.365.897.180	855.075.780.980
Chi phí khấu hao tài sản cố định	87.857.894.079	91.343.474.099
Chi phí dịch vụ mua ngoài	188.939.360.980	189.577.870.958
Chi phí khác bằng tiền	268.524.705.325	277.583.371.236
	3.380.144.397.162	**3.323.044.040.883**

33. DOANH THU HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Lãi tiền gửi, tiền cho vay	104.266.241.086	81.400.481.744
Lãi thanh lý đầu tư công ty con	-	3.992.308.108
Cổ tức, lợi nhuận được chia	323.341.080	189.730.364
Lãi chênh lệch tỷ giá	3.195.444.790	3.197.172.062
	107.785.026.956	**88.779.692.278**

34. CHI PHÍ TÀI CHÍNH

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Lãi tiền vay	28.523.706.808	24.541.141.037
Chiết khấu thanh toán	70.935.042.222	68.749.374.613
Lỗ chênh lệch tỷ giá	7.251.272.759	4.273.238.405
Dự phòng giảm giá các khoản đầu tư	(10.769.138.237)	-
Chi phí tài chính khác	113.108.941	120.929.854
	96.053.992.493	**97.684.683.909**

35. CHI PHÍ BÁN HÀNG VÀ CHI PHÍ QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
a. Chi phí bán hàng		
- Chi phí quảng cáo	131.526.936.415	152.591.701.912
- Chi phí nhân viên	376.492.304.101	355.449.954.624
- Chi phí khác	216.865.719.132	224.043.627.962
	724.884.959.648	**732.085.284.498**
b. Chi phí quản lý doanh nghiệp		
- Chi phí nhân viên	202.608.495.908	244.848.095.072
- Chi phí khác	83.028.736.703	73.537.428.683
	285.637.232.611	**318.385.523.755**

36. THU NHẬP KHÁC

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Thanh lý, nhượng bán tài sản cố định	6.980.017.626	2.081.319.802
Thu chuyển nhượng công nghệ sản xuất sản phẩm	1.295.959.553	-
Các khoản khác	9.933.869.086	4.675.494.336
	18.209.846.265	**6.756.814.138**

37. CHI PHÍ KHÁC

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Các khoản bị phạt từ kết quả thanh tra thuế	-	6.310.525.691
Các khoản khác	4.272.517.757	3.730.484.512
	4.272.517.757	**10.041.010.203**

38. CHI PHÍ THUẾ THU NHẬP DOANH NGHIỆP

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Lợi nhuận trước thuế	731.782.427.552	719.249.119.395
Thuế tính ở thuế suất phổ thông 20%	146.356.485.510	143.849.823.879
Điều chỉnh cho:		
Thu nhập không chịu thuế	(64.688.566)	(60.631.939)
Các khoản chi phí không được khấu trừ	4.835.279.285	5.107.379.879
Lỗ tính thuế mà không ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại	855.293.179	735.245.491
Dự phòng thiếu của năm trước	20.203.562	206.090.674
Ưu đãi thuế	(100.873.547.384)	(164.038.711.079)
Các điều chỉnh báo cáo hợp nhất	12.312.032.058	(700.552.642)
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp trước điều chỉnh ấn định tỷ suất lợi nhuận thị trường lên các giao dịch liên kết	**63.441.057.644**	**(14.901.355.737)**
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp tăng thêm do ấn định tỷ suất lợi nhuận thị trường lên các giao dịch liên kết	**17.252.339.090**	**91.761.163.368**
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp sau điều chỉnh	**80.693.396.734**	**76.859.807.631**

Ghi nhận vào báo cáo kết quả kinh doanh

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp tính trên thu nhập chịu thuế năm hiện hành	55.332.650.287	77.572.213.560
Điều chỉnh chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp của các năm trước vào chi phí thuế thu nhập hiện hành năm nay	25.360.746.447	(712.405.929)
Tổng chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	**80.693.396.734**	**76.859.807.631**

Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp được ước tính dựa vào thu nhập tính thuế và có thể có những điều chỉnh tùy thuộc vào sự kiểm tra của cơ quan thuế.

Thuế suất áp dụng

Theo Thông tư 78/2014/TT-BTC, từ ngày 01 tháng 01 năm 2014, thuế suất thuế thu nhập doanh nghiệp ("TNDN") phổ thông là 22% và kể từ ngày 01 tháng 01 năm 2018 giảm xuống còn 20%.

Ngoại trừ Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1, Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG, Công ty con còn lại trong Tập đoàn có nghĩa vụ phải nộp thuế thu nhập doanh nghiệp theo tỷ lệ 20% (năm 2017: 20%) tính trên thu nhập tính thuế.

Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 ("In Bao bì DHG 1")

Theo Giấy phép đầu tư, In Bao bì DHG 1 có nghĩa vụ nộp thuế thu nhập doanh nghiệp bằng 10% trên thu nhập tính thuế từ năm 2014 đến năm 2028. Các điều khoản trong Giấy phép đầu tư của In Bao bì DHG 1 cho phép Công ty được miễn thuế thu nhập từ năm 2014 đến năm 2017 và giảm 50% thuế thu nhập từ năm 2018 đến năm 2026.

Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG ("Dược phẩm DHG")

Theo Giấy chứng nhận Đầu tư số 6420410000005 của Ban Quản lý các Khu công nghiệp Tỉnh Hậu Giang, Dược phẩm DHG được hưởng mức thuế suất TNDN 10% trong 15 năm kể từ năm bắt đầu đi vào hoạt động. Dược phẩm DHG được miễn thuế TNDN 4 năm và giảm 50% số thuế phải nộp trong 9 năm tiếp theo kể từ khi có thu nhập chịu thuế. Dược phẩm DHG đã đăng ký thời điểm bắt đầu tính miễn thuế, giảm thuế từ năm tính thuế năm 2015.

Trong quí 1 năm 2018, Công ty TNHH MTV In Bao bì DHG 1 ("In Bao bì DHG 1") và Công ty TNHH MTV Dược phẩm DHG ("Dược phẩm DHG") vẫn là công ty con của Công ty và nhận được ưu đãi thuế. Công ty đã tự thực hiện tính và điều chỉnh dự phòng số thuế thu nhập bổ sung cho quí 1 năm 2018 theo tỷ lệ lợi nhuận ấn định 8.17% trên doanh thu cho giai đoạn In Bao bì DHG 1 và Dược phẩm DHG còn hoạt động độc lập và chưa sáp nhập vào Công ty mẹ.

39. LÃI CƠ BẢN TRÊN CỔ PHIẾU

a. Lãi cơ bản trên cổ phiếu

Lãi cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng hiệu của số lợi nhuận thuần phân bổ cho các cổ đông và số trích quỹ khen thưởng, phúc lợi chia cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm, không bao gồm các cổ phiếu phổ thông được Tập đoàn mua lại và giữ làm cổ phiếu quỹ.

	Năm nay	Năm trước (Trình bày lại)
	VND	VND
Lợi nhuận kế toán sau thuế thu nhập doanh nghiệp	653.029.446.317	642.407.977.142
Số trích các quỹ (*)	(71.834.018.091)	(70.050.228.907)
Lợi nhuận hoặc lỗ phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông	581.195.428.226	572.357.748.235
Cổ phiếu phổ thông đang lưu hành bình quân trong năm	130.746.071	130.746.071
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	**4.445**	**4.378**

(*) Số trích quỹ khen thưởng, phúc lợi dự kiến cho năm 2018 dựa vào tỷ lệ phân bổ kế hoạch cho quỹ khen thưởng, phúc lợi theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 001/2018/NQ-ĐHĐCĐ thông qua ngày 28 tháng 3 năm 2018 là 10%.

b. Lãi suy giảm trên cổ phiếu

Tập đoàn không có cổ phiếu tiềm năng có tác động suy giảm lãi trên cổ phiếu.

40. CÁC KHOẢN CAM KẾT

a. Cam kết thuê hoạt động

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Chi phí thuê hoạt động tối thiểu đã ghi nhận vào Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất trong năm.	5.466.649.543	5.589.603.411

Tại ngày lập bảng cân đối kế toán hợp nhất, Tập đoàn có các khoản cam kết thuê hoạt động không hủy ngang với lịch thanh toán như sau:

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Trong vòng một năm	5.422.028.378	5.422.028.378
Từ 2 đến 5 năm	21.688.113.512	21.688.113.512
Trên 5 năm	110.234.387.865	115.731.722.192
	137.344.529.755	**142.841.864.082**

b. Cam kết vốn:

Các cam kết về chi tiêu tạo lập tài sản cố định tại ngày lập bảng cân đối kế toán hợp nhất như sau:

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Đã được duyệt nhưng chưa ký hợp đồng	6.412.563.066	18.727.173.322
Đã được duyệt và ký hợp đồng nhưng chưa thực hiện	4.763.046.095	10.326.337.676
	11.175.609.161	**29.053.510.998**

41. NGHIỆP VỤ VÀ SỐ DƯ VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN

Bên liên quan	Mối quan hệ
Công ty Cổ phần Tảo Vĩnh Hảo	Công ty liên kết
Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước ("SCIC")	Cổ đông lớn
Công Ty Cổ Phần Chế Tạo Thuốc Taisho	Cổ đông lớn

Cổ đông lớn nhất của Công ty là Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước ("SCIC") sở hữu 43,31% vốn cổ phần của Công ty. SCIC được kiểm soát bởi Chính phủ nước CNXHCN Việt Nam.

Trong năm, Tập đoàn đã có các giao dịch sau với các bên liên quan:

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Mua hàng hóa		
Công ty Cổ phần Tảo Vĩnh Hảo	650.406.800	2.443.371.600
Chia cổ tức		
SCIC	169.878.711.000	188.754.124.500
Công ty Cổ phần chế tạo thuốc Taisho	96.518.288.000	106.520.320.000

Số dư với các bên liên quan tại ngày lập bảng cân đối kế toán như sau:

	Số cuối năm	Số đầu năm
	VND	VND
Các khoản phải trả		
Công ty Cổ phần Tảo Vĩnh Hảo	-	4.500.000

Thu nhập của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã chi trong năm như sau:

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
Lương và các khoản thu nhập khác	21.158.862.663	17.749.263.439

42. THÔNG TIN BỔ SUNG CHO CÁC KHOẢN MỤC TRÌNH BÀY TRONG BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ

	Năm nay	Năm trước
	VND	VND
a. Các giao dịch không bằng tiền ảnh hưởng đến báo cáo lưu chuyển tiền tệ		
Phân bổ các quỹ từ lợi nhuận	227.560.620.226	410.775.149.717
Chuyển từ xây dựng cơ bản dở dang sang tài sản cố định hữu hình	37.785.438.197	32.717.262.432
Chuyển từ xây dựng cơ bản dở dang sang tài sản cố định vô hình	786.031.200	2.930.291.720
Chuyển từ xây dựng cơ bản dở dang sang chi phí trả trước	2.283.909.837	2.146.349.182
Lãi tiền gửi và cổ tức chưa thực thu	46.266.887.751	27.502.424.293
Các giao dịch phi tiền tệ khác	-	435.817.410.000
b. Số tiền đi vay thực thu trong năm		
Vay theo khế ước thông thường	2.851.557.133.423	2.516.213.007.337
c. Số tiền đã thực trả gốc vay trong năm		
Vay theo khế ước thông thường	2.763.455.806.004	2.401.178.435.800

Trần Ngọc Hiền	Hồ Bửu Huân	Lê Chánh Đạo
Người lập biểu	**Kế toán trưởng**	**Phó Tổng Giám đốc**
		Ngày 18 tháng 3 năm 2019

BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2018 ĐÃ KIỂM TOÁN
Quý cổ đông vui lòng xem tại đường link:
http://www.dhgpharma.com.vn/vi/quan-he-co-dong-2/bao-cao-tai-chinh-2/2356-bctc-nam-2018-da-kiem-toan-270319

CÁC ĐIỂM PHÂN PHỐI

STT	TÊN ĐƠN VỊ	ĐỊA CHỈ	ĐIỆN THOẠI	FAX
1	**Vị Thanh**	Số 82 đường Lê Quý Đôn, Khu vực 1, P.3, TP Vị Thanh, Hậu Giang	0293. 3876 409	0293.3580 432
2	**Cà Mau**	Số 5 - 7 đường số 14, Phường 5, TP. Cà Mau	0290 3831 908	0290 3811 587
3	**Kiên Giang**	G08 - G09 Huỳnh Thúc Kháng, Phường Vĩnh Quang, TP. Rạch giá, Tỉnh Kiên Giang.	0297. 3867 625	0297.3946 344
4	**Đồng Tháp**	14 Nguyễn Văn Trỗi, Phường 2, TP. Cao Lãnh, Tỉnh Đồng Tháp.	0277. 3854 837	0277.3854 837
5	**Sóc Trăng**	649 Trần Hưng Đạo, Khóm 8, Phường 3, TP. Sóc Trăng, Tỉnh Sóc Trăng.	0299. 3625 151	0299.3625 150
6	**An Giang**	288 Phạm Cự Lượng, Khóm Tân Phú, Phường Mỹ Quý, TP. Long Xuyên, An Giang.	0296. 3841 438	0296.3944 664
7	**Tiền Giang**	463A Nguyễn Thị Thập, Phường 6, TP. Mỹ Tho, Tỉnh Tiền Giang.	0273. 6255 177	0273.6255 176
8	**Cần Thơ**	13 Cách Mạng Tháng 8, Phường An Thới, Q. Bình Thủy, TP. Cần Thơ.	0292. 6253 579	0292.6253 539
9	**Bạc Liêu**	67 Nguyễn Thị Định, Khóm 10, Phường 1, TP. Bạc Liêu	0291. 3822 290	0291.3956 156
10	**Bến Tre**	34D, Đường số 3, Khu Phố Mỹ Tân, Phường 7, TP. Bến Tre, Tỉnh Bến Tre.	0275. 381.8529	0275.381.8529
11	**Vĩnh Long**	327C/23 Ấp Phước Ngươn A, Xã Phước Hậu, Huyện Long Hồ, Tỉnh Vĩnh Long.	0270.385.3179	0270.3853 179
12	**Trà Vinh**	77A Đường Nguyễn Đáng, Khóm 1, Phường 7, TP. Trà Vinh, Tỉnh Trà Vinh.	0294. 3850 950	0294.3850 950
13	**Hà Nội**	Căn hộ số N2 - 10, 89 Nguyễn Văn Trỗi, Phường Phương Liệt, Quận Thanh Xuân, Hà Nội.	024. 36687 064	024.36648 272
14	**Hải Phòng**	91B Đường Máng, An Đồng, Huyện An Dương, TP. Hải Phòng.	0225. 391 3638	0225.391 3839
15	**Hải Dương**	229 Bùi Thị Xuân, Phường Hải Tân, TP. Hải Dương, Tỉnh Hải Dương.	0220. 3550 079	0220.3550 039
16	**Nam Định**	123 - 125 Trương Hán Siêu, Khu đô thị Hòa Vượng, TP. Nam Định, Tỉnh Nam Định.	0228 3677 301	0228 3682 347
17	**Thái Bình**	Lô 243 m2 Tổ 34 Phường Trần Lãm, TP. Thái Bình, Tỉnh Thái Bình	0227. 3847 231	0227.3641 433
18	**Bắc Ninh**	39 Lý Đạo Thành, Phường Ninh Xá, TP. Bắc Ninh, Tỉnh Bắc Ninh.	0222. 3812 281	0222.3812 281
19	**Vĩnh Phúc**	189 Phan Chu Trinh, Phường Khai Quang, TP. Vĩnh Yên, Tỉnh Vĩnh Phúc.	0211. 3860 088	0211.3721 052
20	**Ninh Bình**	Khu Tái Định cư Nhà máy Điện, Phố Trung Sơn, Phường Bích Đào, TP. Ninh Bình, Tỉnh Ninh Bình.	0229. 3896 772	0229.3899 884
21	**Thái Nguyên**	91 - 93 Nguyễn Thái Học, Phường Túc Duyên, TP. Thái Nguyên, Tỉnh Thái Nguyên	0208. 3652 299	0208.3652 209
22	**Thanh Hóa**	Lô 461 Khu Tái định cư Đại lộ Đông Tây, Phường Đông Vệ, TP. Thanh Hóa, Tỉnh Thanh Hóa.	0237. 3853 120	0237.37222 213
23	**Nghệ An**	Số 06, Ngõ 146B Đường Nguyễn Sỹ Sách, Phường Hưng Phúc, TP. Vinh, Tỉnh Nghệ An.	0238. 3843 015	0238.3523 363
24	**Huế**	153A Phạm Văn Đồng, Phường Vỹ Dạ, TP. Huế, Tỉnh Thừa Thiên Huế	0234. 3813 479	0234.3816 084
25	**Đà Nẵng**	36-38 Trịnh Đình Thảo, Phường Khuê Trung, Quận Cẩm Lệ, TP. Đà Nẵng	0236. 2242 406	0236.6257 008
26	**Quảng Ngãi**	Số 09 Lê Thánh Tôn, Phường Nghĩa Chánh, TP. Quảng Ngãi, Tỉnh Quảng Ngãi.	0255. 3823 266	0255.3831 357
27	**Bình Định**	Lô số 1, đường Số 3, Khu QHDC Bắc sông Hà Thanh, TP. Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định.	0256. 3793 768	0256.3791 768
28	**Gia Lai**	Số 179B Cách Mạng Tháng 8, Tổ 10, Phường Hoa Lư, TP. Pleiku, Tỉnh Gia Lai.	0269 3887 071	0269 3887 080
29	**ĐắkLắk**	23A Cống Quỳnh, Phường Tân An, TP. Buôn Ma Thuột, Tỉnh ĐắkLắk.	0262. 3851 175	0262.3843 084
30	**Nha Trang**	Số 10A Mê Linh, Phường Phước Tiến, TP. Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa.	0258. 3513 137	0258.3513 217
31	**Bình Thuận**	103 Thôn Phú Khánh, Xã Hàm Thuận Nam, Tỉnh Bình Thuận	0252. 2220 879	0252.3898 050
32	**Đồng Nai**	73-78 Khu Phố 7, đường Võ Thị Sáu, Phường Thống Nhất, TP. Biên Hòa, Tỉnh Đồng Nai.	0251. 3825 167	0251.3819 161
33	**Bình Dương**	Ô 32 - 33 Đường D11, Khu đô thị Chánh Nghĩa, P. Chánh Nghĩa, Tx. Thủ Dầu Một, Tỉnh Bình Dương.	0274. 3897 316	0274.3842 351
34	**Vũng Tàu**	60 Nguyễn Mạnh Kỳ, Phường Long Toàn, TP. Bà Rịa, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu	0254. 3741 888	0254.3741 968
35	**Tây Ninh**	D2 đường số 1, ấp Bình Hòa, xã Thái bình, H. Châu Thành, tỉnh Tây Ninh	0276. 6272 057	0276.6272 075
36	**Hồ Chí Minh**	Số 37 đường số 53, Khu phố 2, Khu dân cư Tân Quy Đông, Phường Tân Phong, Q.7, TP. HCM.	028. 3771 8799	028.3771 8779

DHG PHARMA

Vì một cuộc sống khỏe đẹp hơn

288 Bis Nguyễn Văn Cừ, Phường An Hòa,
Quận Ninh Kiều, Thành phố Cần Thơ
(+84) (292) 3891 433
(+84) (292) 3895 209
dhgpharma@dhgpharma.com.vn
www.dhgpharma.com.vn

Designed by Value+ 0963 974 479